

Questions received from Novo Nordisk A/S shareholders and answers provided ahead of Novo Nordisk A/S' Extraordinary General Meeting, 14 November 2025

Question 1:

Jeg vil som aktionær – og før afstemningen om ny ledelse – gerne have et svar på dette spørgsmål:

Hvorfor lod Novo Nordisk Kalundborg Kommune forhandle et grundkøb på virksomhedens vegne således som det er beskrevet i Sjællandske Nyheder den 23. september 2025, bl.a. med Frihedsbrevet som kilde? Og er virksomheden enig i, at det kan opfattes som et misbrug af Kalundborg kommune, og dermed af den ansvarlige for områdets lokalplan, at lade den forhandle prisen for den pågældende ejendom i stedet for selv at stå for kontakten til sælgeren af ejendommen. Er det i orden efter selskabets etiske regler at samarbejde med en kommune vendt mod en borger på en måde som professor i forvaltningsret, Frederik Waage kritiserer meget skarpt?

Det er ikke mindst det etiske aspekt vi gerne vil have svar på og forventer ikke et svar, som et tidligere skriftligt svar blev afsluttet med, at "[Alle matrikler blev erhvervet på markedsvilkår](#)".

Answer to Question 1:

Tak for din mail og din interesse for Novo Nordisk.

Novo Nordisk har været i Kalundborg siden 1969 og har gennem årene haft et tæt og godt samarbejde med byen — med borgere, virksomheder, politikere og embedsværk. Vi er meget bevidste om vores respektive roller, ansvar og beføjelser.

Vi følger naturligvis altid gældende regler og lovgivning, og tilstræber altid at handle etisk forsvarlig. Det gælder også i den konkrete sag. En enig kommunalbestyrelse har nu anmodet Ankestyrelsen om at vurdere kommunens rolle i sagen, og det er derfor naturligt at afvente Ankestyrelsens konklusion. Den afgørelse vil vi selvsagt tage til efterretning.

Novo Nordisk A/S, 13. November 2025