



Novo Nordisk A/S Generalforsamling

24. marts 2022



ново nordisk®

Bestyrelsen



Helge Lund



Jeppe Christiansen



Henrik Poulsen



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Martin Mackay



Anne Marie Kverneland*



Mette Bøjer Jensen*



Thomas Rantzau*



Stig Strøbæk*

Koncerndirektionen



Lars Fruergaard Jørgensen
Administrerende direktør



Note: * angiver koncerndirektører, der ikke er registreret ved Erhvervsstyrelsen.

Anders Dons

Deloitte



Klaus Søgaard og Louise Korpela Gorrissen Federspiel



Dagsorden

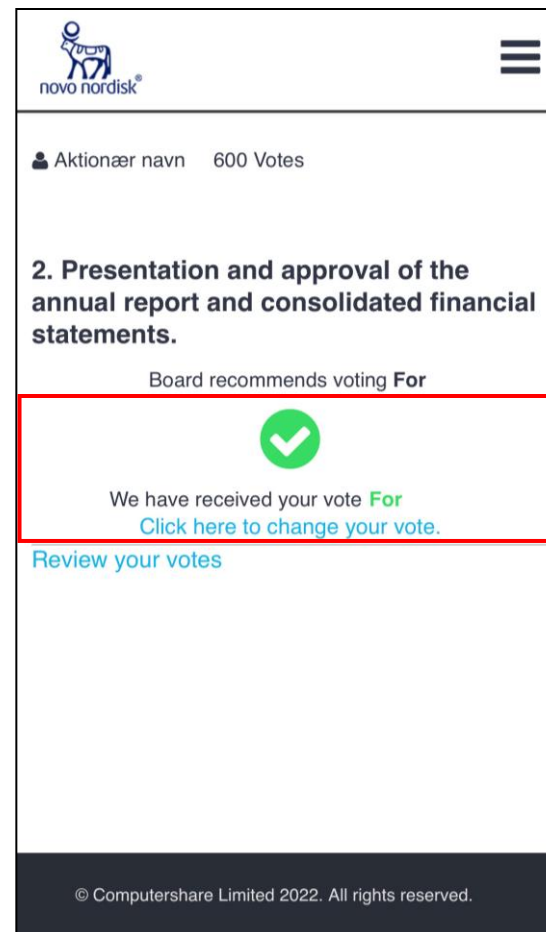
1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2021
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

Aktionærer som deltager personligt i Bella Center: Hvordan stemmer du



1. Når dirigenten åbner en afstemning, vil afstemningspunktet automatisk blive vist på skærmen.

2. Vælg den ønskede svarmulighed



3. Din stemme er afgivet, når der vises et grønt flueben på skærmen.

Du kan ændre dit valg indtil dirigenten lukker afstemningen ved at trykke på linket 'Klik her for at ændre din stemme'.

Aktionærer som deltager online: Hvordan stiller du spørgsmål via Q&A

The screenshot displays the online meeting interface for Novo Nordisk A/S. At the top, it shows the company logo, the meeting title "Novo Nordisk A/S - Annual General Meeting 2022", the date "THURSDAY, MARCH 24, 2022", and user information "English", "Jens Jensen", and "Log Out". Below this, a navigation bar includes icons for "Broadcast", "Vote", "Q & A", and "Documents". The "Q & A" icon is highlighted with a red box. To the left of the Q&A interface is a video player showing a woman with blonde hair and glasses, with a play button overlay. Below the video, there is a text box containing the contact information: "If you have issues please call our shareholder hotline on +45 4546 0997". The Q&A interface includes a text input field for "Your question(s)", a "Select Topic" dropdown menu, a "Send" button, and a character count showing "32 character(s)".

1. Klik på Q&A-ikonet.

2. Skriv dit spørgsmål og tryk 'Send'.

Aktionærer som deltager online

Hvordan stemmer du (1. del)

Novo Nordisk A/S - Annual General Meeting 2022
THURSDAY, MARCH 24, 2022

English Jens Jensen Log Out

Resolution 2. Is open and currently being discussed. Click here for resolution details.

Jens Jensen 8,000 Votes

Broadcast **Vote** Q & A Documents

2. Annual Report 2021
Presentation and adoption of the audited Annual Report 2021
Board recommends voting **For**

FOR AGAINST ABSTAIN

Clear Vote
Review your votes

If you have issues please call our shareholder hotline on +45 4546 0997

© Computershare Limited 2022. All rights reserved.

1. Når dirigenten åbner en afstemning, vil afstemningspunktet blive vist øverst på skærmen. Klik på linket eller på ikonet 'Stem'.

2. Vælg den ønskede svarmulighed.

Aktionærer som deltager online: Hvordan stemmer du (2. del)

Novo Nordisk A/S - Annual General Meeting 2022
THURSDAY, MARCH 24, 2022

English | Jens Jensen | Log Out

Resolution 2. is open and currently being discussed. Click here for resolution details.

Jens Jensen 8,000 Votes

Broadcast | **Vote** | Q & A | Documents

2. Annual Report 2021
Presentation and adoption of the audited Annual Report 2021

Board recommends voting **For**

We have received your vote **For**
[Click here to change your vote.](#)

[Review your votes](#)

If you have issues please call our shareholder hotline on +45 4546 0997

© Computershare Limited 2022. All rights reserved.

3. Din stemme er afgivet, når der vises et grønt flueben på skærmen.

Du kan ændre dit valg indtil dirigenten lukker afstemningen ved at trykke på linket 'Klik her for at ændre din stemme'.

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2021
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

Dagsorden


1. **Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår**
2. **Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2021**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021**
4. **Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021**
5. **Godkendelse af bestyrelsens vederlag**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt



ново nordisk®


Strategiske aspirationer 2025

Opdateret 3. marts 2022 ved Capital Markets Day 2022




Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver




Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Et salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt i 2025
- Fastholde væksten indenfor sjældne sygdomme



Innovation og behandlingsfokus

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme
- Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD



Finansielt

- Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift
 - Levere 6-10% salgsvækst i IO
 - Transformere 70% af salget i USA¹
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

¹ Fra 2015 til 2022 skal 70% af salg komme fra produkter lanceret siden 2015. IO: International Operations; CVD: hjerte-kar-sygdom; NASH: ikke-alkoholisk fedtlever; CKD: kronisk nyresygdom
 Note: Strategiske aspirationer er ikke en fremskrivning af Novo Nordisks forventede finansielle resultater eller vækst.

Strategiske aspirationer 2025 - highlights i 2021



Formål og
bæredygtighed
(ESG)

Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning:

- Tilsagn om nul miljøpåvirkning i hele værdikæden frem til 2045
- 43% reduktion i CO₂-emissioner sammenholdt med 2019

Skabe værdi for samfundet:

- 34,6 mio. mennesker med diabetes behandlet og mere end 5 mio. mennesker nået gennem ordninger med medicin, der er til at betale
- ~32.000 børn med type 1-diabetes nået i 18 lande
- Indsendt dokumentation vedrørende varmestabil human insulin til EMA i EU

Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver

- Lancering af mål for kønsdiversitet

Strategiske aspirationer 2025 - highlights i 2021



Innovation og
behandlingsfokus

Diabetesbehandling:

- Godkendelse af Xultophy® og Ozempic® i Kina til behandling af type 2-diabetes
- Genindsendelse af semaglutide 2.0 mg i USA og godkendelse i EU i januar 2022
- Fase 1-studie gennemført med glukose-sensitiv insulin

Behandling af svær overvægt:

- Godkendelse af Wegovy® i USA og godkendelse i EU i januar 2022
- Fase 3a-studie påbegyndt med 50 mg oral semaglutide indenfor svær overvægt

Sjældne sygdomme:

- Succesfuld gennemførelse af Sogroya® fase 3-program hos børn med GHD
- Succesfuld gennemførelse af Mim8 fase 1/2-studie

Andre alvorlige kroniske sygdomme:

- Fase 3a-udvikling påbegyndt med ziltivekimab indenfor hjerte-kar-sygdomme og semaglutide indenfor NASH og Alzheimers sygdom

Opkøb af Dicerna Pharmaceuticals og deres RNAi-plattform til brug på tværs af behandlingsområder

Strategiske aspirationer 2025 - highlights i 2021



Kommerciel
eksekvering

Salget indenfor diabetes steg med 13% i faste valutakurser:

- Ledende værdimarkedsandel steg med 0,8 procentpoint til 30,1%

Salget indenfor svær overvægt steg med 55% i faste valutakurser til 8,4 mia. kr.

Salget indenfor sjældne sygdomme steg med 4% i faste valutakurser til 19,2 mia. kr.

Strategiske aspirationer 2025 - highlights i 2021



Finansielt

Salget steg med 14%, i faste valutakurser, til 140,8 mia. kr.

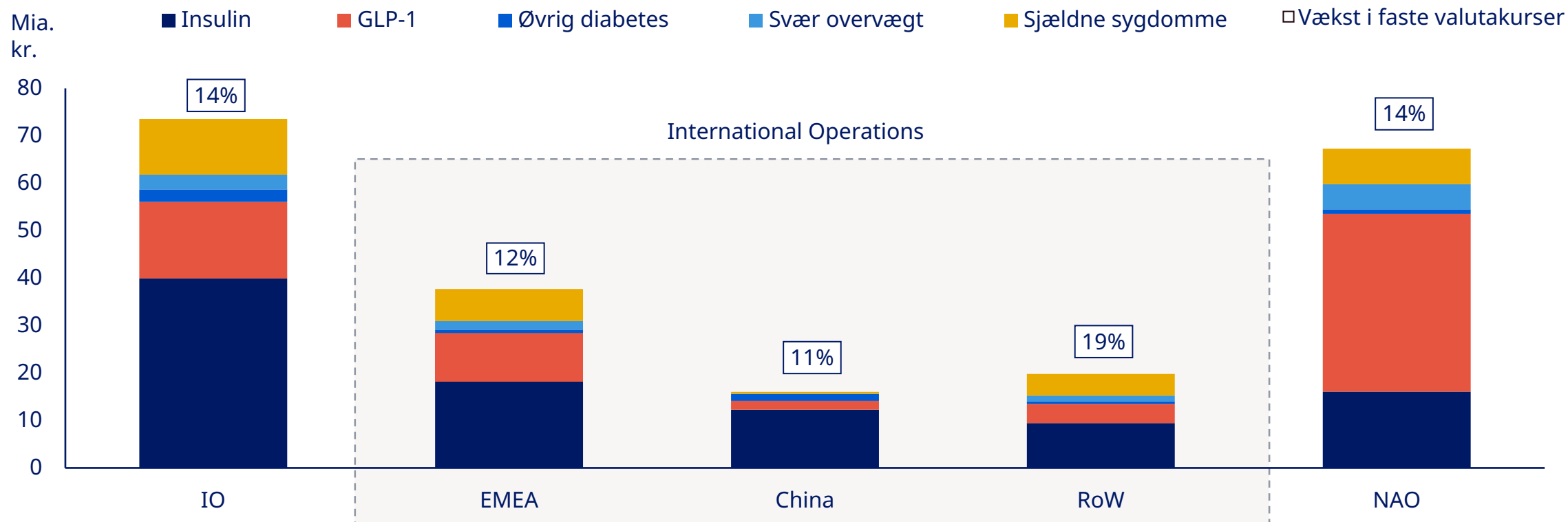
- 14% salgsvækst i International Operations
- 14% salgsvækst i NAO, med 60% af salget i USA transformeret til produkter, der er lanceret siden 2015

Resultat af primær drift steg med 13%, i faste valutakurser, til 58,6 mia. kr.

Frie pengestrømme på 29,3 mia. kr. og 41 mia. kr. tilbagebetalt til aktionærerne

Samlet salgsvækst på 14% drevet af begge driftsenheder og tocifret vækst på tværs af terapiområder

Rapporteret salg fordelt på geografiske områder i 2021

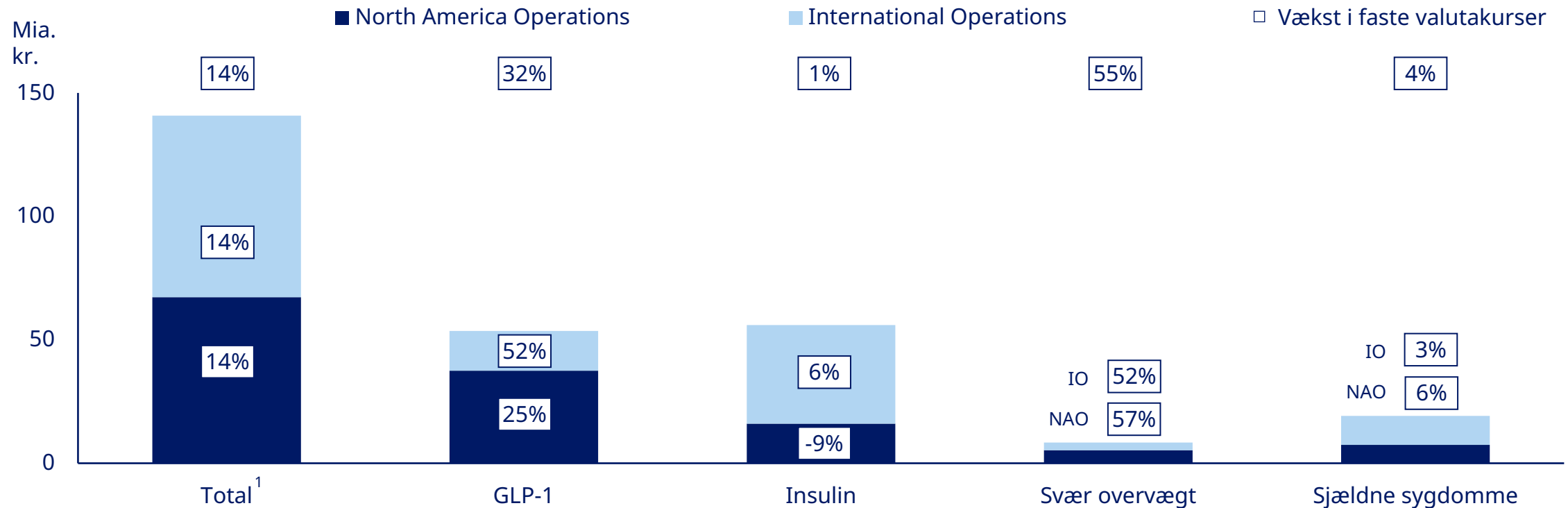


IO: International Operations; EMEA: Europe, Middle East and Africa; China: Mainland China, Hong Kong and Taiwan; RoW: Rest of World; NAO: North America Operations

Note: Medmindre andet er angivet, er salgsvækst målt i faste valutakurser.

Salgsvækst på 14% drevet af alle terapiområder

Rapporteret salg og vækst fordelt på driftsenheder

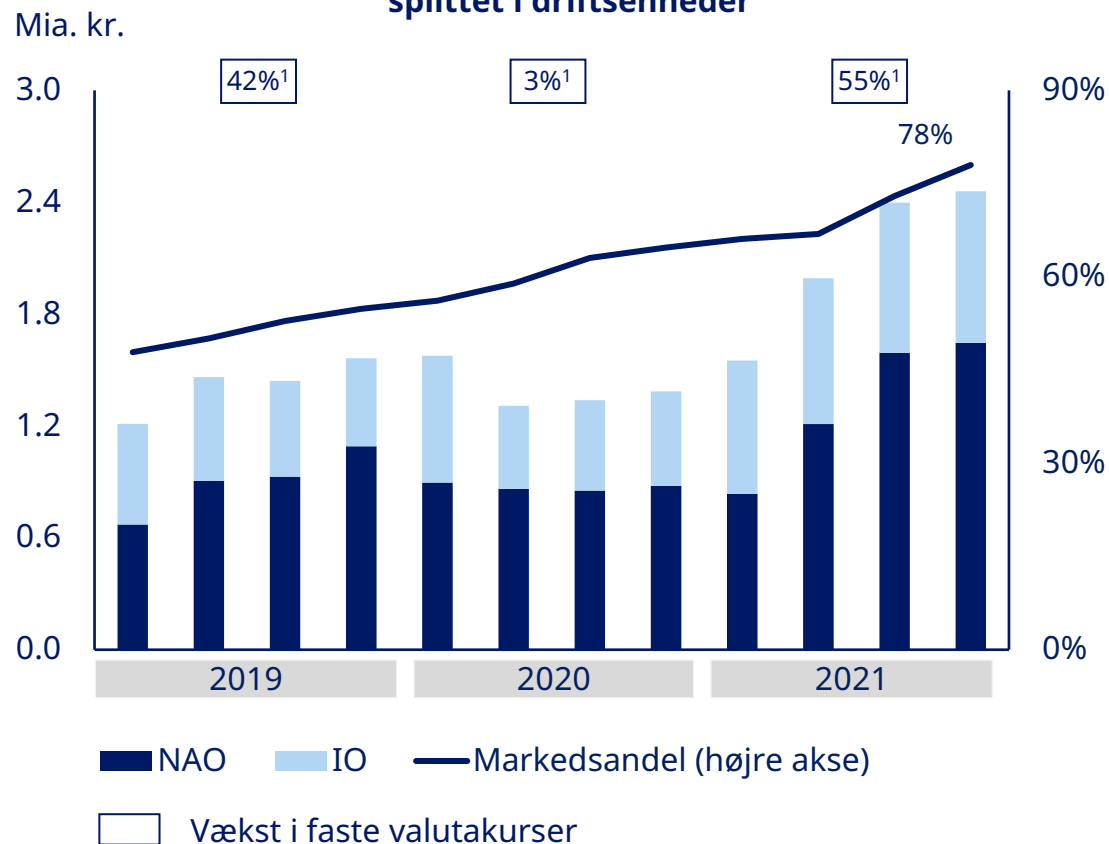


¹ 'Øvrig diabetes' er inkluderet i Total

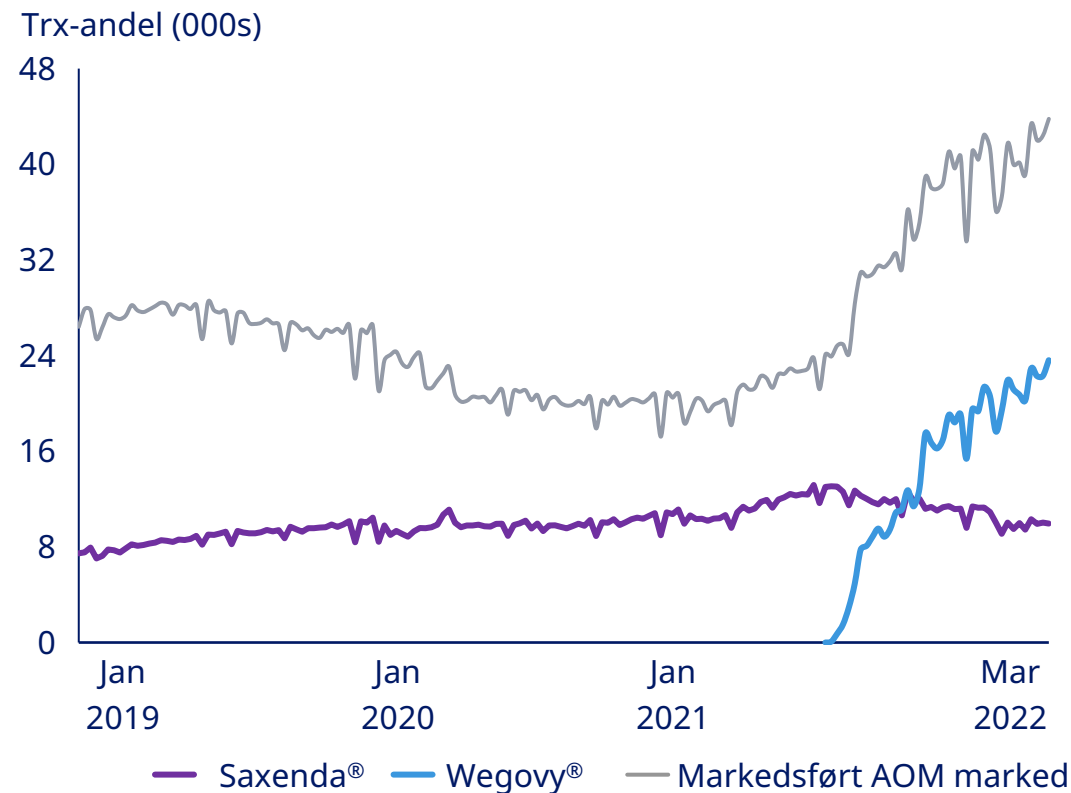
Note: Medmindre andet er angivet, er salgsvækst målt i faste valutakurser.

Wegovy® har potentiale til at bane vejen for markedet for svær overvægt

Rapporteret salg indenfor svær overvægt
splittet i driftsenheder



Branded medicin indenfor svær overvægt,
samlet antal recepter i USA



Det forventes at efterspørgslen i USA på Wegovy® kan imødekommes i andet halvår af 2022

Wegovy® forenklet fremstillingsproces

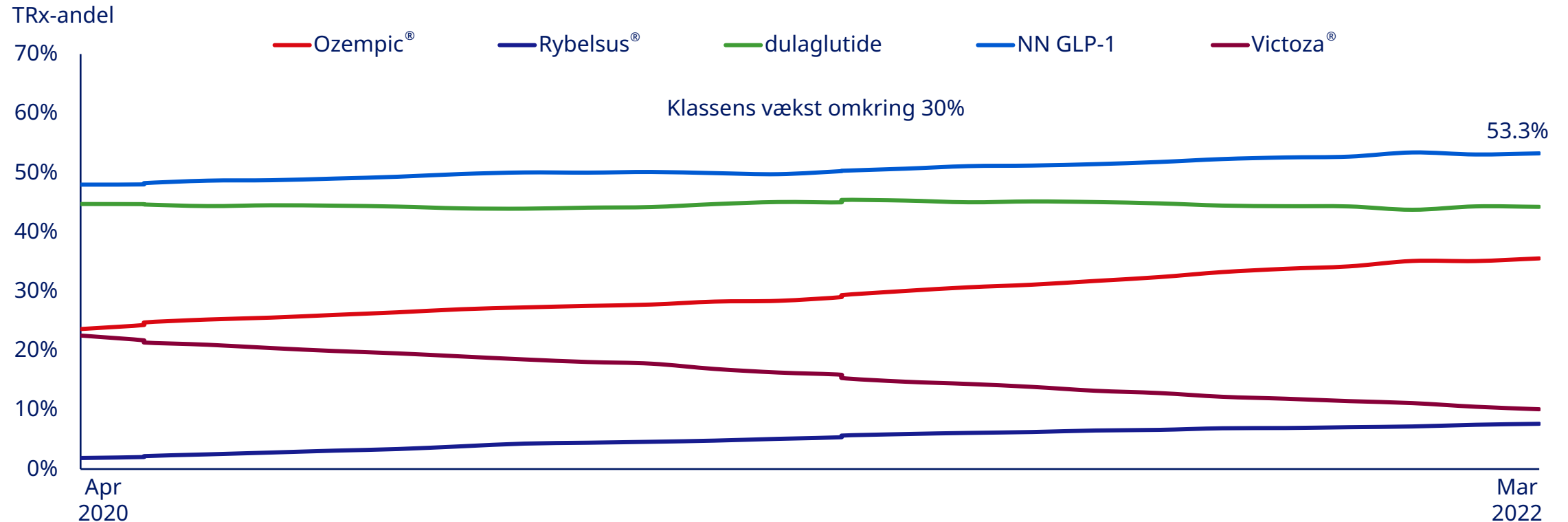


Opdatering om situationen for forsyningskæden

- Produktionen forventes påbegyndt i andet kvartal 2022
- Yderligere kapacitetsudvidelser forventes i 2023

Novo Nordisk øgede sin markedsandel i det hurtigtvoksende amerikanske GLP-1-segment

GLP-1 TRx markedsstørrelse og markedsandel i USA



Udvalgte R&D milepæle forventet i 2022

Diabetesbehandling

- **Regulatorisk feedback** fra FDA i USA vedrørende Ozempic® 2.0 mg
- **Fase 3-resultater** for insulin icodec til dosering en gang ugentlig (seks ONWARDS-studier)
- **Fase 2-resultater** for CagriSema i type 2-diabetes

Behandling af svær overvægt

- **Påbegyndelse af fase 3 studie** med CagriSema til behandling af svær overvægt

Sjældne sygdomme

- **Regulatorisk ansøgning** af Sogroya® for børn med væksthormonmangel
- **Fase 3-resultater** for concizumab i hæmofili A og B med hæmmere
- **Fase 3-resultater** for concizumab i hæmofili A og B med hæmmere

Øvrige alvorlige kroniske sygdomme

- **Påbegyndelse af fase 2 studie** for PRX004 (ATTR-CM)

Strategiske aspirationer 2025



Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver



Innovation og behandlingsfokus

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme
- Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD



Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Et salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt i 2025
- Fastholde væksten indenfor sjældne sygdomme



Finansielt

- Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift
 - Levere 6-10% salgsvækst i IO
 - Transformere 70% af salget i USA¹
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

¹ Fra 2015 til 2022 skal 70% af salg komme fra produkter lanceret siden 2015. IO: International Operations; CVD: hjerte-kar-sygdom; NASH: ikke-alkoholisk fedtlever; CKD: kronisk nyresygdom
 Note: Strategiske aspirationer er ikke en fremskrivning af Novo Nordisks forventede finansielle resultater eller vækst.



ново нордиск®

Dagsordenpunkt 2 | Resultatopgørelse for koncernen

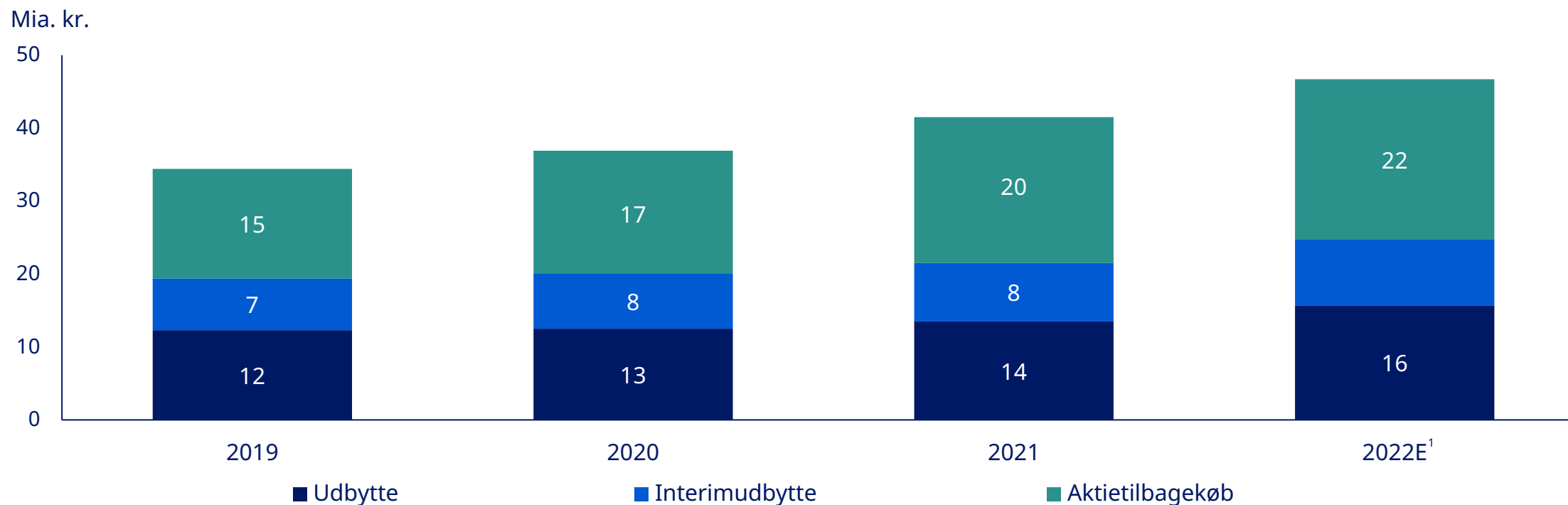
Mio. kr.	2021	2020	Ændring
Nettoomsætning	140.800	126.946	11%
Produktionsomkostninger	(23.658)	(20.932)	13%
Salgs- og distributionsomkostninger	(37.008)	(32.928)	12%
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(17.772)	(15.462)	15%
Administrationsomkostninger	(4.050)	(3.958)	2%
Andre driftsindtægter, netto	332	460	(28%)
Resultat af primær drift	58.644	54.126	8%
Finansielle poster, netto	436	(996)	(144%)
Resultat før skat	59.080	53.130	11%
Selskabsskat	(11.323)	(10.992)	3%
Årets resultat	47.757	42.138	13%

Dagsordenpunkt 2 | Balance for koncernen pr. 31. december 2021

Aktiver (mio. kr.)	2021	2020	Passiver (mio. kr.)	2021	2020
Langfristede aktiver	108.913	79.113	Egenkapital	70.746	63.325
Varebeholdninger, varedebitorer og andre kortfristede aktiver	74.875	53.052	Langfristede forpligtelser	24.246	11.324
Likvide beholdninger	10.720	12.757	Kortfristede forpligtelser	99.516	70.273
Aktiver i alt	194.508	144.922	Passiver i alt	194.508	144.922

Dagsordenspunkt 2 | Attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

Årligt kontant afkast til aktionærerne



¹ For 2022, forventede frie pengestrømme er DKK 50-55 mia. Note: Aktietilbagekøbsprogrammer pågår i 12 måneder med start i februar

Dagsordenpunkt 2 | Forventninger til 2022

Forventninger 2. februar 2022

Salgsvækst – i faste valutakurser	6% til 10%
Salgsvækst – rapporteret	Ca. 5 procentpoint højere
Vækst i resultat af primær drift – i faste valutakurser	4% til 8%
Vækst i resultat af primær drift – rapporteret	Ca. 7 procentpoint højere
Finansielle poster, netto	Tab på ca. 2,8 mia. kr.
Effektiv skattesats	20% til 22%
Frie pengestrømme	50 til 55 mia. kr.

Forventningerne til 2022 er baseret på antagelse om fortsættelse af nuværende forretningsmiljø og den nuværende forretnings aktivitetsramme samt antagelse om uændrede valutakurser i forhold til 28. januar 2022.

Dagsordenpunkt 3 | Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021

Mio. kr.		2021
Årets resultat i moderselskabet, Novo Nordisk A/S		47.523
Foreslået anvendelse		
	Interimudbytte for året – 3,50 kr. udbetalt i august 2021	8.021
	Foreslået endeligt udbytte – 6,90 kr. udbetales i marts 2022	15.690
	Overførsel til reserve for nettoopskrivning	6.312
	Overførsel til overført resultat	17.500
Foreslået udbytte/årets resultat (udbytteandel), konsolideret resultatopgørelse		49,6%
Foreslået udbytte pr. aktie i kr. i alt for 2021		10,40



ново нордиск®

Dagsordenpunkt 4 | Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021

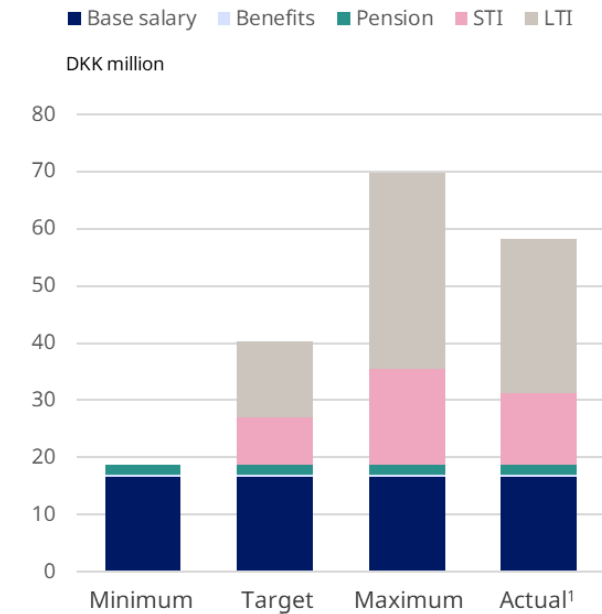
Vederlagspolitik 2021



Vederlagsrapport 2021



Adm. direktør vederlag for 2021



¹ Grafen viser ikke mulige justeringer efter 3-års optjeningsbetingelser. STI: kortsigtet kontant-baseret incentivering; LTI: Lang-sigtet aktie-baseret incentivering

Dagsordenpunkt 4 | Incitamentsprogrammer understøtter Strategic Aspirations 2025

Kortsigtet incitamentsprogram 2021

Components of STIP 2021	Weight	Evaluation
2021		
Commercial Execution	25%	Final evaluation by the end of 2021
Financials	25%	
Purpose & Sustainability and Innovation & Therapeutic focus	25%	
Individual targets	25%	

Langsigtet incitamentsprogram 2021

Components of LTIP 2021			Weight	Evaluation
2021				
2022				
2023				
Commercial Execution			33%	Final evaluation by the end of 2023
Financials			33%	
Purpose & Sustainability Innovation & Therapeutic focus	Purpose & Sustainability Innovation & Therapeutic focus	Purpose & Sustainability Innovation & Therapeutic focus	33%	

Dagsordenpunkt 5.1 | Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2021

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	3,00	2.208.000	1,00	736.000	0,50	368.000	0,50	368.000	0,50	368.000
Næstformand	2,00	1.472.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	736.000	0,50	368.000	0,25	184.000	0,25	184.000	0,25	184.000

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
39.500 kr. pr. møde	39.500 kr. pr. møde	79.000 kr. pr. møde

Note: Vederlæg inkluderer også betaling af skatter og bankoverførsels-gebyrer. Multiplikator relaterer til den årlige base på DKK 736.000.

Dagsordenpunkt 5.2 | Godkendelse af vederlag for 2022

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	3,00	2.265.000	1,00	755.000	0,50	377.500	0,50	377.500	0,50	377.500
Næstformand	2,00	1.510.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	755.000	0,50	377.500	0,25	188.750	0,25	188.750	0,25	188.750

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
40.500 kr. pr. møde	40.500 kr. pr. møde	81.000 kr. pr. møde

Note: Vederlæg inkluderer også betaling af skatter og bankoverførsels-gebyrer. Multiplikator relaterer til den årlige base på DKK 736.000.



ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2021
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
- 7. Valg af revisor**
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

Dagsordenspunkt 6 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand

- Punkt 6.1 Valg af formand
- Punkt 6.2 Valg af næstformand
- Punkt 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 6.1 | Valg af formand

Helge Lund
Formand



Dagsordenspunkt 6.2 | Valg af næstformand

Henrik Poulsen
Næstformand



Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



Jeppe Christiansen



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Martin Mackay

Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

Christina Law



Ledelseshverv:

- Group CEO og medlem af bestyrelsen i Raintree Group Limited, Hongkong, Kina, Raintree Investment Pte Ltd., Singapore, og La Fondation des Champions, Frankrig. Medlem af bestyrelsen, INSEAD Business School, Singapore/Frankrig.

Tidligere ansættelser:

- Christina Law var tidligere ansat som Group President Asia, Middle East, Africa and Latin America for General Mills Inc. og ansat i selskabet i 2012-2019. Tidligere var Christina Law ansat i en række ledelsesstillinger (2005-2012) hos Johnson & Johnson Company i Asien for derefter at blive Vice President for den globale hudplejeforretning. I 1992-2003 var Christina Law ansat hos The Proctor & Gamble Company og har haft en række forskellige internationale ledende stillinger indenfor marketing.

Bestyrelsesmedlem i andre selskaber:

- Nomination and Compensation Committee, INSEAD Business School, Singapore/Frankrig.

Særlige kvalifikationer:

- Global Corporate Leadership; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovation; Human capital management; teknologi.

Uddannelse:

- 1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
- 1988 BA of Social Sciences, University of Hong Kong, Hongkong, Kina.

Christina Law er kinesisk statsborger, født i januar 1967.

Uafhængig

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Fratrådte medlemmer



Anne Marie
Kverneland*



Stig Strøbæk*



Mette Bøjer Jensen*



Thomas Rantzau*

Nyvalgte medlemmer



Elisabeth Dahl
Christensen*



Liselotte Hyeved*

Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

Genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisor



ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2021
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. **Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne**
9. **Eventuelt**

Dagsordenpunkt 8 | Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

- Punkt 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital
- Punkt 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
- Punkt 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
- Punkt 8.4 Ændringer af vederlagspolitikken
- Punkt 8.5 Ændring af vedtægterne

Dagsordenpunkt 8.1 | Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital

Forslag

- Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra 354.512.800 til 348.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 6.000.000 kr. fordelt på 30.000.000 B-aktier a 0,20 kr.
- Efter kapitalnedsættelsen vil selskabets aktiekapital udgøre 456.000.000 kr., fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 348.512.800 kr.

Dagsordenspunkt 8.2 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier

Forslag

- Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden frem til den ordinære generalforsamling i 2023 at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier for op til 10% af aktiekapitalen, dog således at selskabets beholdning maksimalt udgør 10% af aktiekapitalen.
- Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

Dagsordenpunkt 8.3 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital

Forslag

- Forlængelse af bemyndigelserne til at udstede nye aktier med eller uden fortegningsret for eksisterende aktionærer med ét år frem til den 24. marts 2024 og begrænsning af den maksimale kapitalforhøjelse til i alt nominelt 45.600.000 kr.

Dagsordenpunkt 8.4 | Ændringer af vederlagspolitikken

Forslag

- Understøtte Novo Nordisks betaling af bidrag til social sikring, som opkræves af udenlandske myndigheder udenfor EU i forbindelse med bestyrelsens vederlag
- Fjerne henvisning til maksimal fratrædelsesgodtgørelse på 36 måneders løn plus pension for ledende medarbejdere udnævnt før 2008

Dagsordenpunkt 8.5 | Ændring af vedtægterne

Forslag

- Fjerne aldersbegrænsning på 70 år for bestyrelsesmedlemmer



ново нордиск®

Dagsordenpunkt 9 | Eventuelt



ново нордиск®