



Erik Hageman (til højre) er blandt de længstlevende personer i Danmark med type 1 diabetes, her fotograferet med sin søn, Lars, som også har type 1 diabetes, og sine børnebørn (fra venstre) Clara, Emilie og Holger.

Novo Nordisk A/S Generalforsamling

23. marts 2023



ново нордиск®

Bestyrelsen



Helge Lund



Henrik Poulsen



Jeppe Christiansen



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Martin Mackay



Christina Law



Elisabeth Dahl Christensen



Liselotte Hyveled



Thomas Rantzau



Mette Bøjer Jensen

Koncerndirektionen



Lars Fruergaard Jørgensen
President and chief executive officer (CEO)



Maziar Mike Doustdar*
Koncerndirektør
International Operations



Ludovic Helfgott*
Koncerndirektør
Rare disease



Karsten Munk Knudsen
Koncerndirektør
Finance, Legal & Procurement (CFO)



Doug Langa*
Koncerndirektør
North America Operations



Martin Holst Lange
Koncerndirektør
Development



Dave Moore*
Koncerndirektør
Corporate development



Tania Sabroe*
Koncerndirektør
People & Organisation



Marcus Schindler
Koncerndirektør
Research & Early Development (CSO)



Camilla Sylvest
Koncerndirektør
Commercial Strategy & Corporate Affairs



Henrik Wulff
Koncerndirektør
Product Supply, Quality & IT

* angiver koncerndirektører, der ikke er registreret ved Erhvervsstyrelsen.

Anders Dons Deloitte



Klaus Søgaard og Louise Korpela Gorrissen Federspiel



Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer
9. Eventuelt

Aktionærer, der deltager ved personligt fremmøde | Sådan logger du ind med QR-koden



Instruktioner til elektronisk afstemning

Hvordan logger jeg ind på mødet?

Scan nedenstående QR-kode med kameraet på din mobiltelefon eller den udleverede stemmeenhed for at logge ind på mødet.



Bemærk at QR-koden er personlig.

Afstemning

1. Ved en afstemning, vil afstemningspunktet automatisk blive vist på din skærm.
2. Tryk på den ønskede svarmulighed på skærmen.
3. Din stemme er modtaget, når bekræftelse vises på din skærm.
4. Du kan ændre dit valg ved at trykke på linket 'Klik her for at ændre din stemme' frem til afstemningen lukkes.

Internet

Wi-Fi: bc-novo

Password: novoagm23

Har du brug for support?

Hvis du har spørgsmål, er du velkommen til at kontakte en Computershare-repræsentant ved registreringsranken.

Jytte Jensen Votes: 2653	
Representing: 15678536 Jytte Jensen	

Log ind på mødet

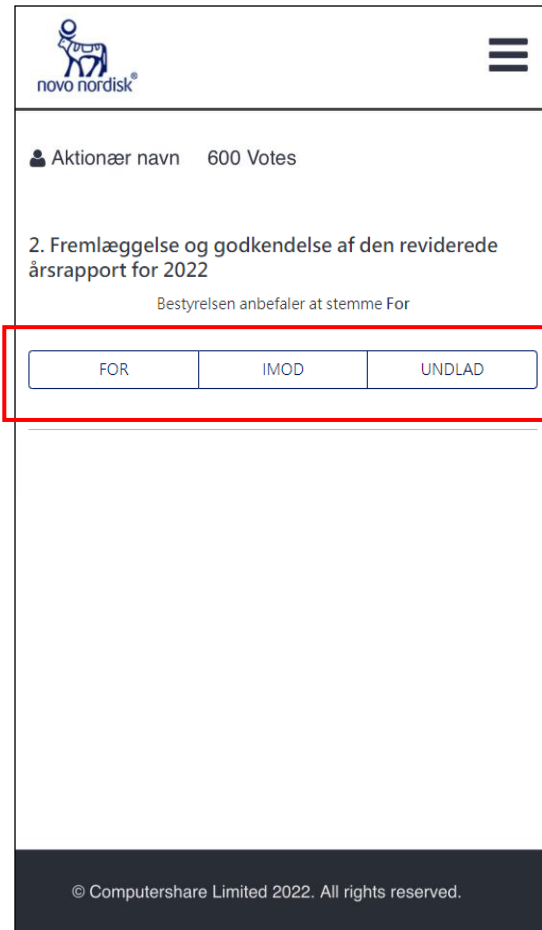
1. Scan QR-koden med kameraet på din mobiltelefon eller den udleverede stemmeenhed for at logge ind på mødet.

Bemærk at QR-koden er personlig.

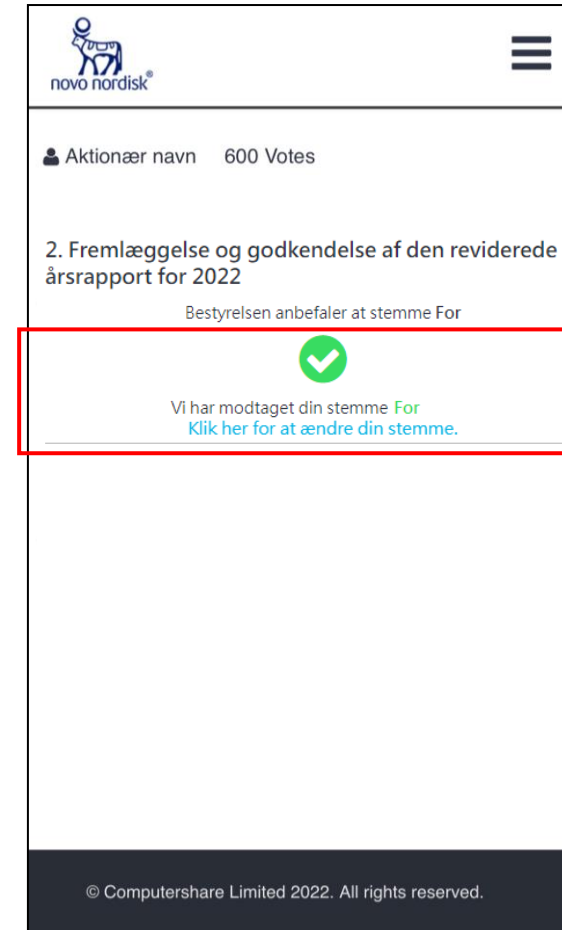
Opret forbindelse til Wi-Fi

For at oprette forbindelse til Wi-Fi-netværket i Bella Center skal du bruge adgangsplysningerne, der er oplyst på den udleverede seddel med instruktioner til elektronisk afstemning.

Aktionærer, der deltager ved personligt fremmøde | Sådan stemmer du



1. Når afstemningsforslag fremsættes, dukker det aktuelle forslag automatisk op på din skærm.
2. For at afgive din stemme, vælger du blot den mulighed, du vil stemme på.



3. Du har afgivet din stemme, når det grønne flueben dukker op.

Du kan ændre din stemme, så længe afstemningen er åben, ved at klikke på 'Klik her for at ændre din stemme'.

Aktionærer, der deltager online | Sådan stiller du spørgsmål via Q&A

The screenshot displays the Novo Nordisk A/S general meeting 2023 interface. At the top left is the Novo Nordisk logo. The title "Novo Nordisk A/S generalforsamling 2023" is centered. On the top right, there are language and user options: "Dansk", "Jens Jensen", and "Log af". A blue banner below the title contains the text "Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet." Below this, the user's name "Jens Jensen" and "100 Stemmer" are shown. The main content area is split into two parts. On the left is a video player showing a woman with blonde hair and glasses, with a play button in the center. The video progress bar shows 06:11 out of 17:22. Below the video is the text "Afventer live stream". On the right is the Q&A interface. It has four tabs: "Broadcast", "Stem", "Q&A", and "Dokumenter". The "Q&A" tab is highlighted with a red box and an arrow pointing to it with the text "1. Klik på Q&A-ikonet.". Below the tabs is a text input field labeled "Dit/dine spørgsmål". Below the input field is a red box containing the text "Du kan indtaste et spørgsmål i feltet nedenfor." and "Spørgsmål er begrænset til 2000 karakterer.". Below this is another text input field with a "Send" button to its right. An arrow points from the "Send" button to the text "2. Skriv dit spørgsmål og klik 'Send'.". At the bottom left of the page is the copyright notice "© Computershare Limited 2023. Alle rettigheder forbeholdes".

Novo Nordisk A/S generalforsamling 2023

Dansk Jens Jensen Log af

Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet.

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast Stem Q&A Dokumenter

Dit/dine spørgsmål

Du kan indtaste et spørgsmål i feltet nedenfor.

Spørgsmål er begrænset til 2000 karakterer.

0 karakter(er) Send

06:11 17:22

Afventer live stream

© Computershare Limited 2023. Alle rettigheder forbeholdes

1. Klik på Q&A-ikonet.

2. Skriv dit spørgsmål og klik 'Send'.

Aktionærer, der deltager online | Sådan stemmer du (1. del)

Novo Nordisk A/S generalforsamling 2023

Dansk Jens Jensen Log af

Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet.

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast **Stem** Q&A Dokumenter

2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022

Bestyrelsen anbefaler at stemme For

FOR IMOD UNDLAD

Ryd stemme

06:11 17:22

© Computershare Limited 2023. Alle rettigheder forbeholdes

1. Ved afstemning vil en bjælke med et link til afstemningsfanen automatisk blive vist på din skærm. Klik på ikonet 'Stem'.

2. Vælg den ønskede svarmulighed på skærmen.

Aktionærer, der deltager online | Sådan stemmer du (2. del)

Novo Nordisk A/S generalforsamling 2023

Dansk Jens Jensen Log af

Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet.

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast **Stem** Q&A Dokumenter

2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022

Bestyrelsen anbefaler at stemme For

Vi har modtaget din stemme **For**
Klik her for at ændre din stemme.

06:11 17:22

© Computershare Limited 2023. Alle rettigheder forbeholdes

3. Du har afgivet din stemme, når det grønne flueben dukker op.

Du kan ændre din stemme, så længe afstemningen er åben, ved at klikke på 'Klik her for at ændre din stemme'.

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer
9. Eventuelt


Dagsorden

- 1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022**
- 4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022**
- 5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer
9. Eventuelt




ново нордиск®

Strategiske aspirationer 2025




Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver




Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt senest i 2025
- Fastholde væksten indenfor sjældne sygdomme



Innovation og behandlingsfokus

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme
- Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD



Finansielt

- Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2022



Formål og
bæredygtighed
(ESG)

Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning:

- CO₂-udledninger reduceret med 29% i forhold til 2019¹

Skabe værdi for samfundet:

- 36,3 millioner mennesker med diabetes har fået medicinsk behandling
- Nå flere end 41.000 børn i Changing Diabetes® in Children-programmet
- Diabetes- og hæmofilimedicin doneret til det ukrainske sundhedsministerium
- Positiv videnskabelig udtalelse fra EMA vedrørende insulin, der kan opbevares udenfor køleskab

Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver

- Andel af kvinder i topledelsesstillinger øget til 39% i forhold til 36% i 2021

¹Delvist scope 3 begrænset til udledninger fra forretningsrejser med fly og produktdistribution

Note: De strategiske målsætninger er nogle, Novo Nordisk har i sinde at arbejde hen imod og er ikke en fremskrivning af Novo Nordisks finansielle forventninger eller forventede vækst

Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2022



Innovation og
behandlingsfokus

Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere:

- Godkendelse af Ozempic® 2.0 mg i USA
- Gennemførelse af Fase 3a-forsøg med ugentlig insulin icodec
- Gennemførelse af Fase 2-forsøg med CagriSema i T2D

Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt:

- Succesfuld gennemførelse af STEP TEENs Fase 3-forsøg
- Fase 3 påbegyndt med CagriSema i personer med svær overvægt

Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme:

- Concizumab Fase 3-forsøg gennemført¹
- Fase 3a-forsøg påbegyndt med Mim8 ved Hæmofili A
- Opkøb af Forma Therapeutics til udvidelse af seglcelleanæmi-pipeline

Etablere tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme:

- Fase 2-forsøg påbegyndt med NNC6019 ved kardiomyopati
- Fase 1-forsøg påbegyndt ved NASH, ved hjælp af siRNA

¹Hos personer med Hæmofili A og B, med og uden inhibitor; QW: Ugentligt; T2D: Type 2 diabetes

Note: De strategiske målsætninger er nogle, Novo Nordisk har i sinde at arbejde hen imod og er ikke en fremskrivning af Novo Nordisks finansielle forventninger eller forventede vækst

Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2022



Kommerciel
eksekvering

Styrke lederposition indenfor diabetes til mere end en tredjedel:

- Markedsandelsværdi indenfor diabetes steg med 1,8 procentpoint til 31,9% (MAT¹)

Salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt senest i 2025:

- Salget indenfor svær overvægt steg med 84% i lokale valutakurser til 16,9 mia. kr.

Fastholde væksten indenfor sjældne sygdomme:

- Salget indenfor sjældne sygdomme steg med 1% i lokale valutakurser til 20,5 mia. kr.

Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2022



Finansielt

Vækst i salg på 16% i lokale valutakurser og vækst i resultat af primær drift på 15% i lokale valutakurser

- Salg i Internatinal Operations steg med 13% i lokale valutakurser
- Salg i USA steg med 19% i lokale valutakurser, med 73% af salg fra produkter, der er lanceret efter 2015

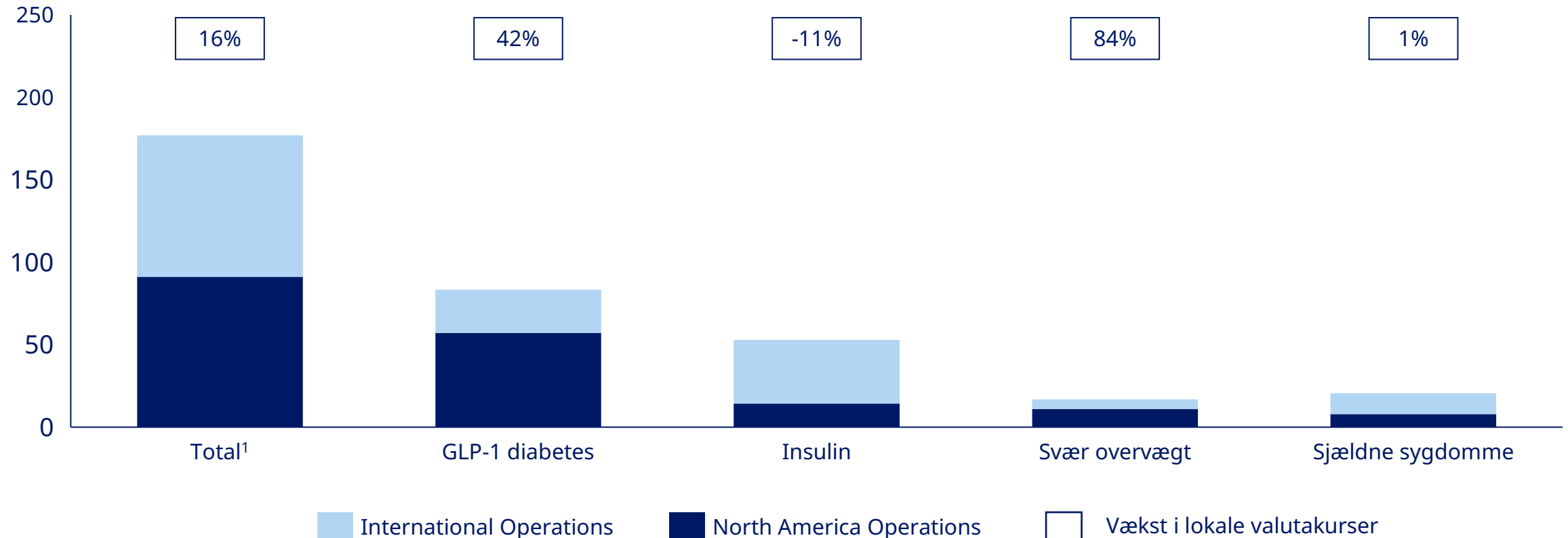
Bruttomargin positivt påvirket af fortsat produktivitetsforbedringer i Product Supply

Frie pengestrømme på 57,4 mia. kr. og 49,4 mia. kr. tilbagebetalt til aktionærene 2022

Salgsvækst i 2022 var primært drevet af GLP-1 behandlinger til type 2 diabetes og svær overvægt

Fordeling af salg i 2022 per terapiområde

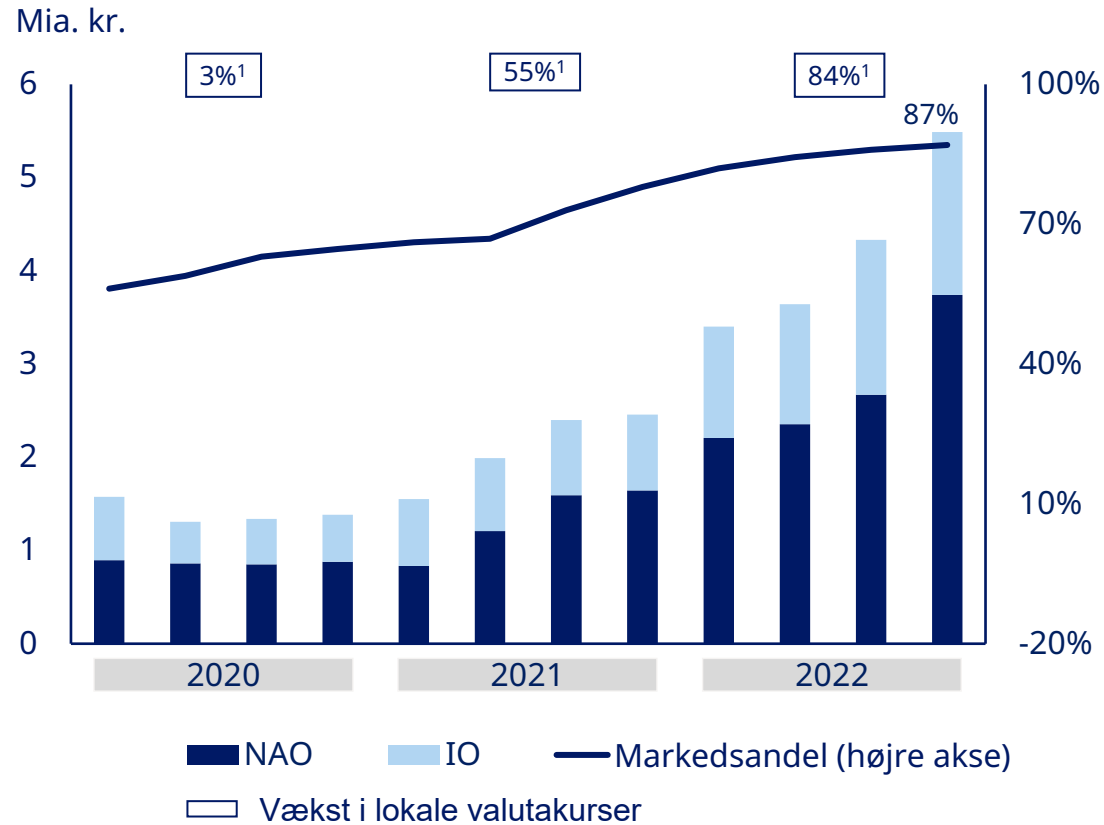
Milliarder kroner



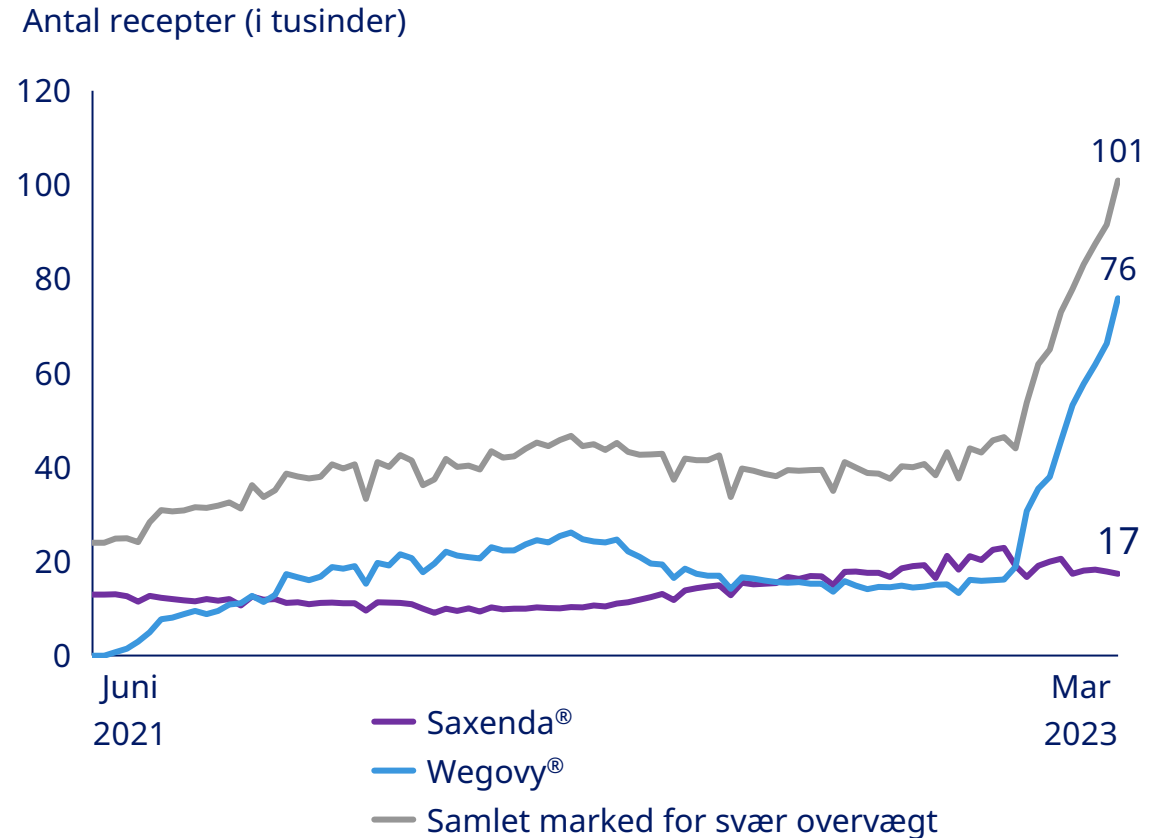
¹ 'Anden diabetes behandling' er inkluderet i "Total"

Salg indenfor behandling af svær overvægt steg med 84% i 2022, drevet af USA og IO

NN salg og markedsandelsværdi indenfor behandling af svær overvægt



Antal recepter på produkter mod svær overvægt i USA



¹Årlig vækst i lokale valutakurser; NN: Novo Nordisk; IO: International Operations
 Kilde: IQVIA Mar-2023. Hvert TRx datapoint repræsenterer en uges data

Udvalgte R&D-milepæle forventet i 2023

Diabetesbehandling

- **Indsendelse** af ansøgning vedrørende insulin icodec til myndigheder
- **Resultater af Fase 3** for oral semaglutide (25/50mg)
- **Resultater af Fase 2** for FDC semaglutide/GIP OW
- **Påbegyndelse af Fase 3a** for cagrisema T2D

Behandling af svær overvægt

- **Resultater af Fase 4** for Wegovy® (HFpEF)
- **Påbegyndelse af Fase 3b** for semaglutide sc. (7,2 mg)
- **Resultater af Fase 3** for oral semaglutide (50 mg)
- **Resultater af Fase 3b** for det kardiovaskulære forsøg SELECT
- **Resultater af Fase 1** for oral amycretin

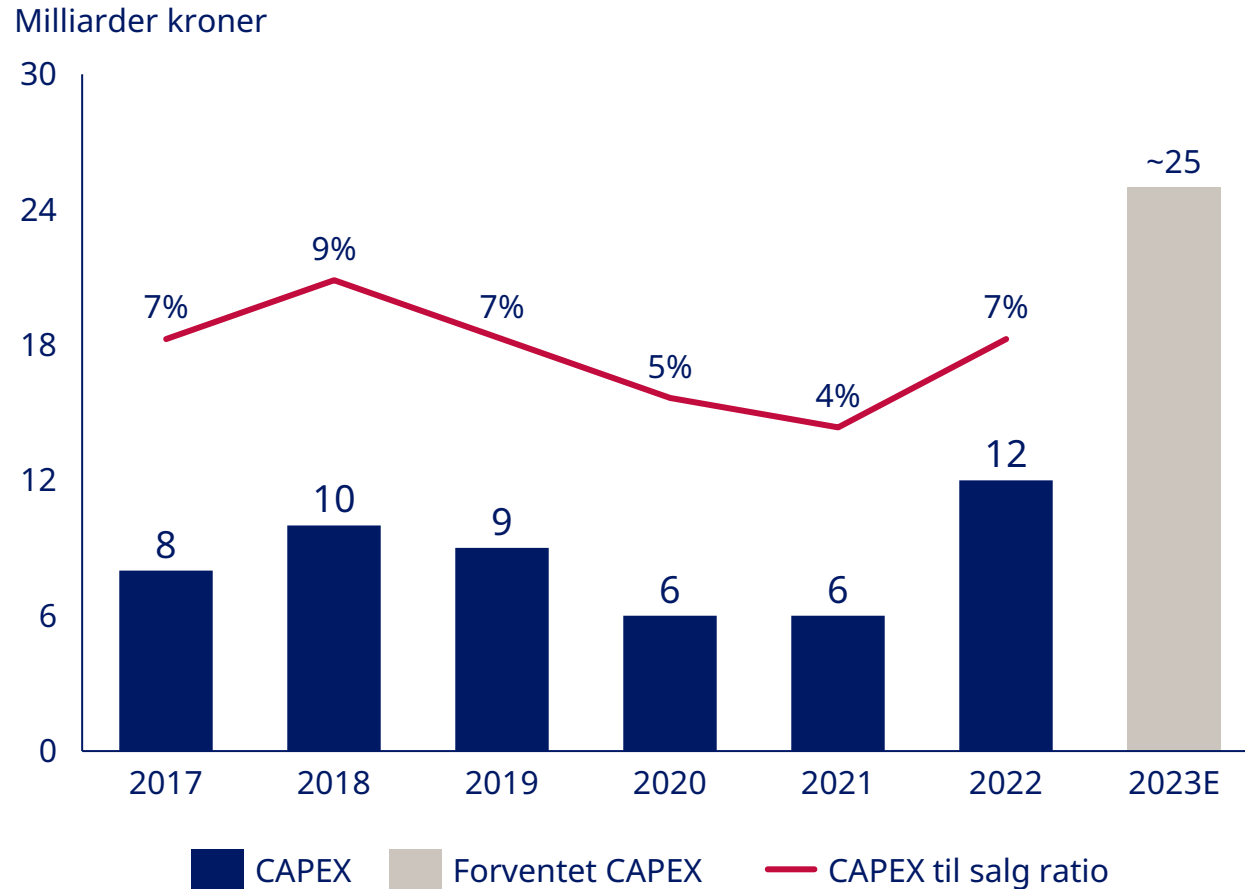
Sjældne sygdomme

- **Tilbage melding fra myndigheder** vedrørende Sogroya® til børn med GHD
- **Indsendelse af ansøgning og tilbage melding fra myndigheder** vdr.

Øvrige alvorlige kroniske sygdomme

- **Påbegyndelse af Fase 3b** for ziltivekimab (HFpEF)

Stigning i CAPEX for at imødekomme efterspørgslen på både nuværende og fremtidige produkter




CAPEX: Capital expenditure. Investeringsomkostning på dansk.

Investeringer i fremtiden




Konstruktion af ny fabrik i Kalundborg

Strategiske aspirationer 2025




Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver




Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt senest i 2025
- Fastholde væksten indenfor sjældne sygdomme



Innovation og behandlingsfokus

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme
- Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD



Finansielt

- Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne



ново nordisk®

Dagsordenspunkt 2 | Resultatopgørelse for koncernen

Mio. kr.	2022	2021	Ændring
Nettoomsætning	176.954	140.800	26%
Produktionsomkostninger	(28.448)	(23.658)	20%
Salgs- og distributionsomkostninger	(46.217)	(37.008)	25%
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(24.047)	(17.772)	35%
Administrationsomkostninger	(4.467)	(4.050)	10%
Andre driftsindtægter, netto	1.034	332	211%
Resultat af primær drift	74.809	58.644	28%
Finansielle poster, netto	(5.747)	436	N/A
Resultat før skat	69.062	59.080	17%
Selskabsskat	(13.537)	(11.323)	20%
Årets resultat	55.525	47.757	16%

Dagsordenspunkt 2 | Balance for koncernen pr. 31. december 2022

Aktiver (mio. kr.)	2022	2021	Passiver (mio. kr.)	2022	2021
Langfristede aktiver	133.063	108.913	Egenkapital	83.486	70.746
Varebeholdninger, varedebitorer og andre kortfristede aktiver	95.541	74.875	Langfristede forpligtelser	36.831	24.246
Likvide beholdninger	12.653	10.720	Kortfristede forpligtelser	120.940	99.516
Aktiver i alt	241.257	194.508	Passiver i alt	241.257	194.508

Dagsordenspunkt 2 | Forventninger til 2023

	Forventninger 1. februar 2023
Salgsvækst – i lokale valutakurser	13% til 19%
Salgsvækst – rapporteret	Ca. 4 procentpoint lavere
Vækst i resultat af primær drift – i lokale valutakurser	13% til 19%
Vækst i resultat af primær drift – rapporteret	Ca. 5 procentpoint lavere
Finansielle poster, netto	Overskud på ca. 2,4 mia. kr.
Effektiv skattesats	19% til 21%
Frie pengestrømme	60 til 68 mia. kr.

Dagsordenspunkt 3 | Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022

Mio. kr.		2022
Årets resultat i moderselskabet, Novo Nordisk A/S		55.338
Foreslået anvendelse		
Interimudbytte for året – 4,25 kr. udbetalt i august 2022	9.613	
Foreslået endeligt udbytte – 8,15 kr. udbetales i marts 2023	18.337	
Overførsel til reserve for nettoopskrivning	(2.144)	
Overførsel til overført resultat	29.532	55.338
Foreslået udbytte/årets resultat (udbytteandel), konsolideret resultatopgørelse		50,3%
Foreslået udbytte pr. aktie i kr. i alt for 2022		12,40



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 4 | Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022

Vederlagspolitik 2022



Vederlagsrapport 2022



Direktørens vederlag i 2022



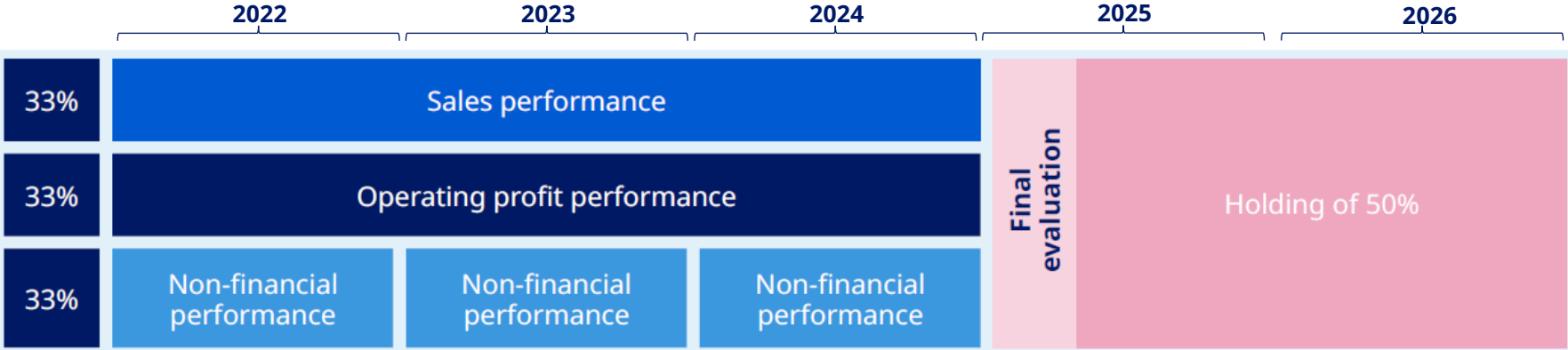
Note til direktørens vederlag i 2022: Grafen afspejler ikke potentielle justeringer efter den treårige bindingsperiode. STI: Kortsigtet kontantbaseret incitamentsaflønnig; LTI: Langsigtet aktiebaseret incitamentsaflønnig

Dagsordenspunkt 4 | Incitamentsprogrammer understøtter Strategiske aspirationer 2025

Kortsigtet incitamentsprogram 2022



Langsigtet incitamentsprogram 2022



Dagsordenspunkt 5.1 | Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2022

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	3,00	2.265.000	1,00	755.000	0,50	377.500	0,50	377.500	0,50	377.500
Næstformand	2,00	1.510.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	755.000	0,50	377.500	0,25	188.750	0,25	188.750	0,25	188.750

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
40.500 kr. pr. møde	40.500 kr. pr. møde	81.000 kr. pr. møde

Note: Vederlaget omfatter endvidere betaling af sociale sikringsydelse og gebyrer for bankoverførsler. Multiplikatorerne er relateret til det faste årlige basisvederlag på 755.000 kr.

Dagsordenspunkt 5.2 | Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2023

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	4,00	3.136.000	1,00	784.000	0,50	392.000	0,50	392.000	0,50	392.000
Næstformand	2,00	1.568.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	784.000	0,50	392.000	0,25	196.000	0,25	196.000	0,25	196.000

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
42.000 kr. pr. møde	42.000 kr. pr. møde	84.000 kr. pr. møde

Note: Vederlaget omfatter endvidere betaling af sociale sikringsydelse og gebyrer for bankoverførsler. Multiplikatorerne er relateret til det faste årlige basisvederlag på 784.000 kr.

Dagsordenspunkt 5.3 | Ændring af vederlagspolitikken

Baggrund

- Ændringen foreslås som følge af vedtagelsen af forslaget under punkt 5.2 om at forhøje formandens vederlag til 4 gange basisvederlaget

Forslag

- Bestyrelsen foreslår, som den eneste ændring, at stigningen afspejles i vederlagspolitikens afsnit 2.



ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
- 7. Valg af revisor**
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer
9. Eventuelt

Dagsordenspunkt 6 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

Valg af medlemmer til bestyrelsen samt formand og næstformand

- Punkt 6.1 Valg af formand
- Punkt 6.2 Valg af næstformand
- Punkt 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 6.1 | Valg af formand

Helge Lund
Formand



Dagsordenspunkt 6.2 | Valg af næstformand

Henrik Poulsen
Næstformand



Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Christina Law



Martin Mackay

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer



Elisabeth Dahl Christensen*



Liselotte Hyveled*



Mette Bøjer Jensen*



Thomas Rantzau*

Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

Genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisor



ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
- 8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer**
- 9. Eventuelt**

Dagsordenspunkt 8 | Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer

Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer

- Punkt 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital
- Punkt 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
- Punkt 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
- Punkt 8.4 Forslag fra aktionærene

Dagsordenspunkt 8.1 | Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital

Forslag

- Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra 348.512.800 til 343.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 5.000.000 kr. fordelt på 25.000.000 B-aktier a 0,20 kr.
- Efter kapitalnedsættelsen vil selskabets aktiekapital udgøre 451.000.000 kr., fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 343.512.800 kr.

Dagsordenspunkt 8.2 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier

Forslag

- Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden frem til den ordinære generalforsamling i 2024 at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier for op til 10% af aktiekapitalen, dog således at selskabets beholdning maksimalt udgør 10% af aktiekapitalen.
- Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

Dagsordenspunkt 8.3 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital

Forslag

- Forlængelse af bemyndigelserne til at udstede nye aktier med eller uden fortegningsret for eksisterende aktionærer med ét år frem til den 25. marts 2025 og begrænsning af den maksimale kapitalforhøjelse til i alt nominelt 45.100.000 kr. Kan maksimalt forhøjes med i alt nominelt 45.100.000 kr.

Dagsordenspunkt 8.4 | Aktionærforslag vedrørende prissætning af produkter

Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer

- Aktionæren foreslår, at Novo Nordisk skal sætte priserne på livsvigtig medicin ned, så overskuddet (operating profit) tilstræbes at falde med 25 mia. kr.



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 9 | Eventuelt



ново нордиск®