

# Selskabsmeddelelse

Regnskabsmeddelelse for perioden 1. januar til 30. september 2008

2008-10-30

## **Novo Nordisks resultat af primær drift steg med 15% i de første ni måneder af 2008**

**Forventningerne til vækst i resultat af primær drift for hele året øget til 32–35%**

- Novo Nordisks salg steg med 13% opgjort i lokale valutaer og som følge af en negativ valutakursudvikling med 7% opgjort i kroner.
  - Salget af moderne insuliner steg med 29% (22% opgjort i kroner).
  - Salget af NovoSeven® steg med 14% (6% opgjort i kroner).
  - Salget af Norditropin® steg med 13% (8% opgjort i kroner).
  - Salget i Nordamerika steg med 18% (5% opgjort i kroner).
  - Salget i International Operations steg med 21% (13% opgjort i kroner).
- Bruttomarginen steg med 1,2 procentpoint opgjort i lokale valutaer og med 0,3 procentpoint opgjort i kroner til 77,0% i de første ni måneder af 2008 som følge af fortsatte produktivitetsforbedringer og en negativ valutapåvirkning på omkring 0,9 procentpoint.
- Resultat af primær drift steg med 15% til 8.999 mio. kr. Korrigeret for påvirkningen fra valutakursudviklingen steg det underliggende resultat af primær drift med mere end 25%.
- Nettoresultatet faldt med 3% til 7.315 mio. kr. som følge af en skattefri indtægt af engangskaraktter på 1,4 mia. kr. fra Novo Nordisks salg af forretningsaktiviteterne i Dako, der blev bogført i andet kvartal af 2007. Eksklusive påvirkningen fra indtægten af engangskaraktter steg nettoresultatet med 19%.
- For 2008 er forventningen til vækst i rapporteret resultat af primær drift øget med omkring 10 procentpoint til 32–35%, primært som følge af en betydelig positiv udvikling i Novo Nordisks vigtigste faktureringsvalutaer samt lavere driftsomkostninger.
- Novo Nordisk har opnået klinisk bevis for effekt (clinical proof of concept) for en ny generation af insuliner, NN5401 og NN1250, og forventer at påbegynde fase 3 af det kliniske udviklingsforløb i andet halvår af 2009.

Adm. direktør Lars Rebien Sørensen udtaler: "Vi er tilfredse med den måde, vores forretning har udviklet sig på i årets første ni måneder, og opjusterer nu vores forventninger til væksten i resultat af primær drift for hele året. Og de foreløbige planer for 2009 indikerer, at vi fortsat kan vente to cifrede vækstrater i både salg og resultat af primær drift."

# Regnskabsmeddelelse for de første ni måneder af 2008

Denne kvartalsrapport er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS). Den anvendte regnskabspraksis i kvartalsrapporten er i overensstemmelse med den, der er anvendt i *Årsrapport 2007*. Kvartalsrapporten er ikke revideret.

Beløb i mio. kr., undtagen gennemsnitligt antal udestående aktier, resultat pr. aktie og antal fuldtidsansatte.

<b>Resultatopgørelse</b>	<b>9 mdr. 2008</b>	<b>9 mdr. 2007</b>	<b>Udvikling i % 9 mdr. 2007 til 9 mdr. 2008</b>
<b>Omsætning</b>	<b>32.970</b>	<b>30.885</b>	<b>7%</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>25.397</b>	<b>23.693</b>	<b>7%</b>
<i>Bruttomargin</i>	<i>77,0%</i>	<i>76,7%</i>	
Salgs- og distributionsomkostninger	9.308	9.151	2%
<i>I procent af omsætning</i>	<i>28,2%</i>	<i>29,6%</i>	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	5.417	5.125	6%
<i>- heraf omkostninger i relation til afvikling af pulmonale diabetesprojekter.</i>	<i>325</i>	<i>-</i>	
<i>I procent af omsætning</i>	<i>16,4%</i>	<i>16,6%</i>	
Administrationsomkostninger	1.886	1.831	3%
<i>I procent af omsætning</i>	<i>5,7%</i>	<i>5,9%</i>	
Licensindtægter og andre driftsindtægter	213	229	-7%
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>8.999</b>	<b>7.815</b>	<b>15%</b>
<i>Overskudsgrad (primær drift)</i>	<i>27,3%</i>	<i>25,3%</i>	
Nettofinans	626	1.809	-65%
<b>Resultat før skat</b>	<b>9.625</b>	<b>9.624</b>	<b>0%</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>7.315</b>	<b>7.545</b>	<b>-3%</b>
<i>Overskudsgrad (nettoresultat)</i>	<i>22,2%</i>	<i>24,4%</i>	
<b>Andre nøgletal</b>			
Af- og nedskrivninger	1.690	1.611	5%
Investering i materielle anlægsaktiver	990	1.549	-36%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.659	7.489	29%
Frie pengestrømme	8.594	5.814	48%
Aktiver i alt	48.990	48.423	1%
Egenkapital	32.173	33.161	-3%
<i>Egenkapitalandel</i>	<i>65,7%</i>	<i>68,5%</i>	
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.) – udvandet	622,8	638,6	-2%
<b>Udvandet resultat pr. aktie (kr.)</b>	<b>11,74</b>	<b>11,82</b>	<b>-1%</b>
Antal fuldtidsansatte ved periodens udgang	26.360	25.206	5%

## Salgsudviklingen fordelt på segmenter

Omsætningen steg med 13% opgjort i lokale valutaer og med 7% opgjort i kroner. Væksten blev realiseret inden for såvel diabetesbehandling som biopharmaceuticals, men var primært drevet af de moderne insuliner.

	Omsætning 9 mdr. 2008 mio. kr.	Vækst som rapporteret	Vækst i lokale valutaer	Andel af væksten i lokale valutaer
<b>Diabetesbehandling</b>				
Moderne insuliner	12.289	22%	29%	75%
Humane insuliner	8.711	(8%)	(4%)	(10%)
Insulinrelaterede produkter	1.367	5%	10%	3%
Antidiabetika i tabletform	1.789	9%	17%	7%
<b>Diabetesbehandling – i alt</b>	<b>24.156</b>	<b>7%</b>	<b>13%</b>	<b>75%</b>
<b>Biopharmaceuticals</b>				
NovoSeven®	4.622	6%	14%	16%
Norditropin®	2.805	8%	13%	9%
Øvrige produkter	1.387	(5%)	1%	0%
<b>Biopharmaceuticals – i alt</b>	<b>8.814</b>	<b>5%</b>	<b>12%</b>	<b>25%</b>
<b>Samlet omsætning</b>	<b>32.970</b>	<b>7%</b>	<b>13%</b>	<b>100%</b>

## Salgsudviklingen fordelt på regioner

Omsætningen i de første ni måneder af 2008 steg i alle regioner. Nordamerika og International Operations bidrog mest til væksten og tegnede sig for henholdsvis 47% og 29% af den samlede salgsvækst opgjort i lokale valutaer. Europa bidrog med 22% og Japan & Oceanien med 2% til salgsvæksten.

## Diabetesbehandling

Salget af diabetesprodukter steg med 13% opgjort i lokale valutaer og med 7% opgjort i kroner til 24.156 mio. kr. i forhold til de første ni måneder af 2007.

### Moderne insuliner, humane insuliner og insulinrelaterede produkter

Salget af moderne insuliner, humane insuliner og insulinrelaterede produkter steg i de første ni måneder af 2008 med 13% opgjort i lokale valutaer og med 7% opgjort i kroner til 22.367 mio. kr. i forhold til samme periode sidste år. Alle regioner bidrog til væksten opgjort i lokale valutaer, men Nordamerika og International Operations viste de højeste vækstrater. Novo Nordisk er fortsat globalt førende med 52% af det samlede insulinmarked og 44% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen.

Salget af moderne insuliner steg med 29% opgjort i lokale valutaer og med 22% opgjort i kroner til 12.289 mio. kr. Salget af Levemir® steg med 61% opgjort i lokale valutaer i forhold til de første ni måneder af 2007. Alle regioner realiserede solide vækstrater for de moderne insuliner, med Nordamerika og Europa som de primære bidragsydere til væksten. Salget af moderne insuliner udgør nu 59% af Novo Nordisks insulinsalg.

Salget af human insulin faldt med 4% opgjort i lokale valutaer og med 8% opgjort i kroner til 8.711 mio. kr., primært som følge af en fortsat og vedholdende konvertering til moderne insuliner i alle regioner.

### *Nordamerika*

Salget i Nordamerika steg i de første ni måneder af 2008 med 21% opgjort i lokale valutaer og med 8% opgjort i kroner. Fremgangen afspejler en solid markedsindtrængning for de moderne insuliner Levemir<sup>®</sup>, NovoLog<sup>®</sup> og NovoLog<sup>®</sup> Mix 70/30. Novo Nordisk fastholder sin førende position på det amerikanske insulinmarked med 42% af det samlede insulinmarked og 32% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen. På det amerikanske marked er mængden af insulin, der doseres ved hjælp af engangs- og flergangspenne, stigende, men ligger stadig kun på knap 20% opgjort i volumen og 30% opgjort i værdi.

### *Europa*

Salget i Europa steg med 7% opgjort i lokale valutaer og med 6% opgjort i kroner som følge af fortsat fremgang for de moderne insuliner. Novo Nordisk tegner sig for 56% af det samlede insulinmarked og 51% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen, og tegner sig fortsat for den største del af væksten i markedet for moderne insuliner.

### *International Operations*

Salget inden for International Operations steg med 19% opgjort i lokale valutaer og med 12% opgjort i kroner. Salget af moderne insuliner var i de første ni måneder af 2008 fortsat en betydelig bidragsyder til væksten i regionen, anført af Kina og Tyrkiet. Endvidere bidrager salget af humane insuliner fortsat til den samlede vækst i regionen, drevet af Kina.

### *Japan & Oceanien*

Salget i Japan & Oceanien steg med 3% opgjort i lokale valutaer og med 2% opgjort i kroner. Salgsudviklingen afspejler vækst i salget af de moderne insuliner NovoRapid<sup>®</sup>, NovoRapid Mix<sup>®</sup> 30 og Levemir<sup>®</sup>. Levemir<sup>®</sup> blev lanceret i Japan i december 2007 og har i dag en volumenmarksandel på omkring 18% af markedet for langtidsvirkende insulin i Japan. Novo Nordisk tegner sig for 72% af det samlede insulinmarked i Japan og 64% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen.

## **Antidiabetika i tabletform (NovoNorm<sup>®</sup> / Prandin<sup>®</sup>)**

Salget af antidiabetika i tabletform steg i de første ni måneder af 2008 med 17% opgjort i lokale valutaer og med 9% opgjort i kroner til 1.789 mio. kr. i forhold til de første ni måneder af 2007. Dette afspejler primært et øget salg i International Operations og Nordamerika fulgt af Europa.

## **Biopharmaceuticals**

Salget af biofarmaceutiske produkter steg i de første ni måneder af 2008 med 12% opgjort i lokale valutaer og med 5% opgjort i kroner til 8.814 mio. kr. i forhold til de første ni måneder af 2007.

### **NovoSeven<sup>®</sup>**

Salget af NovoSeven<sup>®</sup> steg med 14% opgjort i lokale valutaer og med 6% opgjort i kroner til 4.622 mio. kr. i forhold til de første ni måneder af 2007. Væksten i salget af NovoSeven<sup>®</sup> blev primært realiseret i Nordamerika fulgt af International Operations og Europa. Salgsfremgangen for NovoSeven<sup>®</sup> afspejler primært et øget salg inden for indikationer relateret til medfødte koagulationsforstyrrelser, og behandling af spontane blødninger hos patienter med medfødt hæmofili med inhibitorreaktion er fortsat den væsentligste anvendelse. Salget af NovoSeven<sup>®</sup> i International Operations i de første ni måneder af 2008 var positivt påvirket af timingen for tenderordrer sammenlignet med samme periode i 2007. Salget af NovoSeven<sup>®</sup> i USA var

positivt påvirket af en mindre lageropbygning i relation til lanceringen af en temperaturstabil udgave af NovoSeven®.

### **Norditropin®**

Salget af Norditropin® (færdigblandet flydende væksthormon) steg med 13% opgjort i lokale valutaer og med 8% opgjort i kroner til 2.805 mio. kr. Væksten blev realiseret i alle regioner, med Nordamerika som den primære bidrager. Novo Nordisk vinder fortsat markedsandele på det globale væksthormonmarked og har den næststørste globale markedsandel på 24% opgjort i volumen.

### **Øvrige produkter**

Salget af øvrige biofarmaceutiske produkter, primært hormonpræparater (HRT), steg med 1% opgjort i lokale valutaer og faldt med 5% opgjort i kroner til 1.387 mio. kr. Denne udvikling afspejler en global salgsmæssig fremgang for Vagifem®, et hormonpræparat til lokal behandling, modvirket af generisk konkurrence på det amerikanske marked for Activella™, et kombinationspræparat til kontinuerlig behandling.

## **Omkostninger, licensindtægter og andre driftsindtægter**

Produktionsomkostningerne i de første ni måneder af 2008 beløb sig til 7.573 mio. kr., svarende til en bruttomargin på 77,0% mod 76,7% i samme periode sidste år. Eksklusive påvirkningen fra valutakursudviklingen, der primært afspejler svækkelsen af den amerikanske dollar og det britiske pund over for kronen i forhold til de første ni måneder af 2007, var bruttomarginen i de første ni måneder af 2008 på 77,9%. Forbedringen i bruttomarginen afspejler primært en øget produktionseffektivitet.

De samlede ikke-produktionsrelaterede omkostninger i de første ni måneder af 2008 steg med 3% til 16.611 mio. kr. i forhold til samme periode sidste år. Salgs- og distributionsomkostningerne steg med 2%; dette afspejler nettoeffekten af en hensættelse i relation til en antidumpingsag i Brasilien, som blev bogført i første kvartal af 2007, og øgede amerikanske omkostninger i de første ni måneder af 2008 som følge af den udvidede salgsmæssige styrke. Forsknings- og udviklingsomkostningerne steg med 6% som følge af et øget aktivitetsniveau inden for kliniske udviklingsprojekter i de senere faser samt omkostningerne af engangskaraktter i forbindelse med udviklingen af AERx® og andre pulmonale diabetesprojekter.

Licensindtægter og andre driftsindtægter beløb sig til 213 mio. kr. i de første ni måneder af 2008. Dette repræsenterer et fald på 7% i forhold til samme periode sidste år, som var positivt påvirket af en indtægt af engangskaraktter i relation til udlicensering af et stof til tabletbehandling af diabetes (OAD).

## **Nettofinans**

De finansielle poster udviste en nettoindtægt på 626 mio. kr. i de første ni måneder af 2008 mod en nettoindtægt på 1.809 mio. kr. i samme periode sidste år, hvor der blev bogført en skattefri indtægt af engangskaraktter på 1,4 mia. kr. fra salget af Novo Nordisks ejerandel af forretningsaktiviteterne i Dako.

I de finansielle poster indgår resultatet fra associerede virksomheder med en udgift på 128 mio. kr., der primært knytter sig til Novo Nordisks andel af underskud i ZymoGenetics, Inc.,

delvist modvirket af en yderligere indtægt på omkring 50 mio. kr. bogført i 2008 i forbindelse med salget af forretningsaktiviteterne i Dako i 2007.

Nettoeffekten fra afdækning af valutakursrisiko udgjorde en indtægt på 671 mio. kr. mod en indtægt på 664 mio. kr. i samme periode af 2007. Denne udvikling afspejler indtægter fra valutaafdækning som følge af svækkelsen af især den amerikanske dollar i forhold til kronen. Som følge af den betydelige positive udvikling i Novo Nordisks vigtigste faktureringsvalutaer er et tab fra valutaafdækning på omkring 500 mio. kr. pr. 30. september 2008 udskudt til fremtidig udgiftsførsel, primært i 2009.

## Frie pengestrømme

Frie pengestrømme for de første ni måneder af 2008 blev 8.594 mio. kr. mod 5.814 mio. kr. i de første ni måneder af 2007. Stigningen i de frie pengestrømme skyldes primært det højere pengestrømsbidrag fra driftsaktiviteter og det lavere investeringsniveau i de første ni måneder af 2008 i forhold til samme periode sidste år.

## Forventninger

Nedenstående skema opsummerer de nuværende forventninger til 2008 sammenholdt med de tidligere forventninger (ændringer fremhævet med fed kursiv).

Forventningerne er som rapporteret, medmindre andet fremgår	Nuværende forventninger 30. oktober 2008	Tidligere forventninger 7. august 2008
<b>Salgsvækst</b> - i lokale valutaer - som rapporteret	11–13% <b>Omkring 3 procentpoint lavere</b>	11–13% Omkring 6 procentpoint lavere
<b>Vækst i resultat af primær drift</b> - underliggende - som rapporteret	<b>Mere end 25%</b> <b>32–35%</b>	Omkring 25% 22–25%
<b>Finansielle nettoindtægter</b>	<b>350 mio. kr.</b>	800 mio. kr.
<b>Effektiv skattesats</b>	Ca. 24%	Ca. 24%
<b>Investeringer i faste anlægsaktiver</b>	<b>Omkring 1,5 mia. kr.</b>	Lavere end 2 mia. kr.
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>Omkring 2,4 mia. kr.</b>	Omkring 2,5 mia. kr.
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>Omkring 9,5 mia. kr.</b>	Omkring 8,5 mia. kr.

Novo Nordisk forventer fortsat en **salgsvækst** for 2008 på 11–13% opgjort i lokale valutaer, mens den rapporterede salgsvækst nu ventes at blive omkring 3 procentpoint lavere, givet det nuværende valutakursniveau.

Forventningen til vækst i rapporteret **resultat af primær drift** for 2008 er øget med omkring 10 procentpoint til 32–35%. Dette afspejler primært en positiv påvirkning fra den seneste tids betydelige stigning i valutakursen for Novo Nordisks vigtigste faktureringsvalutaer og lavere driftsomkostninger, delvis modvirket af omkostninger i relation til medarbejderaktieprogrammet samt omkostninger i forbindelse med lukningen af fase 3-studiet med Norditropin® i dialysepatienter med lavt serumalbumin. Endvidere indeholder forventningerne reducerede omkostninger af engangskaraktér i relation til afviklingen af alle pulmonale diabetesprojekter (nedsat fra 400 mio. kr. til 325 mio. kr.).

Korrigeret for valutapåvirkningen og omkostningerne af engangskarakter i relation til afvikling af samtlige pulmonale diabetesprojekter i 2007 og 2008 er forventningen til det underliggende resultat af primær drift nu øget til en vækst på mere end 25%.

Novo Nordisk forventer nu **finansielle nettoindtægter** på 350 mio. kr. i 2008 som følge af de betydelige indtægter fra valutaafdækning i de første ni måneder af 2008, primært i relation til den amerikanske dollar, delvis modvirket af de forventede tab på valutaafdækning i fjerde kvartal af 2008 i relation til den seneste tids betydelige stigning i valutakursen for vigtige faktureringsvalutaer.

Forventningen til den effektive **skattesats** for 2008 er fortsat 24%.

**Investeringer i faste anlægsaktiver** ventes nu at blive omkring 1,5 mia. kr. i 2008, mens **af- og nedskrivninger** nu ventes at blive på omkring 2,4 mia. kr. **Frie pengestrømme** ventes nu at blive på omkring 9,5 mia. kr., primært som følge af øgede forventninger til pengestrømme fra driftsaktiviteter og det forventede lavere investeringsniveau.

Novo Nordisk har til hensigt at redegøre detaljeret for forventningerne til **2009** i forbindelse med årsregnskabsmeddelelsen for 2008, som offentliggøres den 29. januar 2009. På nuværende tidspunkt indikerer de foreløbige planer for 2009 en vækst i såvel salg som resultat af primær drift på niveauet 10% opgjort i lokale valutaer. Væksten i rapporteret salg for 2009 ventes at blive omkring 8 procentpoint højere, og væksten i rapporteret resultat af primær drift ventes at blive mindst 15 procentpoint højere, som følge af en forventet positiv valutapåvirkning efter den senere tids betydelige stigning i valutakursen for Novo Nordisks vigtigste faktureringsvalutaer. Disse foreløbige planer afspejler forventninger om en fortsat solid markedsindtrængning for de moderne insuliner og fremgang for de vigtigste produkter inden for biopharmaceuticals, men også en forventning om fortsat intens konkurrence inden for såvel diabetesbehandling som biopharmaceuticals. De foreløbige planer for væksten i resultat af primær drift for 2009 afspejler desuden en fortsat forbedring af bruttomarginen samt et øget niveau for salgs- og distributionsomkostninger i forhold til salget som følge af et forventet højt aktivitetsniveau inden for salg og marketing primært i relation til liraglutide og de moderne insuliner.

Alle ovenstående forventninger forudsætter, at valutakurserne, navnlig den amerikanske dollar og tilknyttede valutaer, forbliver på det nuværende niveau (USD 583, , GBP 936 , JPY 6,01 pr. 29. oktober 2008) over for kronen i resten af 2008 og hele 2009. Se bilag 7 for et overblik over forudsætninger for nøglevalutaer og følsomhed i forhold til resultat af primær drift for 2008 og 2009.

Novo Nordisk har afdækket den forventede fremtidige nettoindtjening i relation til amerikanske dollars, japanske yen og britiske pund henholdsvis 15, 14 og 13 måneder frem i tiden. Den finansielle effekt af valutaafdækningskontrakter indregnes under 'Nettofinans'. Såfremt valutakurserne forbliver på det nuværende niveau i hele 2009, forventes det, at den betydelige positive påvirkning af rapporteret resultat af primær drift vil blive modvirket af et tilsvarende betydeligt tab på valutaafdækning.

## Nyt fra forskning og udvikling

### Diabetesbehandling

Novo Nordisk er den eneste virksomhed, der har en ny generation af insuliner i fuld klinisk udvikling. Ambitionen er yderligere at forbedre andelen af patienter, der kan blive succesfuldt

behandlet, herunder at øge produkternes tolerabilitet og brugervenlighed, ved insulinbehandling af såvel type 1- som type 2-diabetikere. Novo Nordisk har gjort betydelige fremskridt inden for dette område og har for nylig afsluttet to fase 2-studier med NN1250, som er en langtidsvirkende insulinanalog med en potentiel virkningsvarighed på mere end 24 timer, og to fase 2-studier med NN5401, som er en neutral, opløselig dobbeltvirkende insulinanalog ligeledes med en potentiel virkningsvarighed på mere end 24 timer. NN1250 blev afprøvet både for type 1- og type 2-diabetes, mens NN5401 udelukkende blev afprøvet for type 2-diabetes. NN1250 blev afprøvet i forsøg, hvor sammenligningspræparatet var insulin glargine, mens NN5401 blev undersøgt i forsøg, hvor sammenligningspræparaterne var NovoMix® 30 og insulin glargine. Sammenlagt deltog omkring 700 patienter i de fire 'treat-to-target'-studier, og alle patienter blev behandlet i 16 uger.

De fire studier har givet lovende proof-of-concept-resultater for begge de nye insuliner i forhold til sikker og langvarig reduktion af blodsukkeret. Mellem halvdelen og to tredjedele af patienter med type 2-diabetes, der blev behandlet med NN5401, opnåede HbA<sub>1c</sub>-niveauer under 7% uden forekomst af hypoglykæmi (for lavt blodsukker) i de sidste fire uger af behandlingen. Omkring halvdelen af patienter med type 2-diabetes, der blev behandlet med NN1250 én gang dagligt, opnåede HbA<sub>1c</sub>-niveauer under 7% uden forekomst af hypoglykæmi i de sidste fire uger af behandlingen. I forsøget med type 2-diabetes blev tre ugentlige injektioner af NN1250, mandag, onsdag og fredag, desuden sammenlignet med basal insulin doseret én gang dagligt. Blodsukkerreguleringen efter tre ugentlige injektioner af NN1250 viste sig at svare til den, der blev opnået i den gruppe, der fik basal insulin én gang dagligt, hvilket understreger den meget lange virkningsprofil for NN1250.

Begge insuliner NN5401 og NN1250 synes sikre og veltolererede. På baggrund af de positive fase 2-data vil Novo Nordisk nu indlede en dialog med registreringsmyndighederne om studiedesign for fase 3-programmerne. Novo Nordisk forventer at påbegynde fase 3-studier med såvel NN1250 som NN5401 i andet halvår af 2009.

På det årlige møde i Canadian Diabetes Association i oktober fremlagde Novo Nordisk detaljerede resultater fra et 26-ugers fase 3b-studie i LEAD™ 6, der sammenlignede sikkerhed og virkning af liraglutide, den humane GLP-1-analog til dosering én gang dagligt, med to daglige doser af exenatide hos type 2-diabetikere. Som tidligere kommunikeret viste studiet, at patienter, der blev behandlet med liraglutide, opnåede en statistisk signifikant bedre blodsukkerregulering end patienter, der blev behandlet med exenatide.

På Novo Nordisks kapitalmarkedsdag den 26. september fremlagde Novo Nordisk hovedkonklusionerne fra en 14-ugers forlængelse af LEAD™ 6-studiet. Efter de første 26 ugers behandling med enten liraglutide eller exenatide i LEAD™ studiet fortsatte 376 patienter med type 2-diabetes i en 14-ugers ikke-randomiseret forsøgsforlængelse, hvor alle patienter fik liraglutide. Patienterne fra den gruppe, der oprindeligt blev behandlet med liraglutide, fortsatte den hidtidige behandling i uændret dosis, mens patienter fra den gruppe, der oprindeligt fik exenatide, skiftede over til liraglutide 1,8 mg én gang dagligt efter en dosiseskaleringsperiode på to uger. Studiet viste, at patienter, der skiftede fra exenatide til liraglutide, oplevede en reduktion i HbA<sub>1c</sub> på 0,3 procentpoint, en reduktion i fastebloodsukkeret på 0,9 mmol/l, et vægttab på ca. 1 kg samt en reduktion i det systoliske blodtryk på tæt ved 4 mmHg – alle statistisk signifikante forskelle. Endvidere blev tolerabilitetsprofilen for liraglutide bekræftet i forlængelsen af LEAD™ 6-studiet.

Som tidligere meddelt ventes fase 3-programmet for liraglutide til behandling af fedme at blive påbegyndt inden udgangen af 2008 og vil omfatte 4.500–5.000 patienter. Data fra behandling i et år i studiet ventes at foreligge i begyndelsen af 2011.

## Biopharmaceuticals

Novo Nordisk har besluttet at lukke fase 3-studiet med Norditropin® til dialysepatienter med lavt serumalbumin (LSAD), som blev påbegyndt i juli 2007. Beslutningen skyldes ikke bekymringer om, hvorvidt produktet er sikkert for patienterne. Lukningen er baseret på en analyse af den betydelige forsinkelse i rekrutteringen af patienter til studiet, som forventes at få en negativ indvirkning på studiets udfald. Analysen viser, at studiet ikke kan forventes afsluttet før 2012 eller potentielt senere, og at de initiativer, der er taget for at fremskynde patientrekrutteringen, ikke har været tilstrækkeligt succesfulde. Studiets primære målepunkt er mortalitet, og planen var at indrullere omkring 2.500 patienter.

Novo Nordisk beklager den ulejlighed, lukningen medfører for patienter, læger og sundhedspersonale, og vil gerne sige tak til alle, der har deltaget i studiet. Novo Nordisk vil gøre sit yderste for at sikre en problemfri nedlukning af studiet for de berørte patienter og kliniske centre. Væksthormon- eller placebobehandling har i dette studie været givet som supplement til eksisterende behandling og ikke som erstatning for anden behandling. Novo Nordisk forventer, at nedlukningen af studiet vil være afsluttet i første halvår af 2009.

Novo Nordisk er ved at færdiggøre analysen af resultaterne fra fase 3-forsøget med NovoSeven® til behandling af blødninger hos patienter med svære traumer. Som tidligere meddelt blev forsøget indstillet tidligere i år på grundlag af resultaterne fra en såkaldt futilitetsanalyse (dvs. vurdering af sandsynligheden for at nå de oprindeligt fastsatte forsøgsmål) gennemført af den uafhængige Data Monitoring Committee. I alt 541 patienter med alvorlige traumer gennemførte forsøget. Det primære målepunkt for effekt var mortalitet (dødelighed) efter 30 dage, og resultaterne viste, at der ikke var nogen statistisk forskel mellem resultatet for mortalitet hos patienter, der havde fået NovoSeven®, i forhold til placebo. Som det er set i tidligere traumeforsøg med NovoSeven® modtog patienter behandlet med NovoSeven® i dette forsøg statistisk signifikant færre transfusioner efter 24 og 48 timer i forhold til placebo, hvilket bekræfter stoffets hæmostatiske effekt. Sikkerhedsprofilen for NovoSeven® var i overensstemmelse med tidligere forsøg med NovoSeven® ved kritiske blødninger. Novo Nordisk forventer at publicere detaljerede resultater fra fase 3-forsøget i fagtidsskrifter og på videnskabelige konferencer i 2009.

På kapitalmarkedsdagen præsenterede Novo Nordisk en opdateret strategi for hæmostaseområdet, herunder planer om udvidelse af aktiviteterne til at omfatte hæmofili generelt. I forlængelse heraf blev det meddelt, at fase 1-studier med et rekombinant faktor VIII-stof og et langtidsvirkende rekombinant faktor IX-stof ventes påbegyndt i henholdsvis 2008 og 2009. Det blev endvidere meddelt, at det langtidsvirkende rekombinante FVIIa-derivat NN7128 har afsluttet fase 1, og at et fase 2-studie ventes påbegyndt i 2009.

Inden for hæmostase oplyste Novo Nordisk desuden, at fase 3-studiet, der skal vurdere rekombinant FXIII til behandling af medfødt faktor XIII-mangel, blev indledt i august 2008. Herudover blev det meddelt, at et fase 2-studie med rekombinant faktor XIII inden for forebyggelse af blødninger i forbindelse med hjertekirurgi ventes påbegyndt i 2009.

Endelig gav Novo Nordisk på kapitalmarkedsdagen en opdatering på udviklingen inden for inflammationsforskning og oplyste, at de to første projekter, anti-IL-20 og anti-C5aR, er klar til at gå videre til fase 1 af det kliniske udviklingsforløb.

## Egenkapital

Egenkapitalen var 32.173 mio. kr. ved udgangen af de første ni måneder af 2008, svarende til 65,7% af de samlede aktiver, mod 67,4% ved udgangen af 2007. For en detaljeret redegørelse for egenkapitaludviklingen i de første ni måneder af 2008 henvises til bilag 6.

## Egne aktier og aktietilbagekøbsprogram

Pr. 29. oktober 2008 ejede Novo Nordisk A/S og dets helejede datterselskaber 24.201.460 stk. egne B-aktier, svarende til 3,8% af den samlede aktiekapital. I 2008 har Novo Nordisk indtil videre tilbagekøbt 12.605.207 stk. B-aktier svarende til en kontantværdi på 3,9 mia. kr. Novo Nordisk forventer fortsat at tilbagekøbe B-aktier svarende til en kontantværdi på omkring 4,7 mia. kr. i 2008 og omkring 5 mia. kr. i 2009. I 2006 og 2007 tilbagekøbte Novo Nordisk B-aktier svarende til en samlet kontantværdi på 7,8 mia. kr.

## Medarbejderaktier

Da muligheden for at købe og eje aktier i Novo Nordisk vurderes at have en positiv indvirkning i forhold til at tiltrække, engagere og fastholde medarbejdere globalt har bestyrelsen godkendt et globalt medarbejderaktieprogram, som vil blive gennemført i november 2008. I Danmark får hver medarbejder mulighed for at købe op til 100 B-aktier til 150 kr. pr. aktie. Aktierne vil være båndlagt til 2014. Uden for Danmark vil hver medarbejder få tildelt 50 båndlagte medarbejderaktier uden beregning. Frigivelsen af aktierne uden for Danmark vil kræve ansættelse i en treårig periode efter tildeling.

Det globale medarbejderaktieprogram ventes at omfatte ca. 1,8 mio. aktier, som vil blive udbudt af den nuværende beholdning af egne aktier. Driftsomkostningerne forventes at blive ca. 200 mio. kr. for 2008 og for hvert af årene 2009–2011 ca. 50 mio. kr.

## Bæredygtig udvikling

### Call for Action-initiativ skal sikre bedre forhold for kvinder med diabetes

I forlængelse af den danske regerings globale opfordring til at gøre en aktiv indsats for FN's 2015-mål nr. 3 om at sikre kvinder ligestilling har Novo Nordisk forpligtet sig til at sætte fokus på, hvordan diabetes indvirker på kvinders muligheder for indflydelse og udvikling. Første skridt var et lederforum i New York i september arrangeret i samarbejde med den danske udviklingsminister, Ulla Tørnæs, Global Alliance for Women's Health og Verdensdiabetesfonden. Målet er at sikre kvinder bedre forebyggelse, diagnose og behandling af diabetes.

### Novo Nordisk scorer højt i Dow Jones' bæredygtighedsindekser

I den årlige globale benchmarkanalyse af Dow Jones' bæredygtighedsbaserede investeringsindekser, som blev offentliggjort i september, opnåede Novo Nordisk den samme høje score som i 2007 – sammenlagt 84 point ud af 100 mulige – og blev kåret som den næstbedste lægemiddelvirksomhed. Analysen måler virksomhedernes præstation i forhold til tre dimensioner: den økonomiske, den miljømæssige og den sociale.

## Juridiske forhold

### HRT-retssag i USA

Novo Nordisk Inc. er pr. 29. oktober 2008 i lighed med de fleste andre producenter af hormonpræparater (HRT) i USA sagsøgt i en række retssager vedrørende produktansvar i relation til hormonpræparater. Disse sager involverer p.t. i alt 49 personer, som hævder at have anvendt

et hormonpræparat fra Novo Nordisk. De pågældende produkter (Activella™ og Vagifem®) er blevet solgt og markedsført i USA siden 2000. Indtil juli 2003 blev produkterne på det amerikanske marked udelukkende solgt og markedsført af Pharmacia & Upjohn Company (nu Pfizer Inc.). Yderligere 39 personer har i forbindelse med tilsvarende søgsmål mod Pfizer Inc. oplyst, at de også har anvendt et hormonpræparat fra Novo Nordisk. Der er ingen retssager berammet for Novo Nordisk i 2008, og en sådan ventes tidligst at finde sted i 2009. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sager får indvirkning på Novo Nordisks finansielle resultater.

### **Prandin® sagsanlæg**

Den 9. juni 2005 anlagde Novo Nordisk sag mod Caraco Pharmaceutical Laboratories Ltd./Sun Pharmaceutical Industries Ltd. for patentkrænkelse. Sagen blev anlagt ved US District Court i Detroit, Michigan, som reaktion på Caracos indsendelse af en såkaldt ANDA-ansøgning (Abbreviated New Drug Application) for repaglinide, den aktive ingrediens i Prandin®. Caraco har søgt om godkendelse til at sælge repaglinide, når det oprindelige amerikanske patent udløber i marts 2009. Novo Nordisk hævder i sit søgsmål, at en eventuel tilladelse til at markedsføre generisk repaglinide efter patentudløbet i 2009 vil medføre krænkelse af Novo Nordisks patent vedrørende kombinationen af repaglinide med metformin (patentnr. US 6.677.358, som udløber i 2018). Sagen er berammet til at starte den 12. januar 2009.

## **Finansiell kalender for 2009**

- 29. januar – Regnskabsmeddelelse for året 2008
- 2. februar – *Årsrapport 2008* tilgængelig på [novonordisk.com](http://novonordisk.com) i pdf-udgave
- 16. februar – *Årsrapport 2008* foreligger i trykt udgave
- 18. marts – Ordinær generalforsamling
- 18. marts – Aktionærmøde (informationsmøde, der afholdes på dansk)
- 30. april – Regnskabsmeddelelse for første kvartal af 2009
- 6. august – Regnskabsmeddelelse for første halvår af 2009
- 29. oktober – Regnskabsmeddelelse for de første ni måneder af 2009

## **Telekonference**

Der vil i dag kl. 13.00 blive afholdt en telekonference for investorer. Der vil blive mulighed for at lytte med via et link på [novonordisk.com](http://novonordisk.com) under menupunktet 'Investors – Download centre', hvor der også vil kunne hentes præsentationsmateriale ca. en time før selve konferencen.

## **Udsagn om fremtiden**

Rapporter fra Novo Nordisk, der indsendes til eller stilles til rådighed for det amerikanske børstilsyn, Securities and Exchange Commission (SEC), herunder dette dokument og selskabets *Årsrapport 2007* og Form 20-F, der begge blev indsendt til SEC i februar 2008, samt skriftlige eller mundtlige oplysninger, der offentliggøres af eller på vegne af Novo Nordisk i fremtiden, kan indeholde udsagn om fremtiden.

I udsagn om fremtiden indgår ofte ord som 'mener', 'forventer', 'eventuelt', 'vil', 'planlægger', 'strategi', 'udsigt', 'guidance', 'forudser', 'skønner', 'fremskriver', 'regner med', 'kan', 'påtænker' og andre ord og udtryk med tilsvarende betydning i forbindelse med omtale af fremtidige driftsmæssige eller finansielle resultater. Eksempler på sådanne udsagn om fremtiden omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til 1) udsagn om planer, målsætninger eller mål for den fremtidige drift, herunder dem, der vedrører Novo Nordisks produkter, produktforskning, lancering af produkter og produktgodkendelser samt samarbejder

herom, 2) udsagn, der indeholder forventninger til omsætning, resultat, resultat pr. aktie, anlægsinvesteringer, udbytte, kapitalstruktur eller andre finansielle poster, 3) udsagn om fremtidige økonomiske resultater, fremtidige handlinger og udfaldet af eventualposter såsom retssager, samt 4) udsagn om de antagelser, der ligger til grund for eller vedrører sådanne udsagn. I dette dokument findes eksempler på udsagn om fremtiden på forsiden og under overskrifterne 'Forventninger', 'Nyt fra forskning og udvikling' og 'Juridiske forhold'.

Disse udsagn tager afsæt i nuværende planer, skøn og forventninger. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter af såvel generel som specifik karakter. Novo Nordisk understreger, at en række væsentlige forhold, heriblandt dem, der er beskrevet i dette dokument, kan forårsage, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra dem, der tidligere er kommet til udtryk i udsagn om fremtiden.

Faktorer, der kan påvirke de fremtidige resultater, omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til, globale og lokale politiske og økonomiske forhold, herunder rente- og valuta-svingninger, forsinkelser i eller fejlslagne udviklingsprojekter, ikke-planlagte tab af patentrettigheder, driftsforstyrrelser og afbrudte forsyninger, tilbagekaldelse af produkter, uventet misligholdelse eller opsigelse af kontrakter, prisreduktioner dikteret af nationale myndigheder eller som følge af markedsdrevne prishedsættelser på Novo Nordisks produkter, lancering af konkurrerende produkter, afhængighed af informationsteknologi, Novo Nordisks evne til med succes at markedsføre såvel eksisterende som nye produkter, risiko for produktansvarssager og andre retssager og undersøgelser, ændring af statslige love og dertil knyttede fortolkninger heraf, herunder i relation til tilskud, beskyttelse af immaterielle rettigheder samt myndighedskontrol i forbindelse med afprøvning, godkendelse, fremstilling og markedsføring, formodet eller faktisk manglende overholdelse af etiske markedsføringsprincipper, investering i og frasalg af selskaber i ind- og udland, uventede omkostnings- og udgiftsstigninger, manglende evne til at rekruttere og fastholde de rette medarbejdere og manglende evne til at opretholde en kultur med fokus på efterlevelse af gældende love og regler. Der henvises endvidere til afsnittet 'Forretningsstrategi, muligheder og væsentlige risici' på s. 8–9 i *Årsrapport 2007*, som kan ses på Novo Nordisks hjemmeside ([novonordisk.com](http://novonordisk.com)).

Medmindre der er tale om et lovkrav, er Novo Nordisk ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen af dette dokument, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for de første ni måneder af 2008 for Novo Nordisk A/S.

Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS) og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og den samlede præsentation af delårsrapporten for dækkende. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver et retvisende billede af forretningens udvikling og resultater og koncernens finansielle stilling tillige med en beskrivelse af væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen.

Bagsværd, den 30. oktober 2008

## Direktion:

Lars Rebien Sørensen  
*Adm. direktør*

Jesper Brandgaard  
*Koncernøkonomidirektør*

Lise Kingo

Kåre Schultz

Mads Krogsgaard Thomsen

## Bestyrelse:

Sten Scheibye  
*Formand*

Göran A. Ando  
*Næstformand*

Kurt Briner

Henrik Gürtler

Johnny Henriksen

Pamela Kirby

Anne Marie Kverneland

Kurt Anker Nielsen

Søren Thuesen Pedersen

Stig Strøbæk

Jørgen Wedel

# Kontaktoplysninger

## Medier:

Mike Rulis  
Tlf. 4442 3573  
E-mail: [mike@novonordisk.com](mailto:mike@novonordisk.com)

## *I Nordamerika:*

Sean Clements  
Tlf. (+1) 609 514 8316  
E-mail: [secl@novonordisk.com](mailto:secl@novonordisk.com)

## Investorer:

Mads Veggerby Lausten  
Tlf. 4443 7919  
E-mail: [mlau@novonordisk.com](mailto:mlau@novonordisk.com)

Hans Rommer  
Tlf. 4442 4765  
E-mail: [hrrm@novonordisk.com](mailto:hrrm@novonordisk.com)

Kasper Roseeuw Poulsen  
Tlf. 4442 4471  
E-mail: [krop@novonordisk.com](mailto:krop@novonordisk.com)

*Besøg Novo Nordisk på internettet og få flere oplysninger på [novonordisk.com](http://novonordisk.com).*

# Bilag 1: Kvartalstal i kroner

(Beløb i mio. kr., undtagen antal medarbejdere, nettoresultat pr. aktie og antal udestående aktier)

	2008			2007				Udvikl. i % 3. kv. 2008 vs 3. kv. 2007
	3. kv.	2. kv.	1. kv.	4. kv.	3. kv.	2. kv.	1. kv.	
<b>Omsætning</b>	<b>11.246</b>	<b>11.110</b>	<b>10.614</b>	<b>10.946</b>	<b>10.504</b>	<b>10.563</b>	<b>9.818</b>	<b>7%</b>
Bruttoresultat	8.640	8.556	8.201	8.345	7.990	8.205	7.498	8%
Bruttomargin	76,8%	77,0%	77,3%	76,2%	76,1%	77,7%	76,4%	
Salgs- og distributionsomkostninger	3.155	3.178	2.975	3.220	2.993	3.110	3.048	5%
I procent af omsætning	28,1%	28,6%	28,0%	29,4%	28,5%	29,4%	31,0%	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.579	1.980	1.858	3.413	1.724	1.754	1.647	-8%
- heraf omkostninger i relation til indstilling af pulmonale diabetesprojekter*	50	(155)	(220)	(1.325)	-	-	-	
I procent af omsætning	14,0%	17,8%	17,5%	31,2%	16,4%	16,6%	16,8%	
I procent af omsætning (ekskl. AERx®)**	14,5%	16,4%	15,4%	19,1%	16,4%	16,6%	16,8%	
Administrationsomkostninger	633	626	627	677	623	594	614	2%
I procent af omsætning	5,6%	5,6%	5,9%	6,2%	5,9%	5,6%	6,3%	
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	51	74	88	92	31	60	138	65%
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>3.324</b>	<b>2.846</b>	<b>2.829</b>	<b>1.127</b>	<b>2.681</b>	<b>2.807</b>	<b>2.327</b>	<b>24%</b>
Overskudsgrad	29,6%	25,6%	26,7%	10,3%	25,5%	26,6%	23,7%	
<b>Resultat af primær drift (ekskl. AERx®)**</b>	<b>3.274</b>	<b>3.001</b>	<b>3.049</b>	<b>2.452</b>	<b>2.681</b>	<b>2.807</b>	<b>2.327</b>	<b>22%</b>
Overskudsgrad (ekskl. AERx®)**	29,1%	27,0%	28,7%	22,4%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(58)	(3)	(67)	0	(57)	1.350	(60)	-
Finansielle indtægter	306	429	474	375	322	297	309	-5%
Finansielle omkostninger	66	21	368	155	90	60	202	-27%
Resultat før skat	3.506	3.251	2.868	1.347	2.856	4.394	2.374	23%
<b>Nettoresultat</b>	<b>2.664</b>	<b>2.471</b>	<b>2.180</b>	<b>977</b>	<b>2.184</b>	<b>3.652</b>	<b>1.709</b>	<b>22%</b>
Af- og nedskrivninger	560	567	563	1.396	586	516	509	-4%
Af- og nedskrivninger (ekskl. AERx®)**	560	567	563	526	586	516	509	-4%
Investering i materielle anlægsaktiver (netto)	448	328	214	719	597	508	444	-25%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.673	2.916	3.070	2.498	3.500	1.438	2.551	5%
Frie pengestrømme	3.210	2.589	2.795	3.198	2.888	826	2.100	11%
Egenkapital	32.173	33.046	31.251	32.182	33.161	33.475	29.676	-3%
Aktiver i alt	48.990	48.478	47.534	47.731	48.423	48.300	44.742	1%
Egenkapitalandel	65,7%	68,2%	65,7%	67,4%	68,5%	69,3%	66,3%	
Antal fuldtidsansatte ultimo kvartalet	26.360	26.060	25.765	25.516	25.206	24.729	24.045	5%
Nettoresultat pr. aktie (kr.)	4,34	3,99	3,51	1,56	3,46	5,75	2,69	25%
Udvandet nettoresultat pr. aktie (kr.)	4,30	3,96	3,48	1,55	3,43	5,71	2,68	25%
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.)***	614,2	618,6	620,9	624,4	632,0	635,8	635,0	-3%
Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' (mio. stk.)***	618,6	623,5	626,3	629,6	636,4	640,2	639,4	-3%
Omsætning fordelt på forretningssegmenter:								
Moderne insulin (Insulinanaloger)	4.365	4.103	3.821	3.911	3.568	3.464	3.065	22%
Humane insulin	2.806	2.966	2.939	3.116	3.098	3.222	3.136	-9%
Insulinrelateret salg	464	460	443	448	445	437	419	4%
Antidiabetika i tabletform (OAD)	671	478	640	512	585	529	523	15%
<b>Diabetesbehandling i alt</b>	<b>8.306</b>	<b>8.007</b>	<b>7.843</b>	<b>7.987</b>	<b>7.696</b>	<b>7.652</b>	<b>7.143</b>	<b>8%</b>
NovoSeven®	1.534	1.648	1.440	1.519	1.427	1.508	1.411	7%
Væksthormonbehandling	941	986	878	925	878	924	784	7%
Hormonpræparater	394	391	385	437	414	411	406	-5%
Andre produkter	71	78	68	78	89	68	74	-20%
<b>Biopharmaceuticals i alt</b>	<b>2.940</b>	<b>3.103</b>	<b>2.771</b>	<b>2.959</b>	<b>2.808</b>	<b>2.911</b>	<b>2.675</b>	<b>5%</b>
Omsætning fordelt på geografiske segmenter:								
Europa	4.305	4.400	4.061	4.348	4.036	4.035	3.931	7%
Nordamerika	3.759	3.467	3.450	3.608	3.500	3.424	3.214	7%
International Operations	2.074	2.069	2.096	1.776	1.870	1.953	1.696	11%
Japan & Oceanien	1.108	1.174	1.007	1.214	1.098	1.151	977	1%
Resultat af primær drift fordelt på segmenter:								
Diabetesbehandling	1.963	1.510	1.672	(75)	1.487	1.600	1.247	32%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx®)**	1.913	1.665	1.892	1.250	1.487	1.600	1.247	29%
Biopharmaceuticals	1.361	1.336	1.157	1.202	1.194	1.207	1.080	14%

\*) Inklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx® og alle andre pulmonale diabetesprojekter

\*\*\*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx® og alle andre pulmonale diabetesprojekter

\*\*\*\*) For 3. kv. 2008 er det nøjagtige antal 'Gnsn. antal udestående aktier' og 'Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' henholdsvis 614.225.888 og 618.666.332.

Selskabsmeddelelse nr. 68 / 2008

Regnskabsmeddelelse for perioden 1. januar til 30. september 2008

Side 15 af 21

**Novo Nordisk A/S**  
Investor Relations

Novo Allé  
2880 Bagsværd  
Danmark

Telefon:  
+45 4444 8888  
Telefax:  
+45 4444 6626

Internet:  
novonordisk.com

CVR-nr.:  
24256790

## Bilag 2: Kvartalstal i euro

(Beløb i mio. euro, undtagen antal medarbejdere, nettoresultat pr. aktie og antal udestående aktier)

Nøgletal er omregnet til euro som supplerende information. Ved omregning til euro er anvendt gennemsnitlig valutakurs for resultatopgørelsen og balancedagens kurs for balanceposter.

	2008			2007				Udvikl. i % 3. kv. 2008 vs 3. kv. 2007
	3. kv.	2. kv.	1. kv.	4. kv.	3. kv.	2. kv.	1. kv.	
<b>Omsætning</b>	<b>1.508</b>	<b>1.489</b>	<b>1.424</b>	<b>1.468</b>	<b>1.411</b>	<b>1.418</b>	<b>1.317</b>	<b>7%</b>
Bruttoresultat	1.159	1.147	1.100	1.119	1.074	1.101	1.006	8%
Bruttomargin	76,8%	77,0%	77,3%	76,2%	76,1%	77,7%	76,4%	
Salgs- og distributionsomkostninger	423	426	399	432	402	417	409	5%
I procent af omsætning	28,1%	28,6%	28,0%	29,4%	28,5%	29,4%	31,0%	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	211	266	249	458	232	235	221	-8%
- heraf omkostninger i relation til indstilling af pulmonale diabetesprojekter*	7	(20)	(30)	(178)	-	-	-	
I procent af omsætning	14,0%	17,8%	17,5%	31,2%	16,4%	16,6%	16,8%	
I procent af omsætning (ekskl. AERx®)**	14,4%	16,4%	15,4%	19,1%	16,4%	16,6%	16,8%	
Administrationsomkostninger	85	84	84	91	84	80	82	2%
I procent af omsætning	5,6%	5,6%	5,9%	6,2%	5,9%	5,6%	6,3%	
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	7	10	12	12	4	8	19	65%
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>446</b>	<b>381</b>	<b>380</b>	<b>151</b>	<b>360</b>	<b>377</b>	<b>312</b>	<b>24%</b>
Overskudsgrad	29,6%	25,6%	26,7%	10,3%	25,5%	26,6%	23,7%	
<b>Resultat af primær drift (ekskl. AERx®)**</b>	<b>439</b>	<b>401</b>	<b>410</b>	<b>329</b>	<b>360</b>	<b>377</b>	<b>312</b>	<b>22%</b>
Overskudsgrad (ekskl. AERx®)**	29,1%	27,0%	28,7%	22,4%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(8)	0	(9)	0	(7)	181	(8)	-
Finansielle indtægter	41	57	64	49	44	40	41	-5%
Finansielle omkostninger	9	3	49	21	12	8	27	-27%
Resultat før skat	470	436	385	180	384	589	319	23%
<b>Nettoresultat</b>	<b>357</b>	<b>332</b>	<b>292</b>	<b>131</b>	<b>294</b>	<b>490</b>	<b>229</b>	<b>22%</b>
Af- og nedskrivninger	75	76	76	188	78	70	68	-4%
Af- og nedskrivninger (ekskl. AERx®)**	75	76	76	71	78	70	68	-4%
Investering i materielle anlægsaktiver (netto)	60	44	29	96	80	68	60	-25%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	492	391	412	335	470	193	342	5%
Frie pengestrømme	430	347	375	430	387	111	282	11%
Egenkapital	4.312	4.431	4.191	4.316	4.449	4.498	3.983	-3%
Aktiver i alt	6.566	6.500	6.375	6.401	6.496	6.490	6.005	1%
Egenkapitalandel	65,7%	68,2%	65,7%	67,4%	68,5%	69,3%	66,3%	
Antal fuldtidsansatte ultimo kvartalet	26.360	26.060	25.765	25.516	25.206	24.729	24.045	5%
Nettoresultat pr. aktie (EUR.)	0,58	0,54	0,47	0,21	0,47	0,77	0,36	25%
Udvandet nettoresultat pr. aktie (EUR.)	0,57	0,53	0,47	0,21	0,47	0,76	0,36	25%
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.)***	614,2	618,6	620,9	624,4	632,0	635,8	635,0	-3%
Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' (mio. stk.)***	618,6	623,5	626,3	629,6	636,4	640,2	639,4	-3%
Omsætning fordelt på forretningssegmenter:								
Moderne insulin (Insulinanaloger)	585	550	513	525	479	465	411	22%
Humane insulin	376	398	394	418	416	432	421	-9%
Insulinrelateret salg	62	62	59	60	60	59	56	4%
Antidiabetika i tabletform (OAD)	90	64	86	68	79	71	70	15%
<b>Diabetesbehandling i alt</b>	<b>1.113</b>	<b>1.074</b>	<b>1.052</b>	<b>1.071</b>	<b>1.034</b>	<b>1.027</b>	<b>958</b>	<b>8%</b>
NovoSeven®	206	221	193	204	191	203	189	7%
Væksthormonbehandling	126	132	118	124	118	124	105	7%
Hormonpræparater	53	52	52	59	55	56	54	-5%
Andre produkter	9	11	9	10	12	9	10	-20%
<b>Biopharmaceuticals i alt</b>	<b>394</b>	<b>416</b>	<b>372</b>	<b>397</b>	<b>376</b>	<b>392</b>	<b>358</b>	<b>5%</b>
Omsætning fordelt på geografiske segmenter:								
Europa	577	590	545	583	542	542	527	7%
Nordamerika	504	465	463	484	470	460	431	7%
International Operations	278	278	281	238	251	262	228	11%
Japan & Oceanien	149	157	135	163	147	155	131	1%
Resultat af primær drift fordelt på segmenter:								
Diabetesbehandling	263	203	224	(10)	200	215	167	32%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx®)**	256	223	254	168	200	215	167	29%
Biopharmaceuticals	183	179	155	162	160	162	145	14%

\*) Inklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx® og alle andre pulmonale diabetesprojekter

\*\*\*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx® og alle andre pulmonale diabetesprojekter

\*\*\*\*) For 3. kv. 2008 er det nøjagtige antal 'Gnsn. antal udestående aktier' og 'Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' henholdsvis 614.225.888 og 618.666.332.

## Bilag 3: Resultatopgørelse

Mio. kr.	9 mdr. 2008	9 mdr. 2007	3. kv. 2008	3. kv. 2007
Omsætning	32.970	30.885	11.246	10.504
Produktionsomkostninger	7.573	7.192	2.606	2.514
<b>Bruttoresultat</b>	<b>25.397</b>	<b>23.693</b>	<b>8.640</b>	<b>7.990</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	9.308	9.151	3.155	2.993
Forsknings- og udviklingsomkostninger	5.417	5.125	1.579	1.724
- heraf omkostninger i relation til indstilling af pulmonale diabetesprojekter	(325)	-	50	-
Administrationsomkostninger	1.886	1.831	633	623
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	213	229	51	31
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>8.999</b>	<b>7.815</b>	<b>3.324</b>	<b>2.681</b>
<b>Resultat af primær drift (ekskl. omkostninger i relation til indstilling af AERx®)</b>	<b>9.324</b>	<b>7.815</b>	<b>3.274</b>	<b>2.681</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(128)	1.233	(58)	(57)
Finansielle indtægter	1.209	928	306	322
Finansielle omkostninger	455	352	66	90
<b>Resultat før skat</b>	<b>9.625</b>	<b>9.624</b>	<b>3.506</b>	<b>2.856</b>
Selskabsskat	2.310	2.079	842	672
<b>NETTORESULTAT</b>	<b>7.315</b>	<b>7.545</b>	<b>2.664</b>	<b>2.184</b>
<b>Nettoresultat pr. aktie (kr.)</b>	11,84	11,90	4,34	3,46
<b>Nettoresultat pr. aktie udvandet (kr.)</b>	11,74	11,82	4,30	3,43
<b>Omsætning fordelt på segmenter:</b>				
Diabetesbehandling	24.156	22.491	8.306	7.696
Biopharmaceuticals	8.814	8.394	2.940	2.808
<b>Resultat af primær drift fordelt på segmenter:</b>				
Diabetesbehandling	5.145	4.334	1.963	1.487
Overskudsgrad	21,3%	19,3%	23,6%	19,3%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx®)*	5.470	4.334	1.913	1.487
Overskudsgrad (ekskl. AERx®)*	22,6%	19,3%	23,0%	19,3%
Biopharmaceuticals	3.854	3.481	1.361	1.194
Overskudsgrad	43,7%	41,5%	46,3%	42,5%

\*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx® og alle andre pulmonale diabetesprojekter

## Bilag 4: Balance

Mio. kr.

30. sep. 2008 31. dec. 2007

### Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver	841	671
Materielle anlægsaktiver	18.829	19.605
Kapitalandele i associerede virksomheder	192	500
Udskudte skatteaktiver	1.774	2.522
Øvrige finansielle anlægsaktiver	209	131
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>21.845</b>	<b>23.429</b>
Varebeholdninger	9.239	9.020
Varedebitorer	7.034	6.092
Tilgodehavende skat	337	319
Andre tilgodehavender	1.740	1.493
Værdipapirer og afledte finansielle instrumenter	1.651	2.555
Likvide beholdninger	7.144	4.823
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>27.145</b>	<b>24.302</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>48.990</b>	<b>47.731</b>

### PASSIVER

Aktiekapital	634	647
Egne aktier	(23)	(26)
Overført resultat	31.941	30.661
Øvrig totalindkomst	(379)	900
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>32.173</b>	<b>32.182</b>
Banker og andre kreditinstitutter	974	961
Hensættelse til udskudt skat	2.225	2.346
Hensættelse til pensioner	440	362
Andre langfristede hensatte forpligtelser	862	1.239
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>4.501</b>	<b>4.908</b>
Bankgæld og afledte finansielle instrumenter	805	405
Gæld til leverandører	1.519	1.947
Skyldig selskabsskat	1.265	929
Andre kortfristede gældsforpligtelser	5.879	4.959
Andre kortfristede hensatte forpligtelser	2.848	2.401
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>12.316</b>	<b>10.641</b>
<b>FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>16.817</b>	<b>15.549</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>48.990</b>	<b>47.731</b>

## Bilag 5: Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	9 mdr. 2008	9 mdr. 2007
<b>Nettoresultat</b>	<b>7.315</b>	<b>7.545</b>
Regulering for ikke-likvide poster	4.783	3.157
Betalt selskabsskat og renteindbetalinger (netto)	(1.169)	(1.492)
<b>Pengestrømme før ændring i driftskapital</b>	<b>10.929</b>	<b>9.210</b>
Ændring i driftskapital	(1.270)	(1.721)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.659</b>	<b>7.489</b>
Nettoinvestering i immaterielle og finansielle anlægsaktiver	(245)	(126)
Investeringer i materielle anlægsaktiver (netto)	(990)	(1.549)
Nettoændring i omsætningsværdipapirer (over 3 måneder)	-	3
Modtaget udbytte	170	-
<b>Nettolikvider anvendt til investeringaktivitet</b>	<b>(1.065)</b>	<b>(1.672)</b>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>(6.172)</b>	<b>(4.746)</b>
<b>NETTOPENGESTRØMME</b>	<b>2.422</b>	<b>1.071</b>
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og værdipapirer, som indgår i likvide reserver	(4)	(1)
<b>Likviditetsforskydning, netto</b>	<b>2.418</b>	<b>1.070</b>
Likvide reserver ved årets begyndelse	4.617	2.985
<b>Likvide reserver ved periodens slutning</b>	<b>7.035</b>	<b>4.055</b>
Obligationer med løbetid over 3 måneder	1.483	994
Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter	7.461	7.454
<b>FINANSIELLE RESERVER VED PERIODENS SLUTNING</b>	<b>15.979</b>	<b>12.503</b>
Pengestrømme fra driftskapital	9.659	7.489
+ Nettolikvider anvendt til investeringsaktivitet	(1.065)	(1.672)
- Nettoændring i omsætningsværdipapirer (over 3 måneder)	-	3
<b>FRIE PENGESTRØMME</b>	<b>8.594</b>	<b>5.814</b>

## Bilag 6: Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.	Aktie- kapital	Egne aktier	Overført resultat	Øvrig totalindkomst			I alt
				Valuta- kursregu- lering	Udskudt gevinst/ tab vedr. sikring af pengestrø- ømme	Øvrige regu- leringer	
<b>9 mdr. 2008</b>							
Ved årets begyndelse	647	(26)	30.661	209	691	-	<b>32.182</b>
Valutakursregulering af investeringer i dattervirksomheder				(120)			<b>(120)</b>
Udskudt (gevinst)/tab vedrørende sikring af pengestrømme ved årets begyndelse indregnet i resultatopgørelsen for perioden					(533)		<b>(533)</b>
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter vedrørende pengestrømme i perioden					(636)		<b>(636)</b>
Dagsværdiregulering af realiserbare finansielle aktiver							-
Novo Nordisk andel af egenkapitalposter i associerede virksomheder						23	<b>23</b>
Øvrige reguleringer						(13)	<b>(13)</b>
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	-	-	(120)	(1.169)	10	<b>(1.279)</b>
Periodens nettoresultat			7.315				<b>7.315</b>
Periodens resultat i alt	-	-	7.315	(120)	(1.169)	10	<b>6.036</b>
Aktiebaseret vederlæggelse			119				<b>119</b>
Køb af egne aktier		(11)	117				<b>106</b>
Salg af egne aktier		1	(3.476)				<b>(3.475)</b>
Reduktion af B-aktiekapital	(13)	13					-
Udbytte			(2.795)				<b>(2.795)</b>
<b>Ved periodens slutning</b>	<b>634</b>	<b>(23)</b>	<b>31.941</b>	<b>89</b>	<b>(478)</b>	<b>10</b>	<b>32.173</b>
<b>9 mdr. 2007</b>							
Ved årets begyndelse	674	(39)	28.810	156	420	101	<b>30.122</b>
Valutakursregulering af investeringer i dattervirksomheder				24			<b>24</b>
Udskudt (gevinst)/tab vedrørende sikring af pengestrømme ved årets begyndelse indregnet i resultatopgørelsen for perioden					(420)		<b>(420)</b>
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter vedrørende pengestrømme i perioden					485		<b>485</b>
Øvrige reguleringer						30	<b>30</b>
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	-	-	24	65	30	<b>119</b>
Periodens nettoresultat			7.545				<b>7.545</b>
Periodens resultat i alt	-	-	7.545	24	65	30	<b>7.664</b>
Aktiebaseret vederlæggelse			104				<b>104</b>
Køb af egne aktier		(9)	(2.708)				<b>(2.717)</b>
Salg af egne aktier		1	208				<b>209</b>
Reduktion af B aktiekapital	(27)	27					-
Udbytte			(2.221)				<b>(2.221)</b>
<b>Ved periodens slutning</b>	<b>647</b>	<b>(20)</b>	<b>31.738</b>	<b>180</b>	<b>485</b>	<b>131</b>	<b>33.161</b>

## Bilag 7: Forudsætninger for nøglevalutaer og følsomhed i forhold til resultat af primær drift for 2008 og 2009

	Gennemsnitlige valutakurser år-til-dato pr. 30. september 2008	Gennemsnitlige valutakurser år-til-dato pr. 29. oktober 2008	Nuværende valutakurser pr. 29. oktober 2008	Gennemsnitlige valutakurser anvendt i forventningerne til 2008
USD	491	497	583	512
JPY	4,63	4,72	6,01	4,95
GBP	955	954	936	951
CNY	70	71	85	74
CAD	483	482	463	479

	Et 5% udsving i kursen påvirker på årsbasis resultat af primær drift for <b>2008</b> med (mio. kr.)	Et 5% udsving i kursen påvirker på årsbasis resultat af primær drift for <b>2009</b> med (mio. kr.)
USD	470	530
JPY	140	150
GBP	75	80
CNY	65	80
CAD	35	40

Note: Valutakursfølsomheden for 2008 and 2009 er baseret på 'Gennemsnitlige valutakurser anvendt i forventningerne til 2008' som anført ovenfor.