

SHARE

MAGAZINE

NR. 2 – 2017 | KVARTALSVIS INVESTORNYT

**ET SKRIDT NÆRMERE EN
KARDIOVASKULÆR
INDIKATION FOR VICTOZA® I USA**

**NOVO NORDISK ANSØGER OM
OPDATERING AF INDLÆGSSEDLEN
FOR TRESIBA® I USA OG EU**

**EN NY BEGYNDELSE: HVORFOR
NOVO NORDISK HJÆLPER
FLYGTNINGE PÅ VEJ TIL ET
NYT LIV**





GODT PÅ VEJ TIL AT NÅ VORES MÅL

Vi er godt på vej til at levere på vores mål for 2017 baseret på salgsvækst drevet af vores nye, innovative produkter indenfor diabetes- og fedmebehandling og et fortsat fokus på omkostningsstyring. Selvom kontraktforhandlingerne i USA afspejler det barske konkurrenceklima, er vi stadig overbeviste om, at vores langsigtede finansielle vækstmål er opnåelige.

Når vi kigger tilbage på første halvår af 2017, kan vi se, at vores samlede salg er steget med 4% opgjort i kroner og med 3% i lokale valutaer, hvor salgsvæksten primært var drevet af North America Operations, Region Europe og Region China.

Salget af produkter til behandling af diabetes og fedme steg med 11% til 47,5 mia. kr., drevet af vækst i Victoza®, Tresiba® og Saxenda®. Salget af biofarmaceutiske produkter faldt med 19% opgjort i kroner som følge af et faldende salg af Norditropin® og en negativ påvirkning af Vagifem® som følge af generisk konkurrence i USA.

Vi har nået flere vigtige regulatoriske milepæle i første halvår af 2017. I juni stemte FDA's rådgivende komite med stemmerne 17-2 for, at LEADER har givet væsentlig dokumentation for, at Victoza® nedsætter risikoen for hjerte-kar-sygdom hos mennesker med type 2-diabetes. Vi fik også EU-godkendelse til at opdatere indlægssedlerne for både Victoza® og Saxenda®, så de afspejler dokumentationen for nedsættelse af risikoen for hjerte-kar-sygdom.

Som følge af resultaterne i første halvår har vi opdateret vores finansielle forventninger til 2017. Salgsvæksten forventes nu at blive i intervallet 1 til 3%, og væksten i resultat af primær drift forventes at blive i intervallet 1 til 5%, begge opgjort i lokale valutaer.

Hvis vi kigger frem mod 2018, skrider kontraktforhandlingerne om priser og tilskudsstatus med indkøbsorganisationer og private sundhedsforsikringsselskaber i USA fremad. Afhængigt af det endelige udfald af disse forhandlinger er det vores forventning, at gennemsnitspriserne efter rabatter vil blive lavere end i 2017, primært i basalinsulinsegmentet. Markedsadgangen for vores vigtigste produkter forventes dog at forblive stort set uændret.

Lars Høugaard Jørgensen
Administrerende direktør, Novo Nordisk



ANSØGNING OM INKLUDERING AF DATA FRA DEVOTE-STUDIET I INDLÆGGSEDLEN FOR TRESIBA® INDSENDT I USA OG EU

Den 26. maj indsendte Novo Nordisk en supplerende ansøgning til de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) om at inkludere data fra det kardiovaskulære DEVOTE-studie i indlægssedlen for Tresiba®. Den 14. juni indsendte Novo Nordisk ansøgning til EU.

DEVOTE er et randomiseret, dobbeltblindet og hændelsesdrevet langtidsstudie, som er gennemført med det formål at bekræfte den kardiovaskulære sikkerhed for Tresiba® sammenlignet med insulin glargin U100 som supplement til standardbehandling for mennesker med type 2-diabetes.

Dataene, der i juni blev præsenteret på American Diabetes Associations årlige konference, viser, at

Tresiba® ikke medfører øget kardiovaskulær risiko for mennesker med type 2-diabetes.

Studiet bekræftede dermed resultaterne af den DEVOTE-interimanalyse, der blev indsendt til FDA i marts 2015, på hvilken baggrund Tresiba® og Ryzodeg® 70/30 blev godkendt i USA i september 2015.

Udover en sikker kardiovaskulær profil viste Tresiba® overbevisende resultater i studiet vedrørende alvorlig hypoglykæmi (lavt blodsukker), idet 27% færre patienter i den gruppe, der blev behandlet med Tresiba®, oplevede en hændelse med alvorlig hypoglykæmi, og i alt var der et fald på 40% i

antallet af hændelser med alvorlig hypoglykæmi. Derudover oplevede deltagerne i den gruppe, der blev behandlet med Tresiba®, et relativt fald på 54% i antallet af hændelser med natlig alvorlig hypoglykæmi. Alle disse forskelle var statistisk signifikante.

Dr. Bernard Zinman fra Lunenfeld-Tanenbaum Research Institute, Mount Sinai Hospital, Toronto, Canada, er medlem af styregruppen for DEVOTE. Om studiet siger han: "Risikoen for hjerte-kar-sygdom og hypoglykæmi er en vigtig problemstilling for mennesker med type 2-diabetes, og resultaterne fra DEVOTE styrker den stadigt mere omfattende dokumentation, som vil spille en vigtig rolle fremover i valget af behandling."

SALGET AF PRODUK-
TER TIL **DIABETES-
OG FEDMEBEHAND-
LING** STEG MED

11%

(danske kroner)

SALGET AF
BIOPHARMACEUTICALS
FALDT MED

19%

(danske kroner)

**RESULTAT AF
PRIMÆR DRIFT**
STEG MED

8%

(danske kroner)

NETTORESULTATET
STEG MED

4%

(danske kroner)

HØJDEPUNKTER FOR FØRSTE HALVÅR AF 2017

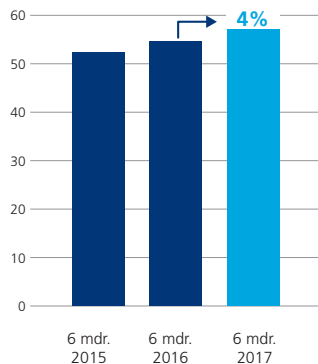
Novo Nordisks rapporterede resultat af primær drift steg med 8% i første halvår af 2017.
Salget steg med 4% opgjort i kroner.

- Salget steg med 4% opgjort i kroner og med 3% i lokale valutaer til 57,1 mia. kr .
 - Salget af Tresiba® steg med 155% til 3,7 mia. kr. (149% i lokale valutaer).
 - Salget af Victoza® steg med 21% til 11,5 mia. kr. (18% i lokale valutaer).
 - Salget af Saxenda® steg med 98% til 1,2 mia. kr. (90% i lokale valutaer).
 - Salget i North America Operations steg med 5% (2% i lokale valutaer).
 - Salget i International Operations steg med 4% (5% i lokale valutaer).
- Salget indenfor diabetes- og fedmebehandling steg med 11% til 47,5 mia. kr. (10% i lokale valutaer). Salget indenfor biopharmaceuticals faldt med 19% til 9,6 mia. kr. (20% i lokale valutaer), primært som følge af en påvirkning fra introduktionen af en generisk udgave af hormonpræparatet Vagifem® og fra rabatjusteringer for humant væksthormon i 1. kvartal af 2016, begge i USA, mens salget indenfor hæmofili var stort set uændret.
- Resultat af primær drift steg med 8% rapporteret i kroner og med 6% i lokale valutaer til 26,9 mia. kr.
- Nettoresultatet steg med 4% til 20,1 mia. kr. Udvaldet resultat pr. aktie steg med 6% til 8,07 kr.
- FDA's rådgivende komite stemte i juni med stemmerne 17–2 for, at de kliniske data giver væsentlig dokumentation for, at Victoza® nedsætter risikoen for hjerte-kar-sygdom. Endvidere fik Novo Nordisk EU-godkendelse til at opdatere indlægssedlerne for både Victoza® og Saxenda®, så de afspejler dokumentationen for nedsættelse af risikoen for hjerte-kar-sygdom.
- Bestyrelsen har godkendt et interimudbytte for 2017 på 3,00 kr. pr. aktie a 0,20 kr., som vil blive udbetalt i august 2017.
- De finansielle forventninger til 2017 er blevet opdateret, og salgsvæksten opgjort i lokale valutaer forventes nu at blive i intervallet 1 til 3% mod tidligere 0 til 3%. Væksten i resultat af primær drift opgjort i lokale valutaer forventes nu at blive i intervallet 1 til 5% mod tidligere -1 til 3%.

Læs mere i selskabsmeddelelsen af 9. august på novonordisk.com/media.

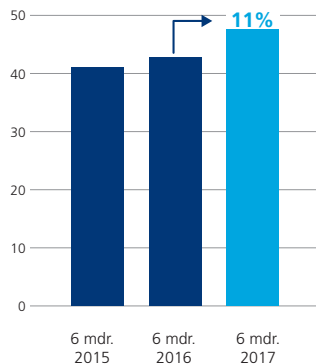
SAMLET NETTOOMSÆTNING

Mia. kr.



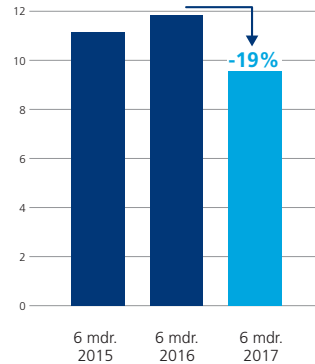
SALG AF DIABETES- OG FEDMEPRODUKTER

Mia. kr.



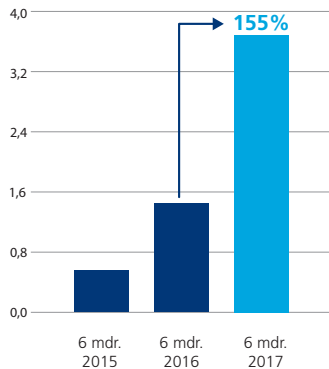
SALG AF BIOPHARMACEUTICALS

Mia. kr.



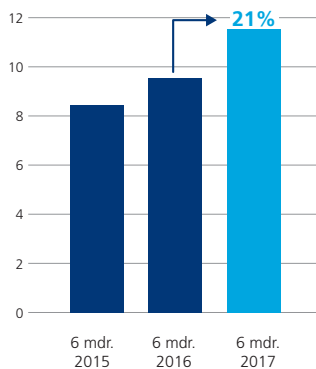
SALG AF TRESIBA®

Mia. kr.



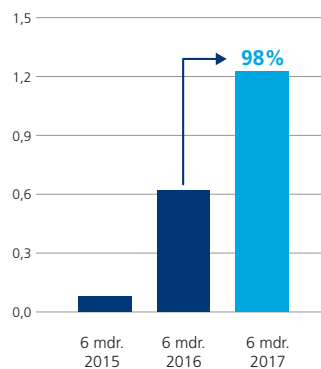
SALG AF VICTOZA®

Mia. kr.



SALG AF SAXENDA®

Mia. kr.



NØGLETAL FOR FØRSTE HALVÅR AF 2017

Beløb i mio. kr., undtagen antal aktier, resultat pr. aktie og antal fuldtidsansatte.

	H1 2017	H1 2016	Udvikling i % fra H1 2016 til H1 2017
RESULTATOPGØRELSE			
Omsætning	57.090	54.671	4%
Bruttoresultat	48.430	46.392	4%
<i>Bruttomargin</i>	84,8%	84,9%	
Salgs- og distributionsomkostninger	13.548	13.608	(0%)
<i>I procent af omsætning</i>	23,7%	24,9%	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	6.703	6.635	1%
<i>I procent af omsætning</i>	11,7%	12,1%	
Administrationsomkostninger	1.770	1.781	(1%)
<i>I procent af omsætning</i>	3,1%	3,3%	
Andre driftsindtægter (netto)	467	438	7%
Resultat af primær drift	26.876	24.806	8%
<i>Overskudsgrad (primær drift)</i>	47,1%	45,4%	
Finansielle poster (netto)	(1.229)	(251)	390%
Resultat før skat	25.647	24.555	4%
Selskabsskat	5.540	5.132	8%
Effektiv skattesats	21,6%	20,9%	
Nettoresultat	20.107	19.423	4%
<i>Overskudsgrad (nettoresultat)</i>	35,2%	35,5%	
ANDRE NØGLETAL			
Af- og nedskrivninger	1.571	1.341	17%
Investeringer i materielle anlægsaktiviteter	3.538	2.775	27%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	22.215	21.972	1%
Frie pengestrømme	18.792	19.102	(2%)
Aktiver i alt	97.825	88.269	11%
Egenkapital	48.436	42.585	14%
<i>Egenkapitalandel</i>	49,5%	48,2%	
Gnsn. antal udestående aktier, udvandet (mio. stk.)	2.492,0	2.545,4	(2%)
Udvandet resultat pr. aktie/ADR (i kr.)	8,07	7,63	6%
Antal fuldtidsansatte ved periodens udgang	41.385	42.265	(2%)

UDSAGN OM FREMTIDEN

Dette dokument indeholder et sammendrag af informationer afgivet af Novo Nordisk i forbindelse med udsendelsen af vores selskabsmeddelelse nr. 60/2017 dateret 9. august 2017. Selskabsmeddelelsen indeholder udsagn om fremtiden relateret til Novo Nordisks forretning, målsætninger og planer samt virksomhedens nuværende mål og forventninger til dens fremtidige finansielle resultater. Disse udsagn tager afsæt i nuværende planer, skøn og forventninger. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter af såvel generel som specifik karakter. Novo Nordisk understreger, at en række væsentlige forhold, heriblandt dem, der er beskrevet i dette dokument, kan forårsage, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra dem, der tidligere er kommet til udtryk i udsagn om fremtiden. Faktorer, der kan påvirke de fremtidige resultater, omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til, globale og lokale politiske og økonomiske forhold, herunder rente- og valutasvingninger, forsinkelser i eller fejlslagne projekter indenfor forskning og/eller udvikling, ikke-planlagte tab af patentrettigheder, driftsforstyrrelser og afbrudte forsyninger, tilbagekaldelse af produkter, uventet misligholdelse eller opsigelse af kontrakter, prisreduktioner dikteret af nationale myndigheder eller som følge af markedsdrevne prisnedsættelser på Novo Nordisks produkter, lancering af konkurrerende produkter, afhængighed af informationsteknologi, Novo Nordisks evne til med succes at markedsføre såvel eksisterende som nye produkter, risiko for produktansvarssager og andre retssager og undersøgelser, ændring af statslige love og dertil knyttede fortolkninger heraf, herunder i relation til tilskud, beskyttelse af immaterielle rettigheder samt myndighedskontrol i forbindelse med afprøvning, godkendelse, fremstilling og markedsføring, formodet eller faktisk manglende overholdelse af etiske markedsføringsprincipper, investering i og frasalg af selskaber i ind- og udland, uventede omkostnings- og udgiftsstigninger, manglende evne til at rekruttere og fastholde de rette medarbejdere og manglende evne til at opretholde en kultur med fokus på efterlevelse af gældende love og regler.

Der henvises endvidere til oversigten over risikofaktorer i afsnittet 'Risikostyring' på s. 42–43 i *Årsskrift 2016*, som er tilgængelig på novonordisk.com, samt Novo Nordisks Form 20-F, der er indsendt til SEC, for eksempler på udsagn om fremtiden og en redegørelse for visse faktorer, der ville kunne forårsage, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra dem, der tidligere er kommet til udtryk i udsagn om fremtiden.

De udsagn om fremtiden, der er indeholdt i ovennævnte selskabsmeddelelse, er afgivet på datoen for offentliggørelse af dokumentet, og medmindre der er tale om et lovkrav, er Novo Nordisk ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen.

28

MIO. MENNESKER
BRUGER VORES **DIABETES-
PRODUKTER**

NOVO NORDISKS
ANDEL AF DET
**GLOBALE DIABETES-
MARKED MÅLT I VÆRDI:**

27%

VORES PRODUKTER
MARKEDSFØRES I OVER

165

LANDE

ET SKRIDT NÆRMERE EN KARDIOVASKULÆR INDIKATION FOR VICTOZA® I USA



Den 20. juni afholdt Endocrinologic and Metabolic Drugs Advisory Committee, som er en rådgivende komite for de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA), et møde for at diskutere LEADER-studiet. Komiteen vedtog med stemmerne 17-2, at LEADER-studiet giver væsentlig dokumentation for, at Victoza® reducerer risikoen for kardiovaskulære hændelser hos mennesker med type 2-diabetes.

LEADER-studiet omfattede mere end 9.300 mennesker med type 2-diabetes og høj risiko for alvorlige kardiovaskulære hændelser. Komiteens anbefaling vil indgå i FDA's behandling af den supplerende registreringsansøgning for Victoza®.

"Hjerte-kar-sygdom er den største dødsårsag for mennesker med type 2-diabetes. Med den positive afstemning er vi kommet et skridt nærmere en kardiovaskulær indikation for Victoza® med henblik på at nedsætte risikoen for kardiovaskulære hændelser hos mennesker med type 2-diabetes. Vi ser frem til at arbejde sammen med FDA om at inkludere de vigtige resultater fra LEADER-studiet i indlægssedlen for Victoza®," siger Mads Krosgaard Thomsen, koncerndirektør for forskning og udvikling i Novo Nordisk.

Mens den regulatoriske afgørelse stadig afventes i USA, har Europa-Kommissionen i slutningen af juli godkendt en opdatering af indlægssedlen for Victoza® i EU. Indikationen bliver dermed udvidet, så den afspejler, at forbedring af blodsukkeret og reduktion af kardiovaskulære hændelser begge er en integreret del af behandlingen af type 2-diabetes.

HVAD ER LEADER?

LEADER-studiet er det største og længst varende kliniske studie, Novo Nordisk hidtil har rapporteret resultater fra. Det var et randomiseret, dobbeltblindet studie af 9.340 voksne med type 2-diabetes og høj risiko for hjertesygdom. Halvdelen af deltagerne fik liraglutid og halvdelen placebo, begge som supplement til den behandling, de allerede fik med henblik på at kontrollere deres diabetes og deraf følgende helbredsproblemer som f.eks. forhøjet blodtryk og kolesterol.



9.340
patienter



410
kliniske
forsøgssteder



32
lande



FASE 2-RESULTATER FRA FEDMESTUDIE UNDERSTREGER SEMAGLUTIDS POTENTIALE FOR STORT VÆGTTAB

Positive resultater fra et klinisk studie i fase 2 understreger den nye GLP-1 semaglutids potentiale for både at opnå og fastholde et væsentligt vægttab hos svært overvægtige mennesker.

Fra en gennemsnitsvægt ved studiets start på omkring 111 kg blev der observeret et gennemsnitligt vægttab på 17,8 kg efter 52 ugers behandling med semaglutid i den højeste undersøgte dosis. Det svarer til et vægttab på 16,2%.

Når tallene justeres for deltagere, der ophørte med behandling i studiet, svarer det til et vægttab på

gennemsnitligt 13,8% sammenlignet med det vægttab på 2,3%, der blev opnået via diæt, motion og placebo alene.

I studiet blev 957 svært overvægtige deltagere randomiseret til behandling med doser af semaglutid på mellem 0,05 og 0,4 mg om dagen eller placebo. Saxenda® blev også inkluderet til sammenligning. Ca. 100 deltagere blev inkluderet i hver aktiv behandlingsarm, og behandlingen blev kombineret med diæt og motion. Alle deltagere i studiet blev behandlet i 52 uger efterfulgt af en syvugers opfølgingsperiode.

Semaglutid til behandling af svært overvægt havde en veltolereret sikkerhedsprofil, og de mest almindelige bivirkninger var relateret til mave-tarm-systemet.

“Vi er meget glade for disse solide resultater og det potentiale, semaglutid har vist som en ny behandling til svært overvægtige mennesker. Vi vil nu forberede fase 3-programmet med semaglutid for at bekræfte disse resultater. Vi forventer at påbegynde dette program i 2018,” siger Mads Krogsgaard Thomsen, koncerndirektør for forskning og udvikling i Novo Nordisk.

XULTOPHY® VISER HØJERE VÆGTTAB OG LAVERE RISIKO FOR HYPOGLYKÆMI END BASAL-BOLUS-BEHANDLING

En enkelt daglig injektion af **Xultophy**® kan give mennesker med type 2-diabetes bedre resultater end der opnås med flere daglige injektioner af langtidsvirkende insulin (basal) og måltidsinsulin (bolus), viser resultaterne af DUAL VII-studiet.

Studiet viste, at deltagere, der blev behandlet med **Xultophy**®, opnåede 89% reduktion i forekomsten af alvorlig hypoglykæmi eller symptomatisk hypoglykæmi sammenlignet med deltagere, der blev behandlet med insulin glargin U100 i kombination med måltidsinsulin aspart.

Derudover opnåede deltagere i behandling med **Xultophy**® et vægttab på gennemsnitligt 0,9 kg sammenlignet med en vægtstigning på 2,6 kg hos deltagere i basal-bolus-insulinbehandling.

Basal-bolus-insulinbehandling er oftest den foretrukne behandling af mennesker, der har svært ved at nå deres blodsukker mål med basalinsulin alene, men de hyppige injektioner og blodsukker målinger, patienterne selv skal udføre, kan være en ulempe.

DUAL VII-data viser, at **Xultophy**® kan være et praktisk og letanvendeligt alternativ for disse mennesker, samtidig med at det giver bedre behandlingsresultater.

Xultophy® 100/3.6 lanceret i USA

Efter FDA's godkendelse den 21. november sidste år er **Xultophy**® 100/3.6 nu blevet lanceret i USA.

Novo Nordisk arbejder fortsat på at sikre adgang til produktet indenfor de landsdækkende sundhedsordninger.

Dr. Steve Edelman, grundlægger af og direktør for den amerikanske nonprofitorganisation Taking Control of Your Diabetes, understreger vigtigheden af at fortsætte forskning og udvikling med henblik på at finde sikre og virkningsfulde lægemidler til mennesker med diabetes: "Nu hvor **Xultophy**® er blevet tilgængelig i USA, har patienter med type 2-diabetes, som ikke opnår tilstrækkelig kontrol med basal insulin, adgang til et nyt kombinationsprodukt, der kan hjælpe dem til at opnå deres specifikke behandlingsmål."

EN NY BEGYNDELSE: HVORFOR NOVO NORDISK HJÆLPER FLYGTNINGE PÅ VEJ TIL ET NYT LIV

Som Novo Nordisk-medarbejder i Danmark kan fem minutter over en kop kaffe i selskab med en syrisk flygtning være en øjenåbner. At blive integreret i et vestligt samfund med helt andre normer og regler end det, de netop har forladt, er en stor udfordring.

Hver eneste historie er kun en meget lille del af det kæmpestore billede af den internationale flygtningekrise. Bare siden 2014 er over 2 mio. mennesker ankommet til det europæiske kontinent og er blevet spredt vidt omkring i deres søgen efter et sikkert sted at være.

For Novo Nordisk var det let at træffe beslutningen om at blive en del af løsningen. Det svære lå i at finde ud af, hvordan en lægemiddelvirksomhed bedst kunne støtte den forskelligartede skare af flygtninge i bestræbelserne på at blive integreret i det danske samfund og arbejdsstyrke.

I samarbejde med Foreningen Nydansker, en NGO, der arbejder for at styrke integrationen af immigranter i det danske samfund, blev det besluttet at fokusere støtten mod

flygtninge, der ankommer til Danmark med en universitetsgrad. I lyset af lifesience-industriens tekniske basis var valget af denne gruppe flygtninge det mest logiske.

Der blev udpeget mentorer og ledere i Novo Nordisk, som derefter indgik i et parforløb med flygtninge fra blandt andet Syrien, Afghanistan og Eritrea. Siden slutningen af 2016 har over 100 flygtninge deltaget i enten 3–6 måneders praktik eller et intensivt mentorprogram.

Næsten 90% af deltagerne i disse programmer siger, at det har bragt dem tættere på deres første job i Danmark, og selvom deltagerne hele tiden har vidst, at det ikke var formålet med ordningen at få ansættelse i Novo Nordisk, så er en håndfuld deltagere nu blevet fuldtidsansat i virksomheden.

Læs mere på novonordisk.com/about-novo-nordisk/novo-nordisk-in-brief/stories.html

Novo Nordisk-medarbejdere og flygtninge, der deltager i praktikforløb eller mentorprogrammer



FINANSIEL KALENDER

**1. NOVEMBER
2017**

Første ni måneder
af 2017

**1. FEBRUAR
2018**

Hele året 2017

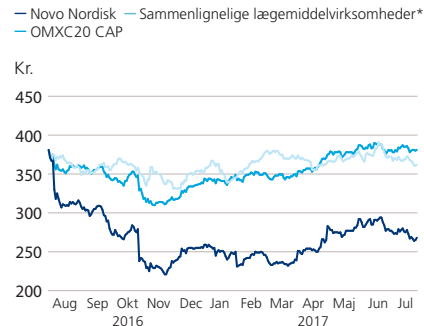
**22. MARTS
2018**

Ordinær
generalforsamling 2018

INFORMATION TIL INVESTORER

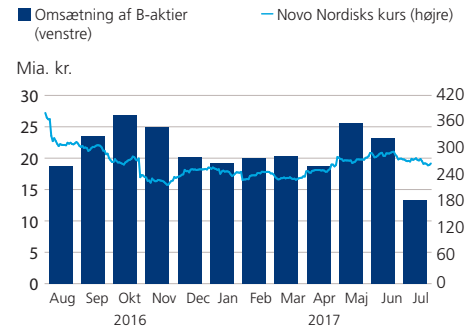
AKTIEKURSUDVIKLING

Novo Nordisk-aktien i forhold til sammenlignelige virksomheder



* Sammenlignelige lægemiddelvirksomheder omfatter AstraZeneca, Bistol-Myers Squibb, Eli Lilly, GlaxoSmithKline, Lundbeck, Merck, Novartis, Pfizer, Roche og Sanofi.

KURSUDVIKLING OG MÅNEDLIG OMSÆTNING AF NOVO NORDISKS B-AKTIER



LÆS FLERE NYHEDER FRA NOVO NORDISK PÅ

novonordisk.com/investors
novonordisk.com/media
novonordisk.com/sustainability



Novo Nordisk A/S

Communication, Relations and Sustainability
Novo Allé, 2880 Bagsværd
Tlf. +45 4444 8888

Redaktion

Elin Mohr
Tlf. +45 3075 1093, etmo@novonordisk.com

Chefredaktør (ansv.)

Mike Rulis

Investorkontakt

Christina Jensen
Tlf. +45 3079 3009, cnje@novonordisk.com

Produktnavne

Ikke alle produkter, der nævnes i *Share*, er blevet introduceret i alle lande. Produktnavne kan variere fra land til land

Tryk og distribution

BordingPro A/S



SILVER

PurePrint® by KLS

Produceret 100 % biobaseret
af KLS PurePrint A/S, undtagen indbinding.