

Ordinær generalforsamling 2022

i Novo Nordisk A/S

Moustapha Djamil Cissé har type 1 diabetes og deltager
i vores Changing Diabetes® in Children program, Senegal

Novo Nordisk A/S - Novo Allé 1, 2880 Bagsværd, Denmark - CVR nr. 24256790



Til Novo Nordisk A/S' aktionærer

Den årlige generalforsamling i Novo Nordisk A/S ("Selskabet") afholdes torsdag den 24. marts 2022 kl. 14.00 (CET).

Generalforsamlingen vil blive afholdt som en delvis elektronisk generalforsamling. Derfor kan aktionærerne vælge mellem at deltage personligt i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark, eller at deltage virtuelt.

Efter afslutningen af den årlige generalforsamling vil selskabet være vært ved et uformelt aktionærmøde, der starter torsdag den 24. marts 2022 kl. 17.00 (CET). Aktionærer kan vælge at deltage personligt i Bella Center eller følge aktionærmødet virtuelt via webcast.

Selskabet anbefaler, at aktionærer, der har symptomer på COVID-19, deltager virtuelt i generalforsamlingen.

På grund af usikkerheden omkring udviklingen i COVID-19-pandemien og potentielle restriktioner vedrørende sammenkomster forbeholder selskabet sig ret til at afholde den årlige generalforsamling som en fuldstændig elektronisk generalforsamling. Dette gælder også for det uformelle aktionærmøde. Aktionærer, der har tilmeldt sig med personligt fremmøde til den årlige generalforsamling, vil have mulighed for at deltage virtuelt. Hvis det bliver relevant, vil selskabet underrette aktionærer, der har tilmeldt sig til at deltage personligt, og oplysningerne vil blive offentliggjort på selskabets hjemmeside og gennem offentliggørelse af en selskabsmeddelelse.

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2021
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2021
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
 - 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2021
 - 5.2 Godkendelse af vederlagsniveau til bestyrelsen for 2022
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen:
 - 6.1 Valg af formand
 - 6.2 Valg af næstformand
 - 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne:
 - 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt 6.000.000 kr. ved annullering af B-aktier
 - 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
 - 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
 - 8.4 Ændringer af vederlagspolitikken
 - 8.5 Ændring af vedtægterne
9. Eventuelt

Uddybelse af punkterne på dagsordenen

Punkt 1: Bestyrelsens mundtlige rapport om selskabets aktiviteter i det foregående regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning af den ordinære generalforsamling.

Punkt 2: Fremlæggelse og vedtagelse af den reviderede årsrapport for 2021

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2021 godkendes af den ordinære generalforsamling. Årsrapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside novonordisk.com/annual-report.html.

Punkt 3: Beslutning om fordeling af fortjeneste i henhold til den godkendte årsrapport for 2021

Bestyrelsen foreslår, at det endelige udbytte for 2021 er 6,90 kr. for hver Novo Nordisk A- eller B-aktie på 0,20 kr. Det samlede udbytte for 2021 på 10,40 kr. omfatter både det foreløbige udbytte på 3,50 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,20 kr., som blev udbetalt i august 2021, og det endelige udbytte på 6,90 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,20 kr., der udbetales i marts 2022. Det samlede udbytte pr. aktie stiger med 14,3% i forhold til 2020. Det samlede udbytte for 2021 svarer til en udbytteandel på 49,6%.

Punkt 4: Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021

Bestyrelsen foreslår, at vederlagsrapporten for 2021 godkendes af den ordinære generalforsamling. Vederlagsrapporten for 2021 er tilgængelig på selskabets hjemmeside novonordisk.com/agm.

Punkt 5: Godkendelse af bestyrelsens vederlag

Punkt 5.1: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2021

Bestyrelsen foreslår, at det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2021 på 17,1 million kr., som rapporteret på side 6 i vederlagsrapporten for 2021, godkendes af generalforsamlingen, svarende til det vederlagsniveau, der blev godkendt af generalforsamlingen i 2021.

Punkt 5.2: Godkendelse af vederlagsniveauet for bestyrelsen for 2022

Bestyrelsens vederlag blev senest justeret i 2021. Bestyrelsen foreslår, at vederlagsniveauet justeres i overensstemmelse med de generelle lønstigninger for medarbejdere baseret i Danmark, og at vederlaget derfor forhøjes med 2,6%. Det betyder, at bestyrelsen foreslår, at basisvederlaget for 2022 forhøjes til 755.000 kr. Bestyrelsens medlemmer vil modtage multipla af dette basisvederlag i overensstemmelse med vedlagspolitikken:

1. Formanden modtager 3,00 gange basisvederlaget.
2. Næstformanden modtager 2,00 gange basisvederlaget.
3. De øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager basisvederlaget.

Derudover vil bestyrelsesmedlemmerne modtage følgende:

1. Formanden for revisionsudvalget modtager 1,00 gange basisvederlaget.
2. Revisionsudvalgets medlemmer modtager 0,50 gange basisvederlaget.
3. Formændene for nomineringsudvalget, vederlagsudvalget og forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,50 gange basisvederlaget, og medlemmerne af nomineringsudvalget, vederlagsudvalget og forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,25 gange basisvederlaget.

Bestyrelsen foreslår desuden, at rejsegodtgørelsen justeres tilsvarende i overensstemmelse med de generelle lønstigninger til følgende:

1. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes i bestyrelsesmedlemmets hjemland og omfatter mindst fem timers flyrejse, modtager hvert medlem 40.500 kr.
2. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes uden for bestyrelsesmedlemmets hjemland, men i samme verdensdel, modtager hvert medlem 40.500 kr.
3. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes i en anden verdensdel end den, hvor bestyrelsesmedlemmet er bosat, modtager hvert medlem 81.000 kr.

Det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2022 skal godkendes af den ordinære generalforsamling i 2023.

Bestyrelsen forventer at foretage en generel gennemgang af bestyrelsens vederlagsniveau i løbet af 2022 i lyset af den generelle markedsudvikling for bestyrelsesvederlag samt udviklingen i Novo Nordisks forretningsaktiviteter. På baggrund af gennemgangen kan bestyrelsen stille forslag om justeret bestyrelsesvederlag på generalforsamlingen i 2023.

Punkt 6: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Punkt 6.1: Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Helge Lund som formand for bestyrelsen.

Punkt 6.2: Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår valg for en etårig periode af Henrik Poulsen som næstformand for bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår valg af Henrik Poulsen som næstformand for bestyrelsen primært på grund af hans omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i store, internationale virksomheder, væsentlige finansielle kendskab og dybtgående viden om forretningsudvikling, strategi, transformation, innovation, M&A samt ESG. Nomineringen af Henrik Poulsen er en del af en planlagt successionsproces for positionen som næstformand.

Punkt 6.3: Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Jeppe Christiansen, Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire, Kasim Kutay and Martin Mackay.

Bestyrelsen foreslår valg for en etårig periode af Christina Law (fulde navn: Choi Lai Christina Law) som et nyt medlem af bestyrelsen. Bestyrelsen foreslår valg af Christina Law, primært fordi hun vil tilføje vigtige perspektiver til Novo Nordisks bestyrelse gennem sin dybe ledelseserfaring fra Asien og andre nye markeder, brede erfaring mht. innovation inden for forbrugersektoren samt omfattende ledelseserfaring fra flere, store, globale virksomheder.

Se bilaget for en beskrivelse af de kvalifikationer, andre ledeshverv, osv., som de nominerede kandidater besidder hos andre virksomheder.

Punkt 7: Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår, at Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab ("Deloitte") genvælges som selskabets revisor i overensstemmelse med revisionsudvalgets anbefaling.

Revisionsudvalgets indstilling er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftaler med tredjeparter, der begrænser generalforsamlingens valg af bestemte revisorer eller revisionsfirmaer.

Punkt 8: Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

Punkt 8.1: Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt 6.000.000 kr. ved annullering af B-aktier

Bestyrelsen foreslår, at selskabets B-aktiekapital nedsættes fra 354.512.800 kr. til 348.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 6.000.000 kr. fordelt på 30.000.000 B-aktier a 0,20 kr. Efter kapitalnedsættelsen vil selskabets aktiekapital udgøre 456.000.000 kr., fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 348.512.800 kr. Formålet med nedsættelsen af selskabets aktiekapital

er udbetaling til aktionærene, ved at selskabet tilbagekøber aktier i overensstemmelse med tidligere generalforsamlingsbemyndigelser til bestyrelsen.

Såfremt forslaget vedtages, bliver selskabets beholdning af egne aktier nedsat med 30.000.000 B-aktier a 0,20 kr. Disse B-aktier er tilbagekøbt for et samlet beløb på 17.075.000.000 kr., hvilket betyder, at der udover den nominelle kapitalnedsættelse er udbetalt 17.069.000.000 kr. til aktionærene. Bestyrelsens forslag om at nedsætte selskabets B-aktiekapital fremsættes for at bevare en fleksibel kapitalstruktur.

Vedtagelse af forslaget medfører følgende ændring af pkt. 3.1 i selskabets vedtægter, som vil have virkning fra kapitalnedsættelsens gennemførelse:

“3.1 Selskabets aktiekapital udgør 456.000.000 kr., hvoraf 107.487.200 kr. er A-aktier og kr. 348.512.800 er B-aktier.”

Punkt 8.2: Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen bemyndiges til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier indtil generalforsamlingen i 2023 for op til i alt nominelt 45.600.000 kr., svarende til 10% af aktiekapitalen efter kapitalnedsættelsen, jf. punkt 8.1, og med forbehold for en grænse på 10% af aktiekapitalen. Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

Novo Nordisk har et overordnet princip om at sende eventuel overskydende kapital tilbage til investorerne. Det er selskabets politik at udbetale et udbytte, der ligger på niveau med sammenlignelige selskaber, og dette suppleres med aktietilbagekøbsprogrammer for at sikre, at princippet efterleves.

Selskabet anser det for god selskabsledelse og i overensstemmelse med selskabets strategi for aktietilbagekøbsprogrammer, at mandatet til at tilbagekøbe eksisterende aktier kun gælder for et begrænset beløb og regelmæssigt bekræftes af generalforsamlingen.

Punkt 8.3: Bemyndigelse til bestyrelsen til at

forhøje selskabets aktiekapital

Bestyrelsens nuværende bemyndigelse i henhold til vedtægternes pkt. 5.3 til at forhøje aktiekapitalen udløber den 25. marts 2023.

Bestyrelsen foreslår derfor, at den nuværende bemyndigelse forlænges med ét år frem til den 24. marts 2024, og at den maksimale kapitalforhøjelse begrænses til i alt nominelt 45.600.000 kr. for bemyndigelserne i henhold til vedtægternes pkt. 5.3.

Med forbehold for vedtagelse af forslaget, får pkt. 5.3 følgende ordlyd:

“(a) Bestyrelsen er indtil den 24. marts 2024 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt kr. 45.600.000. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling.

Kapitalforhøjelsen kan ske til en kurs, der er lavere end markedskursen, såfremt kapitalforhøjelsen sker forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier. A-aktionærene har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærene fortegningsret til nye B-aktier.

Hvis kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske ved forholdsmæssig udstedelse af A-aktier og B-aktier eller ved udstedelse af B-aktier alene. I tilfælde af udstedelse af såvel A- som B-aktier har A-aktionærene fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærene fortegningsret til nye B-aktier. I tilfælde af udstedelse af B-aktier alene har begge aktieklassers aktionærer proportional fortegningsret til de nye B-aktier.

(b) Bestyrelsen er indtil den 24. marts 2024 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved udstedelse af B-aktier med indtil i alt nominelt kr. 45.600.000. Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs og kan ske enten ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.

(c) Bestyrelsens bemyndigelser efter pkt. 5.3(a)–(b) ovenfor kan tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt nominelt kr. 45.600.000.”

Punkt 8.4: Ændringer af vederlagspolitikken

På generalforsamlingen i marts 2021 vedtog aktionærerne ændringer af vederlagspolitikken for Novo Nordisk A/S.

Bestyrelsen foreslår, at vederlagspolitikken ændres for at give mulighed for at dække selskabets betaling af bidrag til sociale sikringsydelse pålagt af udenlandske myndigheder, også uden for EU, i relation til det vederlag, der udbetales til medlemmer af bestyrelsen. Da lovgivningen om sociale sikringsydelse kan blive ændret, og eftersom selskabet ønsker at forblive i stand til at tiltrække de bedst kvalificerede medlemmer globalt, finder bestyrelsen det relevant, at vederlagspolitikken klart tillader betaling af sociale sikringsydelse, også i lande uden for EU.

Afsnittet "Fratrædelsesgodtgørelse" i kapitel 3 i den nuværende vederlagspolitik henviser til en maksimal fratrædelsesgodtgørelse på 36 måneders basisløn plus pensionsbidrag for koncerndirektører med ansættelseskontrakter, der er indgået før 2008. Bestyrelsen foreslår at fjerne denne reference, da ingen af de nuværende medlemmer af direktionen har sådanne vilkår eller kontrakter, og selskabet har ikke til hensigt at genindføre disse.

Hele teksten til den foreslåede vederlagspolitik kan ses på novonordisk.com/agm.

Punkt 8.5: Ændring af vedtægterne

Punkt 8.5(a): Fjernelse af aldersgrænse for bestyrelseskandidater

Bestyrelsen foreslår at slette den sidste sætning i pkt. 10.2 i vedtægterne, som fastsætter en aldersgrænse på 70 år for kandidater, på valg til bestyrelsen. Bestyrelsen anser det for at være i selskabets bedste interesse at fjerne aldersgrænsen for at sikre, at selskabet fortsat kan tiltrække og fastholde de bedst kvalificerede kandidater som bestyrelsesmedlemmer.

Yderligere oplysninger

Majoritetskrav

Forslagene i dagsordenens punkt 8.1, 8.3 og 8.5 kan kun tiltrædes, såfremt mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i selskabet er repræsenteret på generalforsamlingen, og mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital stemmer for forslagene.

Alle andre forslag på dagsordenen kan besluttes ved simpelt stemmeflertal. Punkt 4 fremlægges til vejledende afstemning.

Aktiekapital og registreringsdato

Selskabets nuværende aktiekapital udgør 462.000.000 kr., hvoraf 107.487.200 kr. er A-aktier og 354.512.800 kr. er B-aktier.

Hvert A-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 10 stemmer, og hvert B-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 1 stemme.

Registreringsdatoen er torsdag den 17. marts 2022.

Deltagelse og stemmerettigheder

Enhver, der er registreret som aktionær i aktiebogen på registreringsdatoen ved dagens udløb, torsdag den 17. marts 2022, eller som har anmodet om at blive registreret inden registreringsdatoen ved dagens udløb, er berettiget til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling. Deltagelse og stemmerettigheder fastlægges på baggrund af det antal aktier, som hver aktionær ifølge ejerbogen besidder på registreringsdatoen ved dagens udløb, samt eventuelle meddelelser, som selskabet har modtaget på det tidspunkt med henblik på registrering i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

Afgivelse af stemme på forhånd – fuldmagt og brevstemmer

Aktionærer, der ønsker at stemme på forhånd, eller som ikke kan deltage i generalforsamlingen, opfordres til at indsende fuldmagter eller brevstemmer.

Afgivelse af fuldmagt og brevstemmer:

Aktionærerne kan give fuldmagt til en navngiven tredjemand eller til bestyrelsen. Alternativt, kan aktionærer afgive deres stemme før mødet (stemme via brev). Fuldmagter og brevstemmer kan indsendes på følgende måder:

- via InvestorPortal. Det kræver NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortal. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.Computershare.dk, eller
- ved at downloade en formular fra novonordisk.com/AGM. Formularen skal udskrives, udfyldes, underskrives og indsendes via e-mail til gf@computershare.dk eller med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark.

Fuldmagter skal være modtaget senest fredag den 18. marts 2022 kl. 23.59 (CET). Brevstemmer skal være modtaget af selskabet senest onsdag den 23. marts 2022 kl. 12.00 (CET).

Fuldmagter gælder for alle punkter, der drøftes på generalforsamlingen. Hvis der stilles nye forslag, herunder ændringer til forslag eller forslag til valg af medlemmer til bestyrelsen eller valg af revisor, som ikke er på dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme i henhold til sin bedste overbevisning. Brevstemmer vil blive taget i betragtning, hvis et nyt forslag i sin væsentlighed er det samme som det oprindelige.

Sådan kan aktionærene stille spørgsmål på forhånd

Aktionærene kan stille spørgsmål inden den ordinære generalforsamling.

- Spørgsmål vedrørende deltagelse, adgangskort, Investor-Portalen, hvordan/hvornår/hvortil fuldmagter og brevstemmer skal indsendes, hvordan Computershare Meeting Services bruges, navnenotering af aktier og andre tekniske spørgsmål vedrørende den ordinære generalforsamling rettes til Computershare A/S pr. e-mail på gf@computershare.dk eller pr. telefon på +45 46 09 97 på hverdage mellem kl. 9.00 og 15.00 (CET).
- Aktionærer, der har spørgsmål til punkterne på dagsordenen eller om Novo Nordisk generelt, opfordres til at indsende disse på forhånd pr. e-mail til AGmeeting@novonordisk.com senest onsdag den 23. marts 2022 kl. 12.00 (CET). Spørgsmålene vil så vidt muligt blive besvaret skriftligt inden den ordinære generalforsamling. Et referat af spørgsmål og svar vil blive offentliggjort på vores hjemmeside novonordisk.com/AGM.

Sådan kan aktionærene deltage – personlig deltagelse, virtuel deltagelse eller følge generalforsamlingen via webcast

Novo Nordisk tilbyder aktionærene tre forskellige måder til at deltage i eller følge den ordinære generalforsamling:

- Personlig deltagelse. Dette omfatter muligheden for at stemme, ytre sig og stille mundtlige spørgsmål.
- Virtuel deltagelse via PC eller via smartphone/tablet. Det omfatter mulighed for at følge en transmission af generalforsamlingen, stemme, ytre sig og stille skriftlige spørgsmål.
- Følge generalforsamlingen via webcast på Novo Nordisks hjemmeside. Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

De tre muligheder beskrives yderligere nedenfor.

Personlig deltagelse:

For at deltage personligt skal aktionærer tilmelde sig ved at anmode om et adgangskort senest fredag den 18. marts 2022 kl. 23.59 (CET). Der henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Mødestedet for den ordinære generalforsamling er Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. Benyt Indgang 4.

I tilfælde af afstemning skal aktionærer, der deltager personligt, afgive deres stemmer under mødet via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, og aktionærer skal medbringe og bruge deres egen pc/smartphone/tablet for at få adgang til applikationen. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor. Aktionærer, der ikke har mulighed for at medbringe og bruge deres egen enhed, kan låne en på stedet.

Virtuel deltagelse:

For at deltage virtuelt i generalforsamlingen skal aktionærer tilmelde sig ved at rekvirere et adgangskort senest fredag den 18. marts 2022 kl. 23.59 (CET). Der henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Virtuel deltagelse foregår via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, der kan tilgås via webbrowser. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor.

Webcast:

Aktionærene kan følge generalforsamlingen via live webcast i en dansk og engelsk version på selskabets hjemmeside novonordisk.com. En optagelse af webcast'en vil også blive lagt ud på selskabets hjemmeside efter generalforsamlingen.

Webcast er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke adgangskort.

Computershare Meeting Services:

Computershare Meeting Services vil blive brugt til personlig deltagelse samt virtuel deltagelse og kan tilgås via webbrowser. Aktionærer, der deltager virtuelt, skal derfor sørge for at have adgang til en PC/smartphone/tablet med en webbrowser installeret samt have tilstrækkelig og fungerende internetadgang under generalforsamlingens afholdelse. Wi-Fi vil være tilgængelig på stedet for generalforsamlingen.

Minimumssystemkravene er: Den nyeste version af Google Chrome, Safari, Microsoft Edge eller Firefox webbrowser. En brugervejledning til Computershare Meeting Services er tilgængelig på novonordisk.com/AGM.

Adgangskort

Både personlig og virtuel deltagelse i den ordinære generalforsamling kræver adgangskort. Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortal. Det kræver NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortal. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.Computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: gfb@computershare.dk.

Adgangskort sendes til aktionærens e-mailadresse, der er angivet på InvestorPortal ved tilmeldingen, og vil indeholde et link til brugervejledningen til Computershare Meeting Services-applikationen. Adgangskort og login-oplysninger til Computershare Meeting Services til rådgivere/ledsagere sendes også til aktionærens e-mailadresse, men vil være separat fra aktionærens adgangskort og login-oplysninger. Adgangskort sendes ikke med almindelig post. Det kræver ikke adgangskort at følge webcast.

Sprog

Repræsentanter for selskabet samt dirigenten vil holde deres indlæg på engelsk. Aktionærer, der deltager virtuelt via Computershare Meeting Services-applikationen eller personligt i Bella Center, kan vælge mellem at stille spørgsmål og ytre sig på dansk eller engelsk.

Simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk vil være tilgængelig for personlige deltagere i Bella Center, virtuelle deltagere i Computershare Meeting Services-applikationen samt i webcast.

Information på novonordisk.com

Følgende oplysninger findes på novonordisk.com/AGM til og med datoen for den ordinære generalforsamling:

- Indkaldelse til ordinær generalforsamling, herunder dagsordenen og de fuldstændige forslag og en beskrivelse af de indstillede bestyrelseskandidater (bilag),
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelse til den ordinære generalforsamling,
- Den reviderede årsrapport for 2021,
- Vederlagsrapporten for 2021,
- Den foreslåede reviderede vederlagspolitik,
- De foreslåede reviderede vedtægter,
- Fuldmagts- og brevstemmeformularen,
- Tilmeldingsformularen,
- Et sammendrag af eventuelle spørgsmål modtaget fra aktionærer og svar fra Novo Nordisk, og
- Brugervejledning til Computershare Meeting Services-applikationen.

Udbytte

Udbytte som godkendt på den ordinære generalforsamling vil blive udbetalt til aktionærerne via VP Securities A/S efter fradrag af eventuel udbytteskat.

Yderligere oplysninger om udbytte findes i årsrapporten for 2021 under 'Shares and capital structure'.

Elektronisk kommunikation

Fra og med 1. januar 2021 udsender Novo Nordisk ikke længere indkaldelser til generalforsamlinger på papir. Det er muligt at få tilsendt årsrapporter, nyhedsbrevet "Share" og indkaldelser til generalforsamlinger og aktionærmøder elektronisk med e-mail fra Novo Nordisk, hvis man registrerer sin e-mailadresse på InvestorPortal via linket: www.novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html.

Aktionærmøde

Torsdag den 24. marts 2022 kl. 17.00 (CET) efter den ordinære generalforsamling vil selskabet være vært ved et uformelt aktionærmøde, der primært afholdes på dansk for sine aktionærer, i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. En live webcast af mødet vil være tilgængelig på novonordisk.com.

Der kræves adgangskort til aktionærmødet for at deltage personligt. Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortal. Det kræver NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortal. InvestorPortal kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside www.novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via Computershare A/S' hjemmeside www.Computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: gf@computershare.dk.

Behandling af personoplysninger

Oplysninger om, hvordan Novo Nordisk behandler dine personoplysninger som aktionær, kan findes i selskabets information om brug af persondata:

www.novonordisk.com/content/dam/nncorp/global/en/investors/pdfs/20180716_GDPR_notification_to_shareholders.pdf og på www.novonordisk.com/AGM.

Med venlig hilsen
Novo Nordisk A/S
Bestyrelsen, 21. februar 2022

Bilag

Bestyrelseskandidater

Generelle betragtninger

Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal vælges eller genvælges hvert år for en etårig periode, og valgperioden for hvert bestyrelsesmedlem udløber på den ordinære generalforsamling i marts 2022.

Nomineringsudvalget bistår bestyrelsen med identifikation og nominering af bestyrelsesmedlemmer baseret på bestyrelsens kompetenceprofil, som er tilgængelig på <https://www.novonordisk.com/about/corporate-governance.html>. Desuden skal alle bestyrelsesmedlemmer besidde integritet, ansvarlighed, fairness, finansiell indsigt, engagement, innovationslyst og forståelse af selskabets sociale ansvar.

Derudover skal de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmers kollektive kompetencer omfatte følgende:

Kompetencer og erfaring, der skal være repræsenteret i bestyrelsen (gælder kun generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer)

Global virksomhedsledelse	Sundheds- og lægemiddelindustri	Finans og regnskab
Forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning	Ledelse af menneskelig kapital	Medicin og videnskab
Miljø, social og governance (ESG)	Teknologi	

Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen tilsammen besidde de ønskede kompetencer og den ønskede erfaring.

Mangfoldighed

I december 2020 fornyede bestyrelsen sin mangfoldighedsambition. Det er målet, at bestyrelsen i 2024 består af mindst to generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af nordisk nationalitet og to af anden nationalitet end nordisk og mindst tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af hvert køn. Med de foreslåede kandidater vil bestyrelsen bestå af tre nordiske generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og seks ikke-nordiske medlemmer. Heraf er tre af bestyrelsesmedlemmerne kvinder og seks er mænd. Det betyder, at bestyrelsen opfylder sin ambition med hensyn til nationalitet og køn.

Nomineringsudvalget har forestået udvælgelsesprocessen med hjælp fra et executive search-firma. Der blev fundet flere egnede kandidater. Det var et krav i processen, at der blev taget hensyn til mangfoldighed med hensyn til f.eks. erfaring, baggrund og køn. Bestyrelsen mener, at mangfoldighed med hensyn til køn og nationalitet fortsat er vigtig, og vil forsætte arbejdet med at sikre den ønskede mangfoldighed i bestyrelsen.

Uafhængighed

Det er Novo Nordisks mål, at mindst halvdelen af dets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige i overensstemmelse med de danske anbefalinger for god Selskabsledelse.

Endvidere er det ønskeligt at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer hovedaktionæren, for at sikre at Novo Nordisk og den kontrollerende aktionær har en fælles vision og fælles mål. Men for at få et eksternt perspektiv på Novo Nordisks forretning er det også ønskeligt at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der ikke repræsenterer hovedaktionæren.

Tre af de foreslåede kandidater, Henrik Poulsen, Jeppe Christiansen og Kasim Kutay anses ikke for at være uafhængige af selskabet, idet Henrik Poulsen og Jeppe Christiansen har en bestyrelsespost i Novo Holdings A/S, og Kasim Kutay er administrerende direktør i Novo Holdings A/S, der er selskabets hovedaktionær. Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen leve op til ambitionen om at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer hovedaktionæren, og om at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige.

Efter generalforsamlingen vil bestyrelsen udpege sine udvalgsmedlemmer og agter f.eks. at vælge medlemmer til revisionsudvalget, som opfylder uafhængighedskriterierne som påkrævet og fastsat af det amerikanske børstilsyn (SEC) samt kriterierne i henhold til Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder (revisorloven).

De enkelte kandidater

* børsnoteret selskab

Helge Lund

Bestyrelsesformand
Formand for nomineringsudvalget



På valg som formand
Valgt første gang i 2017 (se nedenfor)
Senest genvalgt i 2021
Formand siden 2018
Medlem af nomineringsudvalget siden 2018

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Driftsrådgiver for Clayton Dubilier & Rice, USA. Formand for bestyrelsen i BP p.l.c.*, Storbritannien, og Inkerman Holding AS, Norge. Medlem af bestyrelsen hos P/F Tjaldur, Færøerne, og Belron SA, Luxembourg. Medlem af bestyrelsen hos International Crisis Group.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Formand for People & Governance Committee, BP p.l.c.*, Storbritannien. Medlem af Vederlagsudvalget, Belron SA, Luxembourg.

Tidligere ansættelser:

Helge Lund var administrerende direktør i det globale olie- og gasselskab BG Group plc, Storbritannien, fra 2015 til 2016, hvor selskabet blev købt af Shell. Inden da var Helge Lund fra 2004 til 2014 administrerende direktør i Equinor ASA (tidligere Statoil ASA), Norge. Fra 2002 til 2004 var Helge Lund administrerende direktør i Aker Kvaerner ASA, Norge, et industrikonglomerat med aktiviteter indenfor olie og gas, ingeniør- og anlægsvirksomhed, træmasse og papir samt skibsbyggeri.

Fra 2014 til 2015 var Helge Lund bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustrien; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1987 MA i økonomi, NHH Norges Handelshøyskole, Norge.

Helge Lund er norsk statsborger, født oktober 1962.

Henrik Poulsen

Bestyrelsesmedlem
Medlem af revisionsudvalget



På valg som næstformand
Valgt første gang i 2021
Senest valgt i 2021
Medlem af revisionsudvalget siden 2021

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Seniorrådgiver for A.P. Møller Holding A/S og formand for Færch A/S, Danmark. Næstformand for bestyrelsen i ISS A/S* og Carlsberg A/S*, Danmark. Medlem af tilsynsrådet i Bertelsmann SE & Co. KGaA*, Tyskland. Medlem af bestyrelsen hos Novo Holdings A/S og Ørsted A/S*, Danmark.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Transaktionsudvalget, ISS A/S*, Danmark. Medlem af Revisionsudvalget, Vederlagsudvalget og Nomineringsudvalget, Carlsberg A/S*, Danmark.

Tidligere ansættelser:

Henrik Poulsen var adm. direktør og koncernchef i Ørsted A/S, Danmark, der er globalt førende indenfor vedvarende energi, i perioden 2012-2020. Før da var Henrik Poulsen adm. direktør og koncernchef i televirksomheden TDC A/S, Danmark. Fra 2007-2008 var han Operating Executive for Kohlberg Kravis Roberts & Co. i Storbritannien, og inden da havde han ledelsesroller i LEGO Koncernen, Danmark, i perioden 1999-2006.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1994 Cand. merc. i finansiering og regnskab, Aarhus BSS, Danmark.
1991 BA i International Business, Aarhus BSS, Danmark.

Henrik Poulsen er dansk statsborger, født september 1967.

* børsnoteret selskab

Jeppe Christiansen

Nuværende næstformand for bestyrelsen
Formand for vederlagsudvalget



Valgt første gang i 2013
Senest genvalgt i 2021
Næstformand siden 2013
Formand for vederlagsudvalget siden 2017
(medlem siden 2015)

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Administrerende direktør for Fondsmæglerselskabet Maj Invest Holding A/S og direktør for to helejede datterselskaber af dette selskab, alle i Danmark. Formand for bestyrelsen for Haldor Topsøe A/S, Emlika Holding ApS og to helejede datterselskaber af sidstnævnte selskab og formand for bestyrelsen for JEKC Holding ApS, alle i Danmark. Medlem af bestyrelserne for Novo Holdings A/S og KIRKBI A/S, Pluto Naturfonden og Randers Regnskov, alle i Danmark. Medlem af bestyrelsen for BellaBeat Inc., USA. Direktionsmedlem i Det Kgl. Vajsenhus, Danmark. Adjungeret professor i finansiering, Institut for finansiering, Copenhagen Business School (CBS), Danmark.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Tidligere ansættelser:

Jeppe Christiansen var administrerende direktør for Lønmodtagernes Dyrtidsfond fra 2005 til 2009. Forinden var Jeppe Christiansen direktør i Danske Bank fra 1999 til 2004 med ansvar for aktieinvesteringer og erhvervskunder.

Særlige kompetencer:

Sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1985 Cand.polit., Københavns Universitet.

Jeppe Christiansen er dansk statsborger, født november 1959.

Laurence Debroux

Bestyrelsesmedlem
Formand for revisionsudvalget
Medlem af vederlagsudvalget



Valgt første gang i 2019
Senest genvalgt i 2021
Formand for revisionsudvalget siden 2021 (medlem siden 2019)
Medlem af vederlagsudvalget siden 2021

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medlem af bestyrelsen i Exor N.V.*, Holland, Juventus Football Club S.p.A.*, Italien og HEC Paris Business School, Frankrig.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Formand for revisionsudvalget og medlem af ESG-udvalget, Exor N.V.*, Holland. Medlem af kontrol- og risikoudvalget, medlem af ESG-udvalget, Juventus Football Club S.p.A.*, Italien.

Tidligere ansættelser:

Fra 2015-2021 var Laurence Debroux koncernøkonomidirektør, direktionsmedlem, i Heineken N.V. Laurence Debroux var koncernøkonomidirektør, direktionsmedlem, i JCDecaux SA, Frankrig, fra 2010 til 2015. Fra 1996 til 2010 beklædte Laurence Debroux en række poster hos Sanofi Aventis (tidligere Sanofi SA), bl.a. som strategidirektør, økonomidirektør og viceøkonomidirektør.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1992 Kandidatuddannelse fra HEC Paris, Ecoles des Hautes Etudes Commerciales, Frankrig.

Laurence Debroux er fransk statsborger, født juli 1969.

* børsnoteret selskab

Andreas Fibig

Bestyrelsesmedlem
Medlem af revisionsudvalget



Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Senest genvalgt i 2021
Medlem af revisionsudvalget siden 2018

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Formand for bestyrelsen og administrerende direktør for International Flavors & Fragrances Inc.*, USA. Formand for bestyrelsen for German American Chamber of Commerce, USA. Medlem af Executive Committee i World Business Council for Sustainable Development.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Innovations- & Bæredygtighedsudvalget, International Flavors & Fragrances Inc.*, USA.

Tidligere ansættelser:

Fra 2008 til 2014 var Andreas Fibig administrerende direktør og bestyrelsesformand i Bayer HealthCare Pharmaceuticals, en division i Bayer AG, Tyskland. Andreas Fibig havde tidligere flere stillinger med stadigt større ansvar i Pfizer, Inc., USA, bl.a. som direktør med ansvar for lægemiddelaktiviteterne i USA fra 2007 til 2008, og som administrerende direktør med ansvar for Latinamerika, Afrika og Mellemøsten fra 2003 til 2007.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; teknologi; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1982 Uddannet i Marketing, Berlin School of Economics, Tyskland.

Andreas Fibig er tysk statsborger, født februar 1962.

Sylvie Grégoire

Bestyrelsesmedlem
Medlem af revisionsudvalget
Medlem af nomineringsudvalget
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget



Valgt første gang i 2015
Senest genvalgt i 2021
Medlem af revisionsudvalget siden 2015
Medlem af nomineringsudvalget siden 2018
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget siden 2017

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Arbejdende bestyrelsesformand for EIP Pharma, Inc., USA. Bestyrelsesmedlem i Perkin Elmer Inc.*, USA. Medlem af bestyrelsen i F2G Ltd., Storbritannien.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Nominerings- & Corporate Governance-udvalget, Perkin Elmer Inc.*, USA.

Tidligere ansættelser:

Sylvie Grégoire er tidligere direktør i Human Genetic Therapies Shire PLC, USA og Schweiz (2007-2013). Forinden var hun arbejdende bestyrelsesformand for IDM Pharma Inc., USA (2006 til 2007) samt administrerende direktør for GlycoFi Inc., USA (2003 til 2004).

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1986 Doktor i farmaci, State University of NY, Buffalo, USA.
1984 BA i farmaci, Laval University, Canada.
1980 Science College degree, Séminaire de Sherbrooke, Canada.

Sylvie Grégoire er canadisk og amerikansk statsborger, født november 1961.

* børsnoteret selskab

Kasim Kutay

Bestyrelsesmedlem

Medlem af nomineringsudvalget

Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget



Valgt første gang i 2017
Senest genvalgt i 2021
Medlem af nomineringsudvalget siden 2017
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget siden 2020

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Administrerende direktør for Novo Holdings A/S, Danmark.

Medlem af bestyrelsen i Novozymes A/S*, Danmark, Evotec SE*, Tyskland, og Life Sciences Advisory Board of Gimv NV, Belgien.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Nominerings- og vederlagsudvalget, Novozymes A/S*, Danmark. Medlem af Remuneration & Nomination Committee, Evotec SE*, Tyskland.

Tidligere ansættelser:

Fra 2009 til 2016 var Kasim Kutay administrerende direktør, meddirektør for Europa og medlem af Global Management Committee i Moelis & Co., Storbritannien. Fra 2007 til 2009 var Kasim Kutay administrerende direktør og direktør for Financial Solutions Group i SUN Group, Storbritannien. Fra 1989 til 2007 beklædte Kasim Kutay en række poster hos Morgan Stanley, Storbritannien, herunder formand for European Healthcare Group. Kasim Kutay var medlem af fondsbestyrelsen i Northwick Park Institute for Medical Research, Storbritannien, fra 2005 til 2016. Kasim Kutay var medlem af bestyrelsen fra 2006 til 2011 og af investeringsudvalget fra 2011 til 2016 i School of Oriental and African Studies (SOAS), Storbritannien.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1987 MSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.
1986 BSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.

Kasim Kutay er britisk statsborger, født maj 1965.

Martin Mackay

Bestyrelsesmedlem

Formand for forsknings- og udviklingsudvalget

Medlem af vederlagsudvalget



Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Senest genvalgt i 2021
Formand for forsknings- og udviklingsudvalget siden 2018
Medlem af vederlagsudvalget siden 2021

Uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver i andre virksomheder:

Medstifter af, bestyrelsesformand og administrerende direktør for Rallybio LLC*, USA. Seniorrådgiver for New Leaf Venture Partners, LLC, USA. Medlem af bestyrelsen for Charles River Laboratories International, Inc.*, USA. Medlem af bestyrelsen for 5:01 Acquisition Corporation*, USA.

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Formand for Science and Technology Committee i Charles River Laboratories International, Inc.*, USA.

Tidligere ansættelser:

Fra 2010 til 2013 var Martin Mackay direktør med ansvar for global forskning og udvikling i AstraZeneca plc., Storbritannien. Forinden beklædte Martin Mackay fra 1995 til 2010 en række poster hos Pfizer, Inc., USA, bl.a. som koncerndirektør indenfor forskning og udvikling. Martin Mackay var gæsteprofessor ved institut for farmaci på King's College, London (1998-2006), og ved institut for biomedicin på University of Lincoln, Storbritannien (1998-2014).

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; teknologi; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1984 Doktorgrad/ph.d., University of Edinburgh, Storbritannien.
1979 BSc (First Class Honours) i mikrobiologi, Heriot-Watt University, Edinburgh, Storbritannien.

Martin Mackay er amerikansk statsborger, født april 1956.

* børsnoteret selskab

Christina Law (fulde navn: Choi Lai Christina Law)

Foreslås valgt som bestyrelsesmedlem



Vælges første gang i 2022

Uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver i andre virksomheder:

Bestyrelsesmedlem, INSEAD Business School, Singapore.
Medlem af bestyrelsen hos Raintree Group Limited, Hong Kong of China, Raintree Investment Pte Ltd., Singapore og La Fondation des Champions, Frankrig.

Ledeshverv i andre virksomheder:

Ingen.

Tidligere ansættelser:

I perioden 2012-2019 var Christina Law regionsdirektør for Asien, Mellemøsten og Afrika og senere koncerndirektør for Asien og Latinamerika for General Mills, Inc., USA. Fra 2005-2012 fungerede hun først som regionsdirektør for Asien og Stillehavsområdet efterfulgt af en stilling som direktør i hudplejevirksomheden i Johnson & Johnson Services, Inc., USA. I løbet af 1992-2003 bestred Christina Law forskellige stillinger inden for international markedsføring hos Procter & Gamble Company i Storbritannien.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; teknologi.

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1988 BA, samfundsvidenskab, Hong Kong University, Hong Kong, Kina.

Christina Law er kinesisk statsborger, født i januar 1967.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Medarbejderrepræsentanter vælges for en fireårig periode af medarbejderne i Novo Nordisk A/S i Danmark. Valgperioden for de nuværende medarbejderrepræsentanter udløber i marts 2022. Valget af medarbejderrepræsentanter vil finde sted i februar 2022, og medarbejderrepræsentanterne vil tiltræde på dagen for den ordinære generalforsamling.

De nuværende medarbejderrepræsentanter er anført nedenfor.

* børsnoteret selskab

Mette Bøjer Jensen

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)
Medlem af nomineringsudvalget



Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Medlem af nomineringsudvalget siden 2018

Stillinger og ledelsesopgaver:

Specialist inden for Wash & Sterilisation i Product Supply, Novo Nordisk A/S.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Uddannelse:

2010 HD i erhvervsøkonomi (strategisk ledelse og virksomhedsudvikling), CBS, Danmark.

2001 Civilingeniør, bioteknologi, Aalborg Universitet, Danmark.

Mette Bøjer Jensen er dansk statsborger, født december 1975.

Thomas Rantzau

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget



Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget siden 2018

Stillinger og ledelsesopgaver:

Områdespecialist i Product Supply, Novo Nordisk A/S.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Uddannelse:

2003 Uddannelse i levnedsmiddelteknologi fra DTU, Danmark.

1992 Diplom som mejeritekniker.

Thomas Rantzau er dansk statsborger, født marts 1972.

* børsnoteret selskab

Anne Marie Kverneland

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)
Medlem af vederlagsudvalget



Valgt første gang i 2000
Senest genvalgt i 2018
Medlem af vederlagsudvalget siden 2017

Stig Strøbæk

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)
Medlem af revisionsudvalget



Valgt første gang i 1998
Senest genvalgt i 2018
Medlem af revisionsudvalget siden 2013

Stillinger og ledelsesopgaver:

Laboratorietechniker og fuldtidstillidsrepræsentant,
Novo Nordisk A/S.
Bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk Fonden siden 2014.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Uddannelse:

1980 Bioanalytiker (laborant), Rigshospitalet, Danmark.

Anne Marie Kverneland er dansk statsborger, født juli 1956.

Stillinger og ledelsesopgaver:

Elektriker og fuldtidstillidsrepræsentant, Novo Nordisk A/S.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Uddannelse:

2003 Diplom i videreuddannelse for bestyrelsesmedlemmer,
Lønmodtagernes Dyrtidsfond.
1984 Elektriker.

Stig Strøbæk dansk statsborger, født januar 1964.