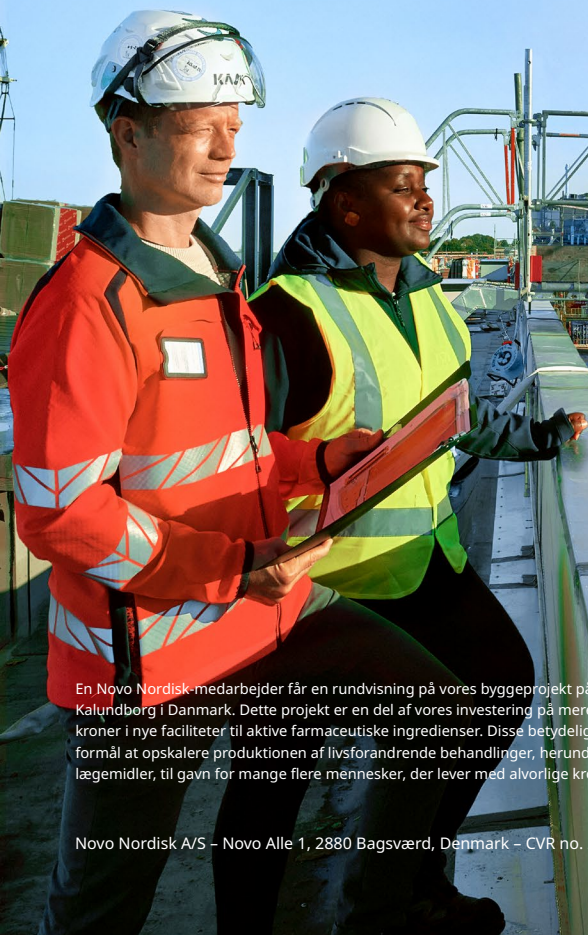


ORDINÆR



En Novo Nordisk medarbejder får en rundvisning på vores byggeprojekt på anlægget i Kalundborg i Danmark. Dette projekt er en del af vores investering på mere end 80 milliarder kroner i nye faciliteter til aktive farmaceutiske ingredienser. Disse betydelige udvidelser har til formål at opskalere produktionen af livsforandrende behandlinger, herunder GLP-1-baserede lægemidler, til gavn for mange flere mennesker, der lever med alvorlige kroniske sygdomme.

Novo Nordisk A/S - Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Danmark - CVR no. 24256790

2025
GENERAL-
FORSAMLING

Bestyrelsen indbyder aktionærerne til den ordinære generalforsamling 2025

Den ordinære generalforsamling i Novo Nordisk A/S ("Novo Nordisk" eller "Selskabet") afholdes torsdag den 27. marts 2025 kl. 14.00 (CET).

Den ordinære generalforsamling vil blive afholdt som en delvis elektronisk generalforsamling. Aktionærerne kan derfor vælge at:

- Deltage personligt i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark.
- Deltage virtuelt via pc eller smartphone/tablet via Computershare Meeting Services.
- Se live webcast på Novo Nordisks hjemmeside, www.novonordisk.com.
- Give fuldmagt eller afgive en skriftlig stemme.

Uformelt aktionærmøde

Efter afslutningen af den ordinære generalforsamling vil Selskabet afholde et uformelt aktionærmøde, der starter torsdag den 27. marts 2025 kl. 17.00 (CET). Aktionærerne kan vælge at:

- Deltage personligt i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark.
- Se live webcast på Novo Nordisks hjemmeside, www.novonordisk.com.



Dagsorden

1 Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

2 Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2024

3 Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2024

4 Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2024

5 Vederlag:

- 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2024
- 5.2 Godkendelse af bestyrelsens vederlagsniveau for 2025

6 Valg af medlemmer til bestyrelsen:

- 6.1 Valg af formand
- 6.2 Valg af næstformand
- 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

7 Valg af revisor

8 Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne:

- 8.1 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet tilbagekøbe egne aktier
- 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje Selskabets aktiekapital
- 8.3 Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende entreprisetraktater

9 Eventuelt

Deltag eller se webcast

Deltag i den ordinære generalforsamling personligt eller virtuelt:

Anmod om adgangskort via InvestorPortalen senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET).

Afgiv fuldmagt eller brevstemme:

Udfyld fuldmagtsformularen senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET), eller indsend din brevstemme senest onsdag den 26. marts 2025 kl. 09.00 (CET) via InvestorPortalen.

Deltag i det uformelle aktionærmøde:

Anmod om adgangskort via InvestorPortalen senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET).

Se live webcasts af generalforsamlingen og det uformelle aktionærmøde:

Gå til Novo Nordisks hjemmeside: www.novonordisk.com

InvestorPortal:

www.novonordisk.com/investors/Investor-portal.html

Kontakt

Novo Nordisk A/S

Novo Alle 1, DK-2880 Bagsværd, Danmark
Hjemmeside: www.novonordisk.com/AGM
Telefon: +45 4444 8888
E-mail: AGmeeting@novonordisk.com

Computershare A/S

Lottenborgvej 26, DK-2800 Kgs. Lyngby, Danmark
Hjemmeside: www.computershare.dk
Telefon: +45 4546 0997 weekdays 9.00-15.00 (CET)
E-mail: agm@computershare.dk

Bella Center

Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark
Hjemmeside: www.bellacentercopenhagen.dk
Telefon: +45 3252 8811

Uddybelse af punkterne på dagsordenen

Punkt 1: Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning af den ordinære generalforsamling.

Punkt 2: Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2024 godkendes af den ordinære generalforsamling. Årsrapporten er tilgængelig på Selskabets hjemmeside novonordisk.com/agm.

Punkt 3: Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2024

Bestyrelsen foreslår, at det endelige udbytte for 2024 er 7,90 kr. for hver Novo Nordisk A- eller B-aktie på 0,10 kr. Det samlede udbytte for 2024 på 11,40 kr. omfatter både det foreløbige udbytte på 3,50 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,10 kr., som blev udbetalt i august 2024, og det endelige udbytte på 7,90 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,10 kr., der udbetales i marts 2025. Det samlede udbytte pr. aktie på 0,10 kr. er forhøjet med 21 % i forhold til 2023. Det samlede udbytte for 2024 svarer til en udbytteandel på 50,2 %.

Punkt 4: Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2024

Bestyrelsen foreslår, at vederlagsrapporten for 2024 godkendes af den ordinære generalforsamling. Vederlagsrapporten for 2024 er tilgængelig på Selskabets hjemmeside novonordisk.com/agm.

Punkt 5: Vederlag

Punkt 5.1: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2024

Bestyrelsen foreslår, at det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2024 på 23 mio. kr., som angivet på side 7 i vederlagsrapporten for 2024, godkendes af den ordinære generalforsamling. Vederlaget svarer til det vederlagsniveau, der blev godkendt af den ordinære generalforsamling i 2024.

Punkt 5.2: Godkendelse af bestyrelsens vederlagsniveau for 2025

Bestyrelsens vederlag blev senest justeret i 2024.

De nuværende niveauer for bestyrelsens vederlag ligger gennemgående mellem den øvre kvartil i forhold til nordiske industrivirksomheder og medianen i forhold til europæiske lægemiddelvirksomheder (se vederlagsrapporten 2024, side 6). Bestyrelsen finder, at dette vederlagsniveau afspejler Selskabets position i forhold til sammenlignelige nordiske industrivirksomheder og sammenlignelige europæiske lægemiddelvirksomheder, sikrer et konkurrencedygtigt vederlagsniveau og afspejler bestyrelsesmedlemmernes rolle, faktiske funktion og ansvar i bestyrelsen. På den baggrund foreslår bestyrelsen at justere vederlagsniveauet i overensstemmelse med den generelle løninflation ved at forhøje basisvederlaget for 2025 med 3 % fra 840.000 kr. til 865.200 kr.

I overensstemmelse med vederlagspolitikken modtager bestyrelsens medlemmer multipla af basisvederlaget som følger:

1. Formanden modtager 4,00 gange basisvederlaget.
2. Næstformanden modtager 2,00 gange basisvederlaget.
3. De øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager basisvederlaget.

Bestyrelsesudvalgsmedlemmer modtager følgende (People & Governance-udvalget blev tidligere kaldt nomineringsudvalget):

1. Formanden for revisionsudvalget modtager 1,00 gange basisvederlaget, og medlemmer af revisionsudvalget modtager 0,50 gange basisvederlaget.
2. Formanden for forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,75 gange basisvederlaget, og medlemmerne af forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,50 gange basisvederlaget.
3. Formændene for People & Governance-udvalget og vederlagsudvalget modtager 0,50 gange basisvederlaget, og medlemmerne af People & Governance-udvalget og vederlagsudvalget modtager 0,25 gange basisvederlaget.

Bestyrelsen foreslår desuden, at rejsegodtgørelsen tilsvarende justeres med 3 % i overensstemmelse med den generelle løninflation til følgende niveauer:

1. For bestyrelses- og udvalgsrelaterede møder afholdt i bestyrelsesmedlemmets hjemland, hvor rejsen omfatter mindst fem timers flyrejse, modtager hvert medlem 43.250 kr.
2. For bestyrelses- og udvalgsrelaterede møder afholdt uden for bestyrelsesmedlemmets hjemland, men i samme verdensdel, modtager hvert medlem 43.250 kr.
3. For bestyrelses- og udvalgsrelaterede møder afholdt i en anden

verdensdel end den, hvor bestyrelsesmedlemmet er bosat, modtager hvert medlem 86.500 kr.

Det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2025 vil blive fremlagt til godkendelse på den ordinære generalforsamling i 2026.

Punkt 6: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Punkt 6.1: Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Helge Lund som formand for bestyrelsen.

Punkt 6.2: Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Henrik Poulsen som næstformand for bestyrelsen.

Punkt 6.3: Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire, Kasim Kutay, Christina Law og Martin Mackay.

Se bilaget for en beskrivelse af de kvalifikationer, andre ledelseshverv osv., som de nominerede kandidater besidder hos andre virksomheder.

Punkt 7: Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår, at Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab vælges som Selskabets revisor i overensstemmelse med revisionsudvalgets anbefaling med hensyn til obligatorisk finansiel og bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalgets indstilling er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftaler med tredjeparter, der begrænser generalforsamlingens valg af bestemte revisorer eller revisionsfirmaer.

Punkt 8: Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

Punkt 8.1: Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet tilbagekøbe egne aktier

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen bemyndiges til at lade Selskabet tilbagekøbe egne aktier indtil den ordinære generalforsamling i 2026 for op til i alt nominelt 44.650.000 kr., svarende til 10 % af Selskabets aktiekapital, med forbehold for en grænse på 10 % af aktiekapitalen. Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10 %.

Novo Nordisk har et overordnet princip om at sende eventuel overskydende kapital tilbage til investorerne. Det er Selskabets politik at udbetale et udbytte, der ligger på niveau med sammenlignelige selskaber, og dette suppleres med aktietilbagekøbsprogrammer for at sikre, at princippet efterlevs.

Selskabet anser det for god selskabsledelse og i overensstemmelse med Selskabets strategi for aktietilbagekøbsprogrammer, at mandatet til at tilbagekøbe eksisterende aktier kun gælder for et begrænset beløb og regelmæssigt bekræftes af generalforsamlingen.

Punkt 8.2: Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje Selskabets aktiekapital

Bestyrelsens nuværende bemyndigelse i vedtægternes pkt. 5.3 til at forhøje aktiekapitalen udløber den 25. marts 2026.

Bestyrelsen foreslår derfor, at den nuværende bemyndigelse forlænges med ét år frem til den 1. april 2027, og at den maksimale kapitalforhøjelse begrænses til i alt nominelt 44.650.000 kr. for bemyndigelserne i henhold til vedtægternes pkt. 5.3.

Med forbehold for vedtagelse af forslaget får pkt. 5.3 følgende ordlyd:

“(a) Bestyrelsen er indtil den 1. april 2027 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt 44.650.000 kr. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling. Kapitalforhøjelsen kan ske til en kurs, der er lavere end markedskursen, såfremt kapitalforhøjelsen sker forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier. A-aktionærerne har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. Hvis kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske ved forholdsmæssig udstedelse af A-aktier og B-aktier eller ved udstedelse af B-aktier alene. I tilfælde af udstedelse af såvel A- som B-aktier har A-aktionærerne fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. I tilfælde af udstedelse af B-aktier alene har begge aktieklassers aktionærer proportional fortegningsret til de nye B-aktier.

(b) Bestyrelsen er indtil den 1. april 2027 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved udstedelse af B-aktier med indtil i alt nominelt 44.650.000 kr. Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs og kan ske enten ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.

(c) Bestyrelsens bemyndigelser efter pkt. 5.3(a)-(b) ovenfor kan tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt nominelt 44.650.000 kr.”

Punkt 8.3: Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende entreprisekontrakter

Forslag til generalforsamlingen, stillet af Kritiske Aktionærer:

”Novo skal i kontrakter med entreprenører, der bygger for selskabet, kræve at der på arbejdspladserne er overenskomster, der dækker de ansatte og at der skal være et godt arbejdsmiljø.

Disse krav skal være forbundet med sanktioner, hvis ikke de overholdes og via kædeansvar også gælde underleverandører.”

Bestyrelsens bemærkninger:

Bestyrelsen støtter ikke forslaget.

Novo Nordisk bestræber sig på at have ordnede arbejdsforhold på vores byggepladser. Dette gælder byggepladser både i Danmark og udenfor Danmark. Hvordan dette sikres, afhænger af det pågældende lands lovgivning og arbejdsmarkedsforhold samt karakteren af det enkelte byggeprojekt, herunder tidspunktet og stedet for byggeriets gennemførelse.

For eksempel skal entreprenører, der skal indgå entreprisekontrakter i Danmark, sikre, at arbejde, der udføres for Novo Nordisk, er dækket af en overenskomst. Dette kan ske enten via medlemskab af en arbejdsgiverorganisation eller ved at tiltræde en relevant overenskomst indgået af de mest repræsentative arbejdsmarkedsparter i Danmark inden for den pågældende industri. Dette indebærer også, at hovedentreprenøren har ansvaret for og hæfter for, at gældende regler og overenskomster overholdes under et projekt, også af underentreprenører (kædeansvar).

Novo Nordisk kræver ligeledes, at entreprenører overholder en række Novo Nordisk-specifikke sikkerhedsstandarder udover de sikkerhedsregler, som måtte være bestemt af nationale myndigheder. De Novo Nordisk-specifikke sikkerhedsstandarder inkluderer bl.a. hvordan man kontrollerer højrisiko-aktiviteter såsom arbejde i højden, ’varmt arbejde’, arbejde på elektrificerede systemer, osv.

Novo Nordisks entreprisekontrakter indeholder en række sanktionsmuligheder, som kan anvendes, såfremt en entreprenør ikke overholder vilkårene i entreprisekontrakten.

Novo Nordisks tilgang til arbejdsforholdene på byggepladserne er ikke statisk, men evalueres og udvikles løbende i takt med den generelle samfunds- og lovgivningsmæssige udvikling.

Yderligere oplysninger

Majoritetskrav

Forslaget under dagsordenens punkt 8.2 kan kun tiltrædes, såfremt mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i Selskabet er repræsenteret på generalforsamlingen, og mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital stemmer for forslagene. Alle andre forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal. Punkt 4 fremlægges til vejledende afstemning.

Aktiekapital og registreringsdato

Selskabets nuværende aktiekapital udgør 446.500.000 kr., hvoraf 107.487.200 kr. er A-aktier og 339.012.800 kr. er B-aktier.

Hvert A-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 10 stemmer, og hvert B-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 1 stemme.

Registreringsdatoen er torsdag den 20. marts 2025.

Deltagelse og stemmerettigheder

Enhver, der er registreret som aktionær i ejerbogen på registreringsdatoen ved dagens udløb, torsdag den 20. marts 2025 kl. 23.59 (CET), eller som har anmodet om at blive registreret inden registreringsdatoen ved dagens udløb, er berettiget til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling. Deltagelse og stemmerettigheder fastlægges på baggrund af det antal aktier, som hver aktionær ifølge ejerbogen besidder på registreringsdatoen ved dagens udløb, samt eventuelle meddelelser, som Selskabet har modtaget på det tidspunkt med henblik på registrering i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

Aktionærer, der ejer Novo Nordisk-aktier gennem en nominee, skal udøve stemmerettigheder gennem nominee-strukturen. Dette indebærer, at eventuelle stemmer, herunder ændring af stemmer indsendt ved fuldmagt, skal indsendes til Selskabet af nominee.

Sådan kan der stemme på forhånd – fuldmagt og brevstemmer

Aktionærer, der ønsker at stemme på forhånd, eller som ikke kan deltage i generalforsamlingen, opfordres til at indsende fuldmagter eller brevstemmer.

Afgivelse af fuldmagt og brevstemmer:

Aktionærerne kan give fuldmagt til en navngiven tredjemand eller til bestyrelsen. Alternativt kan aktionærer afgive deres stemme før generalforsamlingen (brevstemme). Fuldmagter og brevstemmer kan indsendes på følgende måder:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/investor-portal.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.Computershare.dk, eller
- ved at downloade en formular fra novonordisk.com/AGM. Formularen skal udskrives, udfyldes, underskrives og indsendes via e-mail til agm@computershare.dk eller med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, DK-2800 Kgs. Lyngby, Danmark.

Fuldmagter skal være modtaget senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET). Brevstemmer skal være modtaget senest onsdag den 26. marts 2025 kl. 09.00 (CET).

Fuldmagter gælder for alle punkter, der drøftes på generalforsamlingen. Hvis der stilles nye forslag, herunder ændringer til forslag eller forslag til valg af medlemmer til bestyrelsen eller udnævnelse af revisor, som ikke er på dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme i henhold til sin bedste overbevisning. Brevstemmer vil blive taget i betragtning, hvis et nyt forslag i al væsentlighed er det samme som det oprindelige.

Sådan kan aktionærerne stille spørgsmål på forhånd

Aktionærerne kan stille spørgsmål inden den ordinære generalforsamling:

- Spørgsmål vedrørende deltagelse, adgangskort, InvestorPortalen, hvordan/hvornår/hvortil fuldmagter og brevstemmer skal indsendes, hvordan Computershare Meeting Services bruges, navnenotering af aktier og andre tekniske spørgsmål vedrørende den ordinære generalforsamling rettes til Computershare A/S pr. e-mail på agm@computershare.dk eller pr. telefon på +45 45 46 09 97 på hverdage mellem kl. 9.00 og 15.00 (CET).
- Aktionærer, der har spørgsmål til punkterne på dagsordenen eller om Novo Nordisk generelt, opfordres til at indsende disse på forhånd pr. e-mail til AGmeeting@novonordisk.com senest onsdag den 26. marts 2025 kl. 12.00 (CET). Spørgsmålene vil så vidt muligt blive besvaret skriftligt inden den ordinære generalforsamling. Et referat af spørgsmål og svar vil blive offentliggjort på Novo Nordisks hjemmeside novonordisk.com/agm.

Sådan kan aktionærerne deltage – personlig deltagelse, virtuel deltagelse eller følge generalforsamlingen via webcast

Novo Nordisk tilbyder aktionærerne tre forskellige måder til at deltage i eller følge den ordinære generalforsamling:

- Personlig deltagelse. Dette omfatter muligheden for at stemme, ytre sig og stille mundtlige spørgsmål.
- Virtuel deltagelse via PC eller via smartphone/tablet. Det omfatter mulighed for at følge en transmission af generalforsamlingen, stemme, ytre sig og stille skriftlige spørgsmål.
- Følge generalforsamlingen via live webcast på Novo Nordisks hjemmeside. Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

De tre muligheder beskrives yderligere nedenfor.

Personlig deltagelse:

Deltagere, der deltager personligt, vil kunne stemme, ytre sig og stille mundtlige spørgsmål. For at deltage personligt skal aktionærer tilmelde sig ved at anmode om et adgangskort senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET). For vejledning henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Mødestedet for den ordinære generalforsamling er Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. Brug venligst Indgang 6.

I tilfælde af afstemning skal aktionærer, der deltager personligt, afgive deres stemmer under mødet via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, og aktionærer skal medbringe og bruge deres egen pc/smartphone/tablet for at få adgang til applikationen. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor. Aktionærer, der ikke har mulighed for at medbringe og bruge deres egen enhed, kan låne en på stedet.

Virtuel deltagelse:

Virtuelle deltagere (via pc eller smartphone/tablet) vil kunne følge en transmission af generalforsamlingen, stemme, ytre sig og stille skriftlige spørgsmål. For at deltage virtuelt i generalforsamlingen skal aktionærerne tilmelde sig ved at rekvirere et adgangskort senest fredag den 21. marts 2025 kl. 23.59 (CET). For vejledning henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Virtuel deltagelse foregår via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, der kan tilgås via webbrowser. Applikationen vil være tilgængelig, en time før generalforsamlingen starter. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor.

Webcast:

Aktionærerne kan følge generalforsamlingen via live webcast i en dansk og engelsk version på Selskabets hjemmeside novonordisk.com. Webcasten vil være tilgængelig, en time før mødet starter. En optagelse af webcasten vil også blive lagt ud på Selskabets hjemmeside efter generalforsamlingen. Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

Webcast er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke adgangskort.

Computershare Meeting Services:

Computershare Meeting Services vil blive brugt til personlig deltagelse samt virtuel deltagelse og kan tilgås via webbrowser. Aktionærer, der deltager virtuelt, skal derfor sørge for at have adgang til en PC/smartphone/tablet med en webbrowser installeret samt have tilstrækkelig og fungerende internetadgang under generalforsamlingens afholdelse. Wi-Fi vil være tilgængelig på stedet for generalforsamlingen.

Minimumssystemkravene er: Den nyeste version af Google Chrome, Safari, Microsoft Edge eller Firefox-webbrowser. En brugervejledning til Computershare Meeting Services er tilgængelig på novonordisk.com/agm.

Adgangskort

Både personlig og virtuel deltagelse i den ordinære generalforsamling kræver adgangskort. Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/Investor-portal.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: agm@computershare.dk.

Adgangskort sendes til aktionærens e-mailadresse, der er angivet på InvestorPortalen ved tilmeldingen, og vil have et link til brugervejledningen til Computershare Meeting Services-applikationen. Adgangskort og login-oplysninger til Computershare Meeting Services til rådgivere/ledsagere sendes også til aktionærens e-mailadresse, men vil være separat fra aktionærens adgangskort og login-oplysninger. Adgangskort sendes ikke med almindelig post. Det kræver ikke adgangskort at følge webcast på www.novonordisk.com.

Sprog

Repræsentanter for Selskabet samt dirigenten vil holde deres indlæg på engelsk. Aktionærer, der deltager virtuelt via Computershare Meeting Services-applikationen eller personligt i Bella Center, kan vælge mellem at stille spørgsmål og ytre sig på dansk eller engelsk.

Simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk vil være tilgængelig for personlige deltagere i Bella Center, virtuelle deltagere i Computershare Meeting Services-applikationen samt i webcast.

Information på novonordisk.com

Følgende oplysninger findes på www.novonordisk.com/agm til og med datoen for den ordinære generalforsamling:

- Indkaldelse til ordinær generalforsamling, herunder dagsordenen og de fuldstændige forslag og en beskrivelse af de indstillede bestyrelseskandidater (bilag),
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelse til den ordinære generalforsamling,
- Den reviderede årsrapport for 2024,
- Vederlagsrapporten for 2024,
- De foreslåede reviderede vedtægter,
- Fuldmagts- og brevstemmeformularen,
- Tilmeldingsformularen,
- Et sammendrag af eventuelle spørgsmål modtaget fra aktionærer og svar fra Novo Nordisk, og
- Brugervejledning til Computershare Meeting Services-applikationen.

Udbytte

Udbytte som godkendt på den ordinære generalforsamling vil blive udbetalt til aktionærerne via VP Securities A/S efter fradrag af eventuel udbytteskat.

Yderligere oplysninger om udbytte findes i årsrapporten for 2024 under "Shares and capital structure".

Elektronisk kommunikation

Novo Nordisk udsender ikke indkaldelser til generalforsamlinger på papir. Det er muligt at få tilsendt årsrapporter, den kvartalsvise opdatering "Share" og indkaldelser til generalforsamlinger og aktionærmøder elektronisk med e-mail fra Novo Nordisk, hvis man registrerer sin e-mailadresse på InvestorPortalen via linket: www.novonordisk.com/investors/Investor-portal.html.

Aktionærmøde

Torsdag den 27. marts 2025 kl. 17.00 (CET) efter den ordinære generalforsamling vil Selskabet være vært for et uformelt aktionærmøde, der afholdes på dansk, for sine aktionærer i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. En live webcast af mødet vil også være tilgængelig på www.novonordisk.com.

Der kræves adgangskort til aktionærmødet for at deltage personligt.

Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/Investor-portal.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: agm@computershare.dk.

Aktionærer, der ønsker at deltage i både den ordinære generalforsamling og det efterfølgende aktionærmøde, skal anmode om adgangskort begge dele – et til den ordinære generalforsamling og et til aktionærmødet. Adgangskort til deltagelse i generalforsamlingen giver ikke også adgang til aktionærmødet.

Behandling af personoplysninger

Oplysninger om, hvordan Novo Nordisk behandler dine personoplysninger som aktionær, kan findes i Selskabets information om brug af persondata på www.novonordisk.com/agm.

Med venlig hilsen

Novo Nordisk A/S

Bestyrelsen, 27. februar 2025

Bilag

Bestyrelseskandidater

Generelle betragtninger

Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal vælges eller genvælges hvert år for en etårig periode, og valgperioden for hvert bestyrelsesmedlem udløber på den ordinære generalforsamling i marts 2025.

People & Governance-udvalget (tidligere "nomineringsudvalget") bistår bestyrelsen med identifikation og nominering af bestyrelsesmedlemmer baseret på bestyrelsens kompetenceprofil, som er tilgængelig på <https://www.novonordisk.com/about/corporate-governance.html>. Desuden skal alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer besidde integritet, ansvarlighed, fairness, finansiell indsigt, engagement, innovationslyst, forståelse af Selskabets sociale ansvar og en forståelse af værdien af samarbejde.

Derudover skal de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmers kollektive kompetencer omfatte erfaring inden for:

Kompetencer og erfaring, der skal være repræsenteret i bestyrelsen (gælder kun generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer)

Global virksomhedsledelse	Sundheds- og lægemiddelindustri	Finans og regnskab
Forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning	Ledelse af menneskelig kapital	Medicin og videnskab
Miljø, social og governance (ESG)	Teknologi, data og digital	

Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen tilsammen besidde de ønskede kompetencer og den ønskede erfaring.

Mangfoldighedsambition

Bestyrelsen mener, at mangfoldighed i erfaring og kompetencer vil blive opnået gennem nominering af personer, der tilsammen besidder de kompetencer, der er beskrevet ovenfor. Derudover anerkender bestyrelsen fordelene ved en mangfoldig bestyrelse med hensyn til perspektiver, stil, kultur, køn og nationalitet. Bestyrelsen har defineret følgende ambitioner for mangfoldigheden blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer:

- Bestyrelsen skal bestå af mindst to generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af nordisk nationalitet og mindst to generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af ikke-nordisk nationalitet.
- Bestyrelsen skal senest i 2026 bestå af mindst tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som er kvinder, og tre, som er mænd.

Med de foreslåede kandidater vil bestyrelsen bestå af to nordiske generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og seks ikke-nordiske medlemmer. Heraf er tre af bestyrelsesmedlemmerne kvinder, og fem er mænd. Det betyder, at bestyrelsen opfylder sin ambition med hensyn til nationalitet og køn.

Kontinuitet, fornyelse og uafhængighed

Ved nominering af kandidater til valg eller genvalg søger bestyrelsen at opnå en balance mellem fornyelse og kontinuitet. Bestyrelsen tilstræber endvidere at opnå en balance mellem antallet af bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer selskabets hovedaktionær, og øvrige bestyrelsesmedlemmer. Målet er, at mindst halvdelen af Selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige i overensstemmelse med de danske Anbefalinger for god Selskabsledelse.

To af de foreslåede kandidater, Henrik Poulsen og Kasim Kutay, anses ikke for at være uafhængige af Novo Nordisk, idet Henrik Poulsen har en bestyrelsespost i Novo Holdings A/S, og Kasim Kutay er administrerende direktør i Novo Holdings A/S, der er Selskabets hovedaktionær. Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen leve op til ambitionen om at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer hovedaktionæren, og om at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige.

Efter generalforsamlingen vil bestyrelsen udpege udvalgsmedlemmer og agter f.eks. at vælge medlemmer til revisionsudvalget, som opfylder uafhængighedskriterierne som påkrævet og fastsat af det amerikanske børstilsyn (SEC) samt kriterierne i henhold til Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder (revisorloven).

De enkelte kandidater



Helge Lund
Formand

Norsk. Født i oktober 1962. Mand. Medlem siden 2017. Periode 2025. Formand for formandskabet og People & Governance-udvalget. Helge Lund var også medlem af bestyrelsen for en etårig periode fra 2014 til 2015.

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Formand for bestyrelsen og formand for personale-, kultur- og styringsudvalget for BP p.l.c. Formand for bestyrelsen for Inkerman AS og Stiftelsen Værekraft. Medlem af bestyrelsen og medlem af vederlagsudvalget i Belron SA. Medlem af bestyrelsen for P/F Tjaldur. Driftsrådgiver for Clayton Dubilier & Rice. Medlem af bestyrelsen for International Crisis Group.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Tidligere ansættelser:

Helge Lund var administrerende direktør i det globale olie- og gasselskab BG Group plc, Storbritannien, fra 2015 til 2016, hvor Selskabet blev købt af Shell. Inden da var Helge Lund fra 2004 til 2014 administrerende direktør i Equinor ASA (tidligere Statoil ASA), Norge. Fra 2002 til 2004 fungerede Lund som President & CEO for Aker Kvaerner ASA, Norge, en industriel koncern med aktiviteter inden for olie og gas, ingeniør- og byggebranchen, papirmasse og papir samt skibsbygning.

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1987 MA i økonomi, NHH Norges Handelshøyskole, Norge.



Henrik Poulsen
Næstformand

Dansk. Født i september 1967. Mand. Medlem siden 2021. Periode 2025. Medlem af formandskabet, medlem af vederlagsudvalget og medlem af revisionsudvalget.

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Chair of the supervisory board, chair of the people & Formand for bestyrelsen, formand for people & culture-udvalget og medlem af vederlagsudvalget i Carlsberg A/S. Formand for bestyrelsen og formand for nominerings- og vederlagsudvalget for Faerch A/S. Medlem af bestyrelsen for Novo Holdings A/S. Medlem af tilsynsrådet i Bertelsmann SE & Co. KGaA. Seniorrådgiver for A.P. Møller Holding A/S.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Tidligere ansættelser:

Henrik Poulsen var adm. direktør og koncernchef i Ørsted A/S, Danmark, et selskab inden for vedvarende energi, i perioden 2012-2020. Forud for det var Henrik Poulsen adm. direktør og koncernchef i televirksomheden TDC A/S, Danmark. Fra 2007-2008 var han Operating Executive for Kohlberg Kravis Roberts & Co. i Storbritannien, og inden da havde han ledelsesroller i LEGO Koncernen, Danmark, i perioden 1999-2006.

Uddannelse:

1994 Cand. merc. i finansiering og regnskab, Aarhus BSS, Danmark.
1991 BA i International Business, Aarhus BSS, Danmark.

De enkelte kandidater (fortsat)



Laurence Debroux
Bestyrelsesmedlem

Fransk. Født i juli 1969. Kvinde. Medlem siden 2019. Periode 2025. Formand for revisionsudvalget og medlem af vederlagsudvalget.

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medlem af bestyrelsen, formand for revisionsudvalget og medlem af ESG-udvalget i Exor N.V. Medlem af bestyrelsen og formand for revisionsudvalget i Randstad N.V. Medlem af bestyrelsen for Institut Mérieux, HEC Paris Business School og Kite Insights Limited (the Climate School).

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Tidligere ansættelser:

Fra 2015 til 2021 var Laurence Debroux koncerndirektør, direktionsmedlem, hos Heineken N.V. Fra 2010 til 2015 havde Laurence Debroux stillingen som koncerndirektør, direktionsmedlem hos JCDecaux SA, Frankrig. Fra 1996 til 2010 beklædte Laurence Debroux en række poster hos Sanofi Aventis (tidligere Sanofi SA), bl.a. som strategidirektør, økonomidirektør og viceøkonomidirektør.

Uddannelse:

1992 Kandidatuddannelse fra HEC Paris, Ecoles des Hautes Etudes Commerciales, Frankrig.



Andreas Fibig
Bestyrelsesmedlem

Tysk. Født i februar 1962. Mand. Medlem siden 2018. Periode 2025. Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget.

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medlem af bestyrelsen for Indigo Agriculture Inc., EvodiaBio ApS og ExlService Holdings, Inc. Honorær direktør for det tysk-amerikanske handelskammer.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; teknologi, data og digital; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Tidligere ansættelser:

Fra 2012 til 2022 var Andreas Fibig formand og administrerende direktør for International Flavors & Fragrances Inc., USA. I perioden 2008 til 2014 var Andreas Fibig administrerende direktør og bestyrelsesformand i Bayer HealthCare Pharmaceuticals, en division i Bayer AG, Tyskland. Andreas Fibig havde tidligere flere stillinger med stadigt større ansvar i Pfizer, Inc., USA, bl.a. som direktør med ansvar for lægemiddelaktiviteterne i USA fra 2007 til 2008, og som direktør med ansvar for Latinamerika, Afrika og Mellemøsten fra 2003 til 2007.

Uddannelse:

1982 Uddannet i Marketing, Berlin School of Economics, Tyskland.

De enkelte kandidater (fortsat)



Sylvie Grégoire
Bestyrelsesmedlem

Canadisk og amerikansk. Født i november 1961. Kvinde. Medlem siden 2015. Periode 2025. Medlem af revisionsudvalget, People & Governance-udvalget og forsknings- og udviklingsudvalget

Uafhængig

Ledeshverv i andre virksomheder:

Medstifter og medlem af bestyrelsen for CervoMed, Inc. Formand for bestyrelsen for Abivax SA. Medlem af bestyrelsen for F2G Ltd. Rådgiver for Sofinnova Telethon Fund.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Tidligere ansættelser:

Sylvie Grégoire er tidligere direktør i Human Genetic Therapies Shire PLC, USA og Schweiz fra 2007-2013. Forinden var hun arbejdende bestyrelsesformand for IDM Pharma Inc., USA (2006 til 2007) samt administrerende direktør for GlycoFi Inc., USA (2003 til 2004).

Uddannelse:

1986 Doktor i farmaci, State University of NY, Buffalo, USA.
1984 BA in farmaci, Laval University, Canada.
1980 Science College degree, Séminaire de Sherbrooke, Canada.



Kasim Kutay
Bestyrelsesmedlem

Britisk. Født i maj 1965. Mand. Medlem siden 2017. Periode 2025. Medlem af People & Governance-udvalget og forsknings- og udviklingsudvalget.

Ikke uafhængig

Ledeshverv i andre virksomheder:

Administrerende direktør for Novo Holdings A/S. Medlem af bestyrelsen og medlem af nominerings- og vederlagsudvalget for Novonesis A/S.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Tidligere ansættelser:

Fra 2009 til 2016 var Kasim Kutay administrerende direktør, meddirektør for Europa og medlem af Global Management Committee i Moelis & Co., Storbritannien. Fra 2007 til 2009 var Kasim Kutay administrerende direktør og direktør for Financial Solutions Group i SUN Group, Storbritannien. Fra 1989 til 2007 beklædte Kasim Kutay en række poster hos Morgan Stanley, Storbritannien, herunder formand for European Healthcare Group. Kasim Kutay var medlem af fondsbestyrelsen i Northwick Park Institute for Medical Research, Storbritannien, fra 2005 til 2016. Kasim Kutay var medlem af bestyrelsen fra 2006 til 2011 og af investeringsudvalget fra 2011 til 2016 i School of Oriental and African Studies (SOAS), Storbritannien.

Uddannelse:

1987 MSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.
1986 BSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.

De enkelte kandidater (fortsat)



Christina Law
(fulde navn: Choi Lai Christina Law)
Bestyrelsesmedlem

Kinesisk. Født i januar 1967. Kvinde. Medlem siden 2022. Periode 2025. Medlem af revisionsudvalget.

Uafhængig

Ledelsehverv i andre virksomheder:

Koncernchef i Raintree Group of Companies. Medlem af bestyrelsen for Raintree Group Limited, Raintree Investment Pte Ltd. og Air Liquide S.A. Medlem af bestyrelsen for La Fondation des Champions. Medlem af bestyrelsen og formand for udviklingsudvalget for National Gallery Singapore.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; teknologi, data og digital; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Tidligere ansættelser:

Christina Law er tidligere koncerndirektør for Asien, Mellemøsten, Afrika og Latinamerika for General Mills Inc. og var ansat i virksomheden fra 2012-2019. Forud for det havde Christina Law en række ledende stillinger fra 2005-2012 i Johnson & Johnson Company i Asien og Stillehavsområdet, før hun overtog rollen som vicedirektør for hudplejeforretningen for hele verden. Fra 1992-2003 var Christina Law hos Procter & Gamble og bestred forskellige stillinger inden for international markedsføring.

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1988 BA, samfundsvidenskab, University of Hong Kong, Hong Kong, Kina.



Martin Mackay
Bestyrelsesmedlem

Amerikansk og britisk. Født i april 1956. Mand. Medlem siden 2018. Periode 2025. Formand for forsknings- og udviklingsudvalget og medlem af vederlagsudvalget.

Uafhængig

Ledelsehverv i andre virksomheder:

Medstifter og ekstern bestyrelsesformand for Rallybio LLC. Medlem af bestyrelsen og medlem af videnskabs- og teknologiudvalget og udvalget for ansvarlig brug af dyr hos Charles River Laboratories International, Inc. Medlem af bestyrelsen og medlem af vederlagsudvalget og forsknings- og udviklingsudvalget i SpringWorks Therapeutics, Inc. Videnskabelig rådgiver hos Pivotal BioVenture Partners. Medlem af External Advisory Board for Boston Children's Hospital.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; teknologi, data og digital; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Tidligere ansættelser:

Fra 2018 til 2023 var Martin Mackay administrerende direktør for RallyBio LLC og arbejdende bestyrelsesformand for RallyBio LLC fra 2018 til 2024. Fra 2010 til 2013 var Martin Mackay direktør med ansvar for global forskning og udvikling i AstraZeneca plc., Storbritannien. Forinden beklædte Martin Mackay fra 1995 til 2010 en række poster hos Pfizer, Inc., USA, bl.a. som koncerndirektør indenfor forskning og udvikling. Martin Mackay var gæsteprofessor ved institut for farmaci på King's College, London (1998-2006), og ved institut for biomedicin på University of Lincoln, Storbritannien (1998-2014).

Uddannelse:

1984 Doktorgrad/ph.d., University of Edinburgh, Storbritannien.
1979 BSc (First Class Honours) i mikrobiologi, Heriot-Watt University, Edinburgh, Storbritannien.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en fireårig periode af medarbejderne i Novo Nordisk A/S i Danmark. Det seneste valg af medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer fandt sted i februar 2022, og de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer tiltrådte på dagen for den ordinære generalforsamling den 24. marts 2022. Valgperioden for de nuværende medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udløber i marts 2026.

De nuværende medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er anført nedenfor.



Elisabeth Dahl Christensen
Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Dansk. Født i november 1965. Kvinde. Medlem siden 2022. Periode 2026. Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem. Medlem af vederlagsudvalget.

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:
Fuldtids tillidsrepræsentant hos Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer:
Ikke anført for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Uddannelse:
1989 Laboratorietekniker fra Slagteriskolen i Roskilde.



Liselotte Hyeled
Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Dansk. Født i januar 1966. Kvinde. Medlem siden 2022. Periode 2026. Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem. Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget. Liselotte Hyeled var også et medarbejdervalgt medlem af bestyrelsen for en fireårig periode fra 2014 til 2018.

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:
Chief Patient Officer og principal vice president for Patient Voice Strategy & Alliances, Novo Nordisk A/S. Medlem af bestyrelsen for TriSalus Life Sciences.

Særlige kompetencer:
Ikke anført for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Uddannelse:
2018 Board Leadership Programme, Copenhagen Business School.
2014 Board Leadership Masterclass, Copenhagen Business School.
2011 Master of Medical Business Strategy, Copenhagen Business School.
1992 Cand.Scient.Pharm, Københavns Universitet.



Mette Bøjer Jensen
Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Dansk. Født i december 1975. Kvinde. Medlem siden 2018.
Periode 2026. Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem.
Medlem af revisionsudvalget.

Ikke uafhængig

Ledelsehverv i andre virksomheder:

Specialist inden for Wash & Sterilisation i Product Supply,
Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer:

Ikke anført for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Uddannelse:

2010 HD i erhvervsøkonomi (strategisk ledelse og
virksomhedsudvikling), CBS, Danmark.
2001 Civilingeniør, bioteknologi, Aalborg Universitet,
Danmark.



Thomas Rantzau
Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Dansk. Født i marts 1972. Mand. Medlem siden 2018.
Periode 2026. Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem.
Medlem af People & Governance-udvalget.

Ikke uafhængig

Ledelsehverv i andre virksomheder:

Ledende revisor i projektrevisioner, Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer:

Ikke anført for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Uddannelse:

2003 Uddannelse i levnedsmiddelteknologi
fra DTU, Danmark.
1992 Diplom som mejeritekniker.

Novo Nordisk ordinære generalforsamling 2025

Novo Nordisk A/S - Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Danmark - CVR no. 24256790
+45 4444 8888 (switchboard), [novonordisk.com](https://www.novonordisk.com)