



Questions from the shareholders

Q: Will Novo Nordisk recommend to the municipality that there be full transparency about the content of the meetings the company holds with the municipality, including agendas and minutes from the meetings?

A: Novo Nordisk and other companies have ongoing dialogue with the authorities in Denmark, including the relevant municipalities. It is in everyone's interest that there is good dialogue between authorities and the business community in Denmark. In general, we are of the opinion that there can be transparency in such a dialogue, and Novo Nordisk complies with all regulations in the area and always seeks to work ethically when presenting requests or proposals. However, there may be cases where information, for example, for business reasons, cannot be made available to the public, as it may affect the competitive situation as well as the negotiating positions of authorities and companies. Therefore, it may be necessary to have meetings where the content is not subject to full public disclosure.

Spørgsmål fra aktionærerne

Sp: Vil Novo Nordisk anbefale kommunen, at der bliver fuld åbenhed om indholdet i de møder virksomheden holder med kommunen, inkl. dagsorden og referater fra møderne?

Sv. Novo Nordisk og øvrige virksomheder har løbende dialog med myndighederne i Danmark herunder de relevante kommuner. Det er til alles gavn, at der er en god dialog mellem myndigheder og erhvervsliv i Danmark. Generelt er vi af den opfattelse, at der kan være åbenhed om en sådan dialog, og Novo Nordisk overholder alle regler på området og søger altid at arbejde etisk forsvarligt, når vi fremsætter ønsker eller forslag. Der kan dog være tilfælde, hvor oplysninger af f.eks. forretningsmæssige hensyn ikke kan være tilgængelige for offentligheden, da det bl.a. kan påvirke konkurrencesituationen samt myndigheder og virksomheders forhandlingspositioner. Derfor kan det være nødvendigt med møder, hvor indholdet ikke er underlagt fuld offentlighed.

Novo Nordisk A/S, 11 March 2024