

Fondsbørsmeddelelse

Regnskabsmeddelelse for perioden 1. januar til 31. marts 2008

2008-04-30

Novo Nordisks resultat af primær drift steg med 22% i første kvartal Bruttomarginen steg med 0,9 procentpoint trods negativ valutakursudvikling

- Novo Nordisks salg steg med 15% opgjort i lokale valutaer og som følge af en betydelig negativ valutakursudvikling med 8% opgjort i kroner.
 - Salget af moderne insuliner steg med 33% (25% opgjort i kroner).
 - Salget af NovoSeven® steg med 10% (2% opgjort i kroner).
 - Salget af Norditropin® steg med 17% (12% opgjort i kroner).
 - Salget i Nordamerika steg med 21% (7% opgjort i kroner).
 - Salget i International Operations steg med 32% (24% opgjort i kroner).
- Bruttomarginen steg med 0,9 procentpoint til 77,3% i de første tre måneder af 2008 som følge af fortsatte produktivitetsforbedringer, der delvist er modsvaret af en ufordelagtig valutakursudvikling.
- Resultat af primær drift steg med 22% til 2.829 mio. kr. Korrigeret for påvirkningen fra valutakursudviklingen steg det underliggende resultat af primær drift med omkring 35%.
- Nettoresultatet steg med 28% til 2.180 mio. kr. Resultat pr. aktie (udvandet) steg med 30% til 3,48 kr.
- Som følge af øgede bekymringer om den generelle bivirkningsprofil for insulindosering ved inhalation har Novo Nordisk nu besluttet at indstille de tilbageværende projekter inden for pulmonal dosering, og det forventede niveau for omkostninger af engangskarakter i 2008 er derfor nu øget til 500 mio. kr.
- For 2008 forventes nu en vækst i rapporteret resultat af primær drift på lidt over 20%, da en forbedret bruttomargin kun delvis kompenserer for den negative valutakursudvikling og det højere niveau af omkostninger af engangskarakter i relation til afviklingen af alle pulmonale diabetesprojekter. Primært som følge af den forbedrede bruttomargin er forventningen til vækst i det underliggende resultat af primær drift, korrigeret for påvirkningen fra valutakursudviklingen og poster af engangskarakter, øget til tæt på 25%.

Adm. direktør Lars Rebien Sørensen udtaler: "Vi har fastholdt den solide fremgang i vores forretning i første kvartal af 2008 trods den fortsatte svækkelse af vores vigtigste faktureringsvalutaer. Vi er især tilfredse med den robuste salgsvækst for vores moderne insuliner på de store markeder og den varige forbedring i vores bruttomargin."

Regnskabsmeddelelse for de første tre måneder af 2008

Denne kvartalsrapport er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS). Den anvendte regnskabspraksis i kvartalsrapporten er i overensstemmelse med den, der er anvendt i *Årsrapport 2007*. Kvartalsrapporten er ikke revideret.

Beløb i mio. kr., undtagen gennemsnitligt antal udestående aktier, resultat pr. aktie og antal fuldtidsansatte.

<u>Resultatopgørelse</u>	1. kvrt. 2008	1. kvrt. 2007	Udvikling i % 1. kvrt. 2007 til 1. kvrt. 2008
Omsætning	10.614	9.818	8%
Bruttoresultat	8.201	7.498	9%
<i>Bruttomargin</i>	<i>77,3%</i>	<i>76,4%</i>	
Salgs- og distributionsomkostninger	2.975	3.048	(2%)
<i>I procent af omsætning</i>	<i>28,0%</i>	<i>31,0%</i>	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.858	1.647	13%
<i>- heraf omkostninger i relation til afvikling af AERx® iDMS</i>	<i>220</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>I procent af omsætning</i>	<i>17,5%</i>	<i>16,8%</i>	
Administrationsomkostninger	627	614	2%
<i>I procent af omsætning</i>	<i>5,9%</i>	<i>6,3%</i>	
Licensindtægter og andre driftsindtægter	88	138	(36%)
Resultat af primær drift	2.829	2.327	22%
<i>Overskudsgrad (primær drift)</i>	<i>26,7%</i>	<i>23,7%</i>	
Nettofinans	39	47	(17%)
Resultat før skat	2.868	2.374	21%
Nettoresultat	2.180	1.709	28%
<i>Overskudsgrad (nettoresultat)</i>	<i>20,5%</i>	<i>17,4%</i>	
<u>Andre nøgletal</u>			
Af- og nedskrivninger	563	509	11%
Investering i materielle anlægsaktiver	214	444	(52%)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.070	2.551	20%
Frie pengestrømme	2.795	2.100	33%
Aktiver i alt	47.534	44.742	6%
Egenkapital	31.251	29.676	5%
<i>Egenkapitalandel</i>	<i>65,7%</i>	<i>66,3%</i>	
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.) – udvandet	626,3	639,4	(2%)
Udvandet resultat pr. aktie (kr.)	3,48	2,68	30%
Antal fuldtidsansatte ved periodens udgang	25.765	24.045	7%

Salgsudviklingen fordelt på segmenter

Omsætningen steg med 15% opgjort i lokale valutaer og med 8% opgjort i kroner. Væksten blev realiseret inden for såvel diabetesbehandling som biopharmaceuticals, men var primært drevet af de moderne insuliner.

	Omsætning 1. kv. 2008 mio. kr.	Vækst som rapporteret	Vækst i lokale valutaer	Andel af væksten i lokale valutaer
Diabetesbehandling				
Moderne insuliner	3.821	25%	33%	70%
Humane insuliner	2.939	(6%)	(2%)	(5%)
Insulinrelaterede produkter	443	6%	10%	3%
Antidiabetika i tabletform	640	22%	32%	12%
Diabetesbehandling – i alt	7.843	10%	16%	80%
Biopharmaceuticals				
NovoSeven®	1.440	2%	10%	10%
Væksthormonbehandling	878	12%	17%	10%
Øvrige produkter	453	(6%)	1%	0%
Biopharmaceuticals – i alt	2.771	4%	11%	20%
Samlet omsætning	10.614	8%	15%	100%

Salgsudviklingen fordelt på regioner

Omsætningen i første kvartal af 2008 steg i alle regioner. Nordamerika og International Operations bidrog mest til væksten og tegnede sig for henholdsvis 48% og 38% af den samlede salgsvækst opgjort i lokale valutaer. Europa bidrog med 12% og Japan & Oceanien med 2% til salgsvæksten.

Salget i International Operations i første kvartal af 2008 var positivt påvirket som følge af timingen af tenderordrer i forhold til de første tre måneder af 2007.

Diabetesbehandling

Salget af diabetesprodukter steg med 16% opgjort i lokale valutaer og med 10% opgjort i kroner til 7.843 mio. kr. i forhold til de første tre måneder af 2007.

Moderne insuliner, humane insuliner og insulinrelaterede produkter

Salget af moderne insuliner, humane insuliner og insulinrelaterede produkter steg i de første tre måneder af 2008 med 15% opgjort i lokale valutaer og med 9% opgjort i kroner til 7.203 mio. kr. Alle regioner bidrog til salgsvæksten opgjort i lokale valutaer, men Nordamerika og International Operations havde de højeste vækstrater. Novo Nordisk er fortsat globalt førende med 52% af det samlede insulinmarked og 43% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen.

Salget af moderne insuliner steg med 33% opgjort i lokale valutaer og med 25% opgjort i kroner til 3.821 mio. kr. Levemir® tegnede sig for den største del af væksten og steg med 70% i forhold til de første tre måneder af 2007. Alle regioner realiserede solide vækstrater, med

Nordamerika og Europa som de primære bidragsydere til væksten. Salget af moderne insuliner udgør nu 57% af Novo Nordisks insulinsalg.

Nordamerika

Salget i Nordamerika steg i de første tre måneder af 2008 med 27% opgjort i lokale valutaer og med 12% opgjort i kroner. Fremgangen afspejler en solid markedsindtrængning for de moderne insuliner Levemir[®], NovoLog[®] og NovoLog[®] Mix 70/30. Novo Nordisk fastholder sin førende position på det amerikanske insulinmarked med 42% af det samlede insulinmarked og 31% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen. I dag sælges mere end 35% af Novo Nordisks moderne insuliner i FlexPen[®], opgjort i volumen.

Europa

Salget i Europa steg med 6% opgjort i lokale valutaer og med 4% opgjort i kroner som følge af fortsat fremgang for de moderne insuliner. Novo Nordisk tegner sig for 56% af det samlede insulinmarked og 51% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen, og tegner sig samtidig for den største del af væksten i markedet for moderne insuliner.

International Operations

Salget inden for International Operations steg med 22% opgjort i lokale valutaer og med 15% opgjort i kroner. Den primære bidragsyder til væksten i de første tre måneder af 2008 var salget af moderne insuliner, primært i Tyrkiet og Kina. Endvidere bidrager salget af humane insuliner fortsat til den samlede vækst i regionen, ligeledes drevet af Kina. Den største bidragsyder til væksten i International Operations er således fortsat Kina.

Japan & Oceanien

Salget i Japan & Oceanien steg med 6% opgjort i lokale valutaer og med 5% opgjort i kroner. Salgsudviklingen afspejler vækst i salget af de moderne insuliner NovoRapid[®] og NovoRapid Mix[®] 30 samt for Levemir[®], som blev lanceret i Japan i december 2007. På den korte tid, der er gået siden lanceringen, har Levemir[®] vist en meget solid markedsindtrængning med en markedsandel på mere end 10% af markedet for langtidsvirkende insulin i Japan. Novo Nordisk tegner sig for 73% af det samlede insulinmarked i Japan og 64% af markedet for moderne insuliner, begge dele opgjort i volumen.

Antidiabetika i tabletform (NovoNorm[®] /Prandin[®])

Salget af antidiabetika i tabletform steg i de første tre måneder af 2008 med 32% opgjort i lokale valutaer og med 22% opgjort i kroner til 640 mio. kr. i forhold til samme periode af 2007. Dette afspejler primært et øget salg i International Operations, hovedsageligt som følge af en tidligere timing af salget til Kina.

Biopharmaceuticals

Salget af biofarmaceutiske produkter steg i første kvartal af 2008 med 11% opgjort i lokale valutaer og med 4% opgjort i kroner til 2.771 mio. kr. i forhold til første kvartal af 2007.

NovoSeven[®]

Salget af NovoSeven[®] steg med 10% opgjort i lokale valutaer og med 2% opgjort i kroner til 1.440 mio. kr. i forhold til de første tre måneder af 2007. Væksten i salget af NovoSeven[®] blev primært realiseret i International Operations som følge af timingen af tenderordrer i forhold til sidste år, samt i Nordamerika. Salgsfremgangen for NovoSeven[®] afspejler primært et øget salg inden for segmentet medfødte koagulationsforstyrrelser, hvor Novo Nordisk er globalt førende. Behandling af spontane blødninger hos patienter med medfødt hæmofili med inhibitorreaktion er fortsat den væsentligste anvendelse.

Væksthormonbehandling (Norditropin®)

Salget af Norditropin® (færdigblandet væksthormon i flydende formulering) steg med 17% opgjort i lokale valutaer og med 12% opgjort i kroner til 878 mio. kr. Væksten blev realiseret i alle regioner med Nordamerika som den primære bidragsyder til væksten. Novo Nordisk vinder fortsat markedsandele på væksthormonmarkedet og er den næststørste udbyder på dette marked med en global markedsandel på 23% opgjort i volumen.

Øvrige produkter

Salget af øvrige biofarmaceutiske produkter, primært hormonpræparater (HRT), steg med 1% opgjort i lokale valutaer og faldt med 6% opgjort i kroner til 453 mio. kr. Denne udvikling afspejler en beskeden salgsmængde på det amerikanske marked, som blev modvirket af faldende salg på et vigende HRT-marked i Europa.

Omkostninger, licensindtægter og andre driftsindtægter

Produktionsomkostningerne i de første tre måneder af 2008 beløb sig til 2.413 mio. kr., svarende til en bruttomargin på 77,3% mod 76,4% i samme periode sidste år. Forbedringen i bruttomarginen afspejler en øget produktionseffektivitet og højere gennemsnitlige priser på det amerikanske marked. Bruttomarginen var negativt påvirket af valutakursudviklingen med omkring 1 procentpoint, primært som følge af svækkelsen af den amerikanske dollar og det britiske pund over for kronen i forhold til de første tre måneder af 2007.

De samlede ikke-produktionsrelaterede omkostninger i de første tre måneder af 2008 steg med 3% i forhold til samme periode sidste år til 5.460 mio. kr. Salgs- og distributionsomkostningerne faldt med 2%, primært som følge af en hensættelse i relation til en antidumpingsag i Brasilien, som blev bogført i første kvartal af 2007, delvis modvirket af højere omkostninger som følge af udvidelsen af salgsstyrken i USA. Forsknings- og udviklingsomkostningerne steg med 13% som følge af omkostningerne af engangskaraktter i forbindelse med afviklingen af AERx® iDMS.

Licensindtægter og andre driftsindtægter beløb sig til 88 mio. kr. i de første tre måneder af 2008. Dette repræsenterer et fald på 36% i forhold til samme periode sidste år, som var positivt påvirket af en indtægt af engangskaraktter i relation til udlicensering af en udviklingskandidat til tabletbehandling af diabetes.

Nettofinans

De finansielle poster udviste en nettoindtægt på 39 mio. kr. i de første tre måneder af 2008 mod en nettoindtægt på 47 mio. kr. i samme periode sidste år.

I de finansielle poster indgår resultatet fra associerede virksomheder med en udgift på 67 mio. kr., der primært knytter sig til Novo Nordisks andel af underskud i ZymoGenetics, Inc. I samme periode af 2007 udviste resultatet fra associerede virksomheder en udgift på 60 mio. kr.

Det samlede valutaresultat udviste en indtægt på 70 mio. kr. mod en indtægt på 197 mio. kr. i samme periode af 2007. Denne udvikling afspejler indtægter fra valutaafdækning som følge af svækkelsen af især den amerikanske dollar i forhold til kronen, delvist modvirket af valutatab på primært ikke-afdækkede kommercielle tilgodehavender i udviklingsmarkeder. Indtægter fra

valutaafdækning på omkring 1 mia. kr. pr. 31. marts 2008 er udskudt til fremtidig indtægtsførsel, heraf ca. 200 mio. kr. til indtægtsførsel i 2009.

Forventninger til 2008

Novo Nordisk forventer nu en **salgsvækst** på 10–13% i 2008 opgjort i lokale valutaer mod som tidligere forventet en salgsvækst på lidt over 10%. Dette er baseret på forventninger om fortsat markedsindtrængning for Novo Nordisks strategiske nøgleprodukter inden for diabetesbehandling og biopharmaceuticals samt forventninger om skærpet konkurrence i 2008. Givet det nuværende valutakursniveau i forhold til kronen ventes den rapporterede salgsvækst i 2008 nu at blive omkring 6 procentpoint lavere end vækstraten opgjort i lokale valutaer.

Forventningen til vækst i rapporteret **resultat af primær drift** i 2008 er nu lidt over 20%, da de forventede forbedringer i bruttomarginen kun delvis vil kunne modvirke en øget negativ valutapåvirkning på omkring 5 procentpoint i forhold til de helårsforventninger, der blev meddelt den 31. januar 2008 i forbindelse med årsregnskabsmeddelelsen for 2007. I denne forventning er indeholdt et revideret estimat af omkostningerne af engangskarakter i relation til afvikling af alle projekter inden for pulmonal dosering på 500 mio. kr. i 2008 mod som tidligere estimeret 300 mio. kr. til afvikling af AERx[®] iDMS-projektet.

Korrigeret for valutapåvirkningen og omkostningerne af engangskarakter i relation til afvikling af alle projekter inden for pulmonal dosering i 2007 og 2008 ventes det underliggende resultat af primær drift nu at stige med tæt på 25% mod som tidligere forventet en vækst på mindst 20%.

Novo Nordisk forventer nu **finansielle nettoindtægter** på 600 mio. kr. i 2008 som følge af betydelige indtægter fra valutaafdækning, primært i relation til den amerikanske dollar.

Den effektive **skattesats** for 2008 forventes fortsat at blive på ca. 24%.

Investeringer i faste anlægsaktiver ventes nu at beløbe sig til omkring 2 mia. kr. i 2008.

Af- og nedskrivninger ventes fortsat at blive på omkring 2,5 mia. kr., mens **frie pengestrømme** nu forventes at blive på omkring 8 mia. kr.

Alle ovenstående forventninger forudsætter, at valutakurserne, navnlig den amerikanske dollar og tilknyttede valutaer, forbliver på det nuværende niveau over for kronen i resten af 2008.

Novo Nordisk har afdækket den forventede fremtidige nettoindtjening i relation til amerikanske dollars, japanske yen og britiske pund henholdsvis 18, 14 og 10 måneder frem i tiden. Den finansielle effekt af valutaafdækningskontrakter indregnes under 'Nettofinans'.

Nyt fra forskning og udvikling

Diabetesbehandling

De data, der skal indgå i registreringsansøgningen for liraglutide til FDA og EMEA, er for nylig blevet drøftet med de amerikanske og europæiske registreringsmyndigheder. På denne baggrund forventer Novo Nordisk fortsat at indsende registreringsansøgning for liraglutide i USA og EU inden udgangen af andet kvartal af 2008. Registreringsansøgning for liraglutide i Japan ventes fortsat indsendt i tredje kvartal af 2008.

Novo Nordisk forventer at fremlægge detaljerede resultater fra det globale fase 3a-program med liraglutide på den amerikanske diabetesforenings årlige kongres, ADA, som afholdes i San Francisco i dagene 6.–10. juni 2008.

Som meddelt den 14. januar 2008 besluttede Novo Nordisk at omprioritere de kliniske udviklingsaktiviteter inden for inhalerbar insulin og indstille udviklingen af det hurtigtvirkende inhalerbare insulinprodukt AERx[®] iDMS. På det tidspunkt, hvor AERx[®] iDMS-projektet blev indstillet, forelå der ingen specifikke bekymringer for bivirkningsprofilen for inhalerbar insulin, og Novo Nordisk meddelte, at forskningsaktiviteterne inden for inhalation af langtidsvirkende insulin og GLP-1 ville fortsætte. Efter nylige rapporter om tilfælde af lungecancer blandt type 2-diabetikere i behandling med Exubera[®], et inhalerbart insulinprodukt fra Pfizer, er sandsynligheden for at opnå en fornuftig balance mellem fordele og risici for fremtidige pulmonale diabetesprojekter blevet mere usikker, og Novo Nordisk har derfor besluttet at indstille al forskning og udvikling inden for dette område. Som følge af denne beslutning vil Novo Nordisk indstille alle projekter inden for pulmonal dosering både i Danmark og i den pulmonale forskningsenhed i Hayward, Californien. Denne beslutning vil i 2008 øge omkostningerne af engangskarakter i relation til afviklingen af projekterne inden for pulmonal dosering fra et tidligere estimat på 300 mio. kr. i relation til AERx[®] iDMS fase 3-projektet til et revideret estimat på 500 mio. kr. til afvikling af samtlige projekter inden for pulmonal dosering. Forskningen i Novo Nordisk i Danmark vil fortsat fokusere på injektionsbaseret dosering og alternative ikke-invasive metoder til dosering af insulin, GLP-1 og andre terapeutiske proteiner.

Resultaterne fra et studie af doseringsnøjagtigheden for Levemir[®] FlexPen[®] og Lantus[®] SoloStar[®] blev for nylig publiceret i *Current Medical Research & Opinion*. Studiet undersøgte doseringsnøjagtigheden for de to doseringssystemer ved dosering af 5, 10 og 30 enheder insulin. Ved alle de undersøgte doser i studiet var FlexPen[®] ifølge tilbagemeldingerne mere nøjagtig, og forskellene i nøjagtighed mellem de to penne var statistisk signifikant ved alle de afprøvede doser.

Biopharmaceuticals

Den 25. april modtog Novo Nordisk markedsføringsgodkendelse fra Europa-Kommissionen for en udgave af NovoSeven[®], der er stabil ved rumtemperatur. Et temperaturstabilt produkt ventes at give væsentlige fordele for patienterne, bl.a. i form af omgående adgang til behandling samt hurtig og bekvem dosering, når der opstår en blødning. Novo Nordisk forventer at lancere denne opgraderede udgave af NovoSeven[®] i Europa i andet halvår af 2008.

I januar 2008 afsluttede Novo Nordisk fase 2-sikkerhedsstudiet med NovoSeven[®] til brug i forbindelse med hjertekirurgi. Studiet bekræftede den sikkerhedsprofil, der er kendt fra hjertekirurgiområdet og fra tidligere studier med NovoSeven[®] uden for hæmofilpatienter med inhibitorer. Det primære målepunkt i dette studie var sikkerhed, men resultaterne understregede samtidig den biologiske hæmostatiske effekt af NovoSeven[®]. Ud fra en vurdering af Novo Nordisks muligheder inden for denne indikation med både NovoSeven[®] og NN1731, som er en næstgenerationsudgave af rekombinant faktor VIIa, har Novo Nordisk besluttet ikke at gå videre med et afgørende fase 3-program med NovoSeven[®]. I stedet ventes et fase 2a-studie inden for hjertekirurgi med NN1731 at blive påbegyndt i andet halvår af 2009. Resultaterne fra fase 2-studiet med NovoSeven[®] i forbindelse med hjertekirurgi ventes at blive publiceret og fremlagt på videnskabelige kongresser i 2008.

Endvidere har Novo Nordisk afsluttet et dosiseskaleringsstudie i fase 1 med rFXIII til brug i forbindelse med hjertekirurgi. I alt 43 patienter blev randomiseret til behandling med enten

placebo eller rFXIII. Studiet bekræftede rFXIII's evne til at normalisere niveauet af FXIII i blodet, hvilket ventes at nedsætte risikoen for blødninger. På denne baggrund forventer Novo Nordisk at påbegynde et fase 2-studie med rFXIII til behandling i forbindelse med hjertekirurgi omkring midten af 2009.

Egenkapital

Egenkapitalen var 31.251 mio. kr. ved udgangen af første kvartal af 2008, svarende til 65,7% af de samlede aktiver, mod 67,4% ved udgangen af 2007. For en detaljeret redegørelse for egenkapitaludviklingen i de første tre måneder af 2008 henvises til bilag 6.

Reduktion af aktiekapitalen

På generalforsamlingen i Novo Nordisk A/S den 12. marts blev det besluttet at reducere den samlede aktiekapital med 2% gennem annullering af 12.960.000 stk. B-aktier a 1 kr. fra selskabets beholdning af egne B-aktier til en nominal værdi af 12.960.000 kr. Efter den juridiske implementering af aktiekapitalnedsættelsen, som ventes at finde sted efter udløb af den juridiske frist i juni 2008, vil Novo Nordisks aktiekapital beløbe sig til 634.000.000 kr. fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 526.512.800 kr.

Egne aktier og aktietilbagekøbsprogram

Det igangværende aktietilbagekøbsprogram gennemføres i henhold til bestemmelserne i Europa-Kommissionens forordning nr. 2273/2003 af 22. december 2003, også kaldet 'Safe Harbour'-reglerne, med J.P. Morgan Securities Ltd. som lead manager. I henhold til aftalen skal J.P. Morgan Securities Ltd. tilbagekøbe aktier på vegne af Novo Nordisk til et beløb af op til 2 mia. kr. i handelsperioden, der startede den 31. januar 2008 og slutter den 6. august 2008. Der kan på en enkelt børsdag maksimalt tilbagekøbes 172.967 aktier, svarende til 15% af den gennemsnitlige daglige omsætning af Novo Nordisk B-aktier på OMX Den Nordiske Børs København i december 2007, og der kan i handelsperioden maksimalt i alt købes 22.312.788 aktier.

Pr. 25. april 2008 ejer Novo Nordisk A/S og dets helejede datterselskaber 27.977.880 stk. egne B-aktier, svarende til 4,3% af den samlede aktiekapital. I 2008 har Novo Nordisk i henhold til Safe Harbour-reglerne tilbagekøbt 3.017.907 stk. B-aktier svarende til en kontantværdi på 983 mio. kr. som led i det samlede igangværende aktietilbagekøbsprogram på 16,5 mia. kr., som ventes afsluttet inden udgangen af 2009. Novo Nordisk forventer at tilbagekøbe B-aktier svarende til en kontantværdi på omkring 4 mia. kr. i 2008. I 2006 og 2007 tilbagekøbte Novo Nordisk B-aktier svarende til en kontantværdi på 7,8 mia. kr.

Bæredygtig udvikling

Novo Nordisk opfordrer til fælles indsats for at forebygge diabetes

Novo Nordisk støtter aktivt implementeringen af FN's resolution om diabetes globalt og arrangerer en række nationale konferencer for at sætte diabetes på den politiske dagsorden. I april var Novo Nordisk sponsor for en konference for omkring 300 diabeteseksperter, politiske beslutningstagere, patienter, virksomheder og medier, som diskuterede, hvordan man kan stoppe diabetesepidemien i Danmark. Ifølge eksperterne vil antallet af diabetikere blive fordoblet over de næste 20 år, hvis der ikke gøres noget nu. Det vil medføre en 50% stigning i de samfundsøkonomiske omkostninger ved diabetes. Deltagerne konkluderede, at der kan og skal gøres mere for at forebygge diabetes og de alvorlige komplikationer, der er knyttet til sygdommen. Forebyggelse skal prioriteres i byplanlægning, skoler og på arbejdspladser. Tiltag for at sikre tidlig opsporing af diabetes og sammenhængende og patientcentreret behandling bør være standard i alle regioner. Dette blev bakket op af den danske sundhedsminister og

eksperter på sundhedsområdet fra kommuner, regioner og ministerier, der stod inde for det politiske løfte om at tage nødvendig aktion nu.

I Italien førte et tilsvarende arrangement til et bredt samarbejde om et nyt koordinerende diabetesagentur, en screeningkampagne og støtte til indsamling af data til Novo Nordisk-initiativet Changing Diabetes[®] Barometer. Barometeret måler den aktuelle tilstand inden for diabetes og kortlægger behov for forbedringer. Dette værktøj giver behandlere, myndigheder og patientorganisationer mulighed for at måle fremskridt og opstille prioriteringer for nationale handlingsplaner for diabetes.

Juridiske forhold

HRT-retssag i USA

Novo Nordisk Inc. er pr. 29. april 2008 i lighed med de fleste andre producenter af hormonpræparater (HRT) i USA sagsøgt i en række retssager vedrørende produktansvar i relation til hormonpræparater. Disse sager involverer p.t. i alt 45 personer, som hævder at have anvendt et hormonpræparat fra Novo Nordisk. De pågældende produkter (Activella[™] og Vagifem[®]) er blevet solgt og markedsført i USA siden 2000. Indtil juli 2003 blev produkterne på det amerikanske marked udelukkende solgt og markedsført af Pharmacia & Upjohn Company (nu Pfizer Inc.). Yderligere 27 personer har i forbindelse med tilsvarende søgsmål mod Pfizer Inc. oplyst, at de også har anvendt et hormonpræparat fra Novo Nordisk. Der er ingen retssager berammet for Novo Nordisk i 2008, og en sådan ventes tidligst at finde sted i slutningen af 2008. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sager får indvirkning på Novo Nordisks finansielle resultater.

Telekonference

Der vil i dag kl. 13.00 blive afholdt en telekonference for investorer. Der vil blive mulighed for at lytte med via et link på novonordisk.com under menupunktet 'Investors – Download centre', hvor der også vil kunne hentes præsentationsmateriale ca. en time før selve konferencen.

Udsagn om fremtiden

Rapporter fra Novo Nordisk, der indsendes til eller stilles til rådighed for det amerikanske børstilsyn, Securities and Exchange Commission (SEC), herunder dette dokument og selskabets *Årsrapport 2007* og Form 20-F, der begge blev indsendt til SEC i februar 2008, samt skriftlige eller mundtlige oplysninger, der offentliggøres af eller på vegne af Novo Nordisk i fremtiden, kan indeholde udsagn om fremtiden.

I udsagn om fremtiden indgår ofte ord som 'mener', 'forventer', 'eventuelt', 'vil', 'planlægger', 'strategi', 'udsigt', 'guidance', 'forudser', 'skønner', 'fremskriver', 'regner med', 'kan', 'påtænker' og andre ord og udtryk med tilsvarende betydning i forbindelse med omtale af fremtidige driftsmæssige eller finansielle resultater. Eksempler på sådanne udsagn om fremtiden omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til 1) udsagn om planer, målsætninger eller mål for den fremtidige drift, herunder dem, der vedrører Novo Nordisks produkter, produktforskning, lancering af produkter og produktgodkendelser samt samarbejder herom, 2) udsagn, der indeholder forventninger til omsætning, resultat, resultat pr. aktie, anlægsinvesteringer, udbytte, kapitalstruktur eller andre finansielle poster, 3) udsagn om fremtidige økonomiske resultater, fremtidige handlinger og udfaldet af eventualposter såsom retssager, samt 4) udsagn om de antagelser, der ligger til grund for eller vedrører sådanne udsagn. I dette dokument findes eksempler på udsagn om fremtiden på forsiden og under overskrifterne 'Forventninger til 2008', 'Nyt fra forskning og udvikling' og 'Juridiske forhold'.

Disse udsagn tager afsæt i nuværende planer, skøn og forventninger. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter af såvel generel som specifik karakter. Novo Nordisk understreger, at en række væsentlige forhold, heriblandt dem, der er beskrevet i dette dokument, kan forårsage, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra dem, der tidligere er kommet til udtryk i udsagn om fremtiden.

Faktorer, der kan påvirke de fremtidige resultater, omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til, globale og lokale politiske og økonomiske forhold, herunder rente- og valuta-svingninger, forsinkelser i eller fejlslagne udviklingsprojekter, ikke-planlagte tab af patentrettigheder, driftsforstyrrelser og afbrudte forsyninger, tilbagekaldelse af produkter, uventet misligholdelse eller opsigelse af kontrakter, prisreduktioner dikteret af nationale myndigheder eller som følge af markedsdrevne prisnedsættelser på Novo Nordisks produkter, lancering af konkurrerende produkter, afhængighed af informationsteknologi, Novo Nordisks evne til med succes at markedsføre såvel eksisterende som nye produkter, risiko for produktansvarssager og andre retssager og undersøgelser, ændring af statslige love og dertil knyttede fortolkninger heraf, herunder i relation til tilskud, beskyttelse af immaterielle rettigheder samt myndighedskontrol i forbindelse med afprøvning, godkendelse, fremstilling og markedsføring, formodet eller faktisk manglende overholdelse af etiske markedsføringsprincipper, investering i og frasalg af selskaber i ind- og udland, uventede omkostnings- og udgiftsstigninger, manglende evne til at rekruttere og fastholde de rette medarbejdere og manglende evne til at opretholde en kultur med fokus på efterlevelse af gældende love og regler. Der henvises endvidere til afsnittet 'Forretningsstrategi, muligheder og væsentlige risici' på s. 8–9 i *Årsrapport 2007*, som kan ses på Novo Nordisks hjemmeside (novonordisk.com).

Medmindre der er tale om et lovkrav, er Novo Nordisk ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen af dette dokument, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for de første tre måneder af 2008 for Novo Nordisk A/S.

Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med de krav, som de internationale regnskabsstandarder og de yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber stiller til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og den samlede præsentation af delårsrapporten for dækkende. Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for delårsperioden.

Bagsværd, den 30. april 2008

Direktion:

Lars Rebien Sørensen
Adm. direktør

Jesper Brandgaard
Koncernøkonomidirektør

Lise Kingo

Kåre Schultz

Mads Krogsgaard Thomsen

Bestyrelse:

Sten Scheibye
Formand

Göran A. Ando
Næstformand

Kurt Briner

Henrik Gürtler

Johnny Henriksen

Pamela Kirby

Anne Marie Kverneland

Kurt Anker Nielsen

Søren Thuesen Pedersen

Stig Strøbæk

Jørgen Wedel

Kontaktoplysninger

Medier:

Uden for Nordamerika:

Mike Rulis

Tlf. 4442 3573

E-mail: mike@novonordisk.com

I Nordamerika:

Sean Clements

Tlf. (+1) 609 514 8316

E-mail: secl@novonordisk.com

Investorer:

Uden for Nordamerika:

Mads Veggerby Lausten

Tlf. 4443 7919

E-mail: mlau@novonordisk.com

Hans Rommer

Tlf. 4442 4765

E-mail: hrrm@novonordisk.com

I Nordamerika:

Christian Qvist Frandsen

Tlf. (+1) 609 712 8127

E-mail: cqfr@novonordisk.com

Besøg Novo Nordisk på internettet og få flere oplysninger på novonordisk.com.

Bilag 1: Kvartalstal i kroner

(Beløb i mio. kr., undtagen antal medarbejdere, nettoresultat pr. aktie og antal udestående aktier)

	2008		2007			Udvikl. i % 1. kvrt. 2008 vs 1. kvrt. 2007
	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	
Omsætning	10.614	10.946	10.504	10.563	9.818	8%
Bruttoresultat	8.201	8.345	7.990	8.205	7.498	9%
Bruttomargin	77,3%	76,2%	76,1%	77,7%	76,4%	
Salgs- og distributionsomkostninger	2.975	3.220	2.993	3.110	3.048	-2%
I procent af omsætning	28,0%	29,4%	28,5%	29,4%	31,0%	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.858	3.413	1.724	1.754	1.647	13%
- heraf omkostninger i relation til indstilling af AERx®	(220)	(1.325)	-	-	-	
I procent af omsætning	17,5%	31,2%	16,4%	16,6%	16,8%	
I procent af omsætning (ekskl. AERx®)*	15,4%	19,1%	16,4%	16,6%	16,8%	
Administrationsomkostninger	627	677	623	594	614	2%
I procent af omsætning	5,9%	6,2%	5,9%	5,6%	6,3%	
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	88	92	31	60	138	-36%
Resultat af primær drift	2.829	1.127	2.681	2.807	2.327	22%
Overskudsgrad	26,7%	10,3%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af primær drift (ekskl. AERx®)*	3.049	2.452	2.681	2.807	2.327	31%
Overskudsgrad (ekskl. AERx®)*	28,7%	22,4%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(67)	0	(57)	1.350	(60)	12%
Finansielle indtægter	474	375	322	297	309	53%
Finansielle omkostninger	368	155	90	60	202	82%
Resultat før skat	2.868	1.347	2.856	4.394	2.374	21%
Nettoresultat	2.180	977	2.184	3.652	1.709	28%
Af- og nedskrivninger	563	1.396	586	516	509	11%
Af- og nedskrivninger (ekskl. AERx®)*	563	526	586	516	509	11%
Investering i materielle anlægsaktiver (netto)	214	719	597	508	444	-52%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.070	2.498	3.500	1.438	2.551	20%
Frie pengestrømme	2.795	3.198	2.888	826	2.100	33%
Egenkapital	31.251	32.182	33.161	33.475	29.676	5%
Aktiver i alt	47.534	47.731	48.423	48.300	44.742	6%
Egenkapitalandel	65,7%	67,4%	68,5%	69,3%	66,3%	
Antal fuldtidsansatte ultimo kvartalet	25.765	25.516	25.206	24.729	24.045	7%
Nettoresultat pr. aktie (kr.)	3,51	1,56	3,46	5,75	2,69	30%
Udvandet nettoresultat pr. aktie (kr.)	3,48	1,55	3,43	5,71	2,68	30%
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.)**	620,9	624,4	632,0	635,8	635,0	-2%
Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' (mio. stk.)**	626,3	629,6	636,4	640,2	639,4	-2%
Omsætning fordelt på forretningssegmenter:						
Moderne insuliner (Insulinanaloger)	3.821	3.911	3.568	3.464	3.065	25%
Humane insuliner	2.939	3.116	3.098	3.222	3.136	-6%
Insulinrelateret salg	443	448	445	437	419	6%
Antidiabetika i tabletform (OAD)	640	512	585	529	523	22%
Diabetesbehandling i alt	7.843	7.987	7.696	7.652	7.143	10%
NovoSeven®	1.440	1.519	1.427	1.508	1.411	2%
Væksthormonbehandling	878	925	878	924	784	12%
Hormonpræparater	385	437	414	411	406	-5%
Andre produkter	68	78	89	68	74	-8%
Biopharmaceuticals i alt	2.771	2.959	2.808	2.911	2.675	4%
Omsætning fordelt på geografiske segmenter:						
Europa	4.061	4.348	4.036	4.035	3.931	3%
Nordamerika	3.450	3.608	3.500	3.424	3.214	7%
International Operations	2.096	1.776	1.870	1.953	1.696	24%
Japan & Oceanien	1.007	1.214	1.098	1.151	977	3%
Resultat af primær drift fordelt på segmenter:						
Diabetesbehandling	1.672	(75)	1.487	1.600	1.247	34%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx®)*	1.892	1.250	1.487	1.600	1.247	52%
Biopharmaceuticals	1.157	1.202	1.194	1.207	1.080	7%

*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx®

***) For 1. kvrt. 2008 er det nøjagtige antal 'Gnsn. antal udestående aktier' og 'Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' henholdsvis 620.924.273 og 626.305.119.

Bilag 2: Kvartalstal i euro

(Beløb i mio. euro, undtagen antal medarbejdere, nettoresultat pr. aktie og antal udestående aktier)

Nøgletal er omregnet til euro som supplerende information. Ved omregning til euro er anvendt gennemsnitlig valutakurs for resultatopgørelsen og balancedagens kurs for balanceposter.

	2008		2007			Udvikl. i % 1. kvrt. 2008 vs 1. kvrt. 2007
	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	
Omsætning	1.424	1.468	1.411	1.418	1.317	8%
Bruttoresultat	1.100	1.119	1.074	1.101	1.006	9%
Bruttomargin	77,3%	76,2%	76,1%	77,7%	76,4%	
Salgs- og distributionsomkostninger	399	432	402	417	409	-2%
I procent af omsætning	28,0%	29,4%	28,5%	29,4%	31,0%	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	249	458	232	235	221	13%
- heraf omkostninger i relation til indstilling af AERx®	(30)	(178)	-	-	-	
I procent af omsætning	17,5%	31,2%	16,4%	16,6%	16,8%	
I procent af omsætning (ekskl. AERx®)*	15,4%	19,1%	16,4%	16,6%	16,8%	
Administrationsomkostninger	84	91	84	80	82	2%
I procent af omsætning	5,9%	6,2%	5,9%	5,6%	6,3%	
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	12	12	4	8	19	-36%
Resultat af primær drift	380	151	360	377	312	22%
Overskudsgrad	26,7%	10,3%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af primær drift (ekskl. AERx®)*	410	329	360	377	312	31%
Overskudsgrad (ekskl. AERx®)*	28,7%	22,4%	25,5%	26,6%	23,7%	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(9)	0	(7)	181	(8)	12%
Finansielle indtægter	64	49	44	40	41	53%
Finansielle omkostninger	49	21	12	8	27	82%
Resultat før skat	385	180	384	589	319	21%
Nettoresultat	292	131	294	490	229	28%
Af- og nedskrivninger	76	188	78	70	68	11%
Af- og nedskrivninger (ekskl. AERx®)*	76	71	78	70	68	11%
Investering i materielle anlægsaktiver (netto)	29	96	80	68	60	-52%
Pengestrømme fra driftsaktivitet	412	335	470	193	342	20%
Frie pengestrømme	375	430	387	111	282	33%
Egenkapital	4.191	4.316	4.449	4.498	3.983	5%
Aktiver i alt	6.375	6.401	6.496	6.490	6.005	6%
Egenkapitalandel	65,7%	67,4%	68,5%	69,3%	66,3%	
Antal fuldtidsansatte ultimo kvartalet	25.765	25.516	25.206	24.729	24.045	7%
Nettoresultat pr. aktie (EUR.)	0,47	0,21	0,47	0,77	0,36	30%
Udvandet nettoresultat pr. aktie (EUR.)	0,47	0,21	0,47	0,76	0,36	30%
Gnsn. antal udestående aktier (mio. stk.)**	620,9	624,4	632,0	635,8	635,0	-2%
Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' (mio. stk.)**	626,3	629,6	636,4	640,2	639,4	-2%
Omsætning fordelt på forretningssegmenter:						
Moderne insuliner (Insulinanaloger)	513	525	479	465	411	25%
Humane insuliner	394	418	416	432	421	-6%
Insulinrelateret salg	59	60	60	59	56	6%
Antidiabetika i tableform (OAD)	86	68	79	71	70	22%
Diabetesbehandling i alt	1.052	1.071	1.034	1.027	958	10%
NovoSeven®	193	204	191	203	189	2%
Væksthormonbehandling	118	124	118	124	105	12%
Hormonpræparater	52	59	55	56	54	-5%
Andre produkter	9	10	12	9	10	-8%
Biopharmaceuticals i alt	372	397	376	392	358	4%
Omsætning fordelt på geografiske segmenter:						
Europa	545	583	542	542	527	3%
Nordamerika	463	484	470	460	431	7%
International Operations	281	238	251	262	228	24%
Japan & Oceanien	135	163	147	155	131	3%
Resultat af primær drift fordelt på segmenter:						
Diabetesbehandling	224	(10)	200	215	167	34%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx®)*	254	168	200	215	167	52%
Biopharmaceuticals	155	162	160	162	145	7%

*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx®

***) For 1. kvrt. 2008 er det nøjagtige antal 'Gnsn. antal udestående aktier' og 'Gnsn. antal udestående aktier inkl. udvandingseffekt af optioner 'in the money' henholdsvis 620.924.273 og 626.305.119.

Bilag 3: Resultatopgørelse

Mio. kr.	2008 1. kvrt.	2007 1. kvrt.
Omsætning	10.614	9.818
Produktionsomkostninger	2.413	2.320
Bruttoresultat	8.201	7.498
Salgs- og distributionsomkostninger	2.975	3.048
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.858	1.647
- heraf omkostninger i relation til indstillingen af AERx [®]	(220)	-
Administrationsomkostninger	627	614
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	88	138
Resultat af primær drift	2.829	2.327
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	(67)	(60)
Finansielle indtægter	474	309
Finansielle omkostninger	368	202
Resultat før skat	2.868	2.374
Selskabsskat	688	665
NETTORESULTAT	2.180	1.709

Nettoresultat pr. aktie (kr.)	3,51	2,69
Nettoresultat pr. aktie udvandet (kr.)	3,48	2,68

Omsætning fordelt på segmenter:

Diabetesbehandling	7.843	7.143
Biopharmaceuticals	2.771	2.675

Resultat af primær drift fordelt på segmenter:

Diabetesbehandling	1.672	1.247
<i>Overskudsgrad</i>	21,3%	17,5%
Diabetesbehandling (ekskl. AERx [®])*	1.892	1.247
<i>Overskudsgrad (ekskl. AERx[®])*</i>	24,1%	17,5%
Biopharmaceuticals	1.157	1.080
<i>Overskudsgrad</i>	41,8%	40,4%

*) Eksklusive omkostninger i relation til indstilling af AERx[®]

Bilag 4: Balance

Mio. kr.

31. mar. 2008 31. dec. 2007

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver	700	671
Materielle anlægsaktiver	19.034	19.605
Kapitalandele i associerede virksomheder	407	500
Udskudte skatteaktiver	2.476	2.522
Øvrige finansielle anlægsaktiver	168	131
ANLÆGSAKTIVER I ALT	22.785	23.429
Varebeholdninger	9.300	9.020
Varedebitorer	6.191	6.092
Tilgodehavende skat	417	319
Andre tilgodehavender	1.449	1.493
Værdipapirer og afledte finansielle instrumenter	2.943	2.555
Likvide beholdninger	4.449	4.823
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	24.749	24.302
AKTIVER I ALT	47.534	47.731

PASSIVER

Aktiekapital	647	647
Egne aktier	(27)	(26)
Overført resultat	29.505	30.661
Øvrig totalindkomst	1.126	900
EGENKAPITAL I ALT	31.251	32.182
Banker og andre kreditinstitutter	929	961
Hensættelse til udskudt skat	2.403	2.346
Hensættelse til pensioner	388	362
Andre langfristede hensatte forpligtelser	967	1.239
Langfristede forpligtelser i alt	4.687	4.908
Bankgæld og afledte finansielle instrumenter	619	405
Gæld til leverandører	1.570	1.947
Skyldig selskabsskat	1.163	929
Andre kortfristede gældsforpligtelser	5.805	4.959
Andre kortfristede hensatte forpligtelser	2.439	2.401
Kortfristede forpligtelser i alt	11.596	10.641
FORPLIGTELSE I ALT	16.283	15.549
PASSIVER I ALT	47.534	47.731

Bilag 5: Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	1. kvrt. 2008	1. kvrt. 2007
Nettoresultat	2.180	1.709
Regulering for ikke-likvide poster	1.435	1.706
Betalt selskabsskat og renteindbetalinger (netto)	(359)	(804)
Pengestrømme før ændring i driftskapital	3.256	2.611
Ændring i driftskapital	(186)	(60)
Pengestrømme fra driftskapital	3.070	2.551
Nettoinvestering i immaterielle og finansielle anlægsaktiver	(61)	(7)
Investeringer i materielle anlægsaktiver (netto)	(214)	(444)
Nettoændring i omsætningsværdipapirer (over 3 måneder)	4	4
Nettolikvider anvendt til investeringaktivitet	(271)	(447)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(3.371)	(2.111)
NETTOPENGESTRØMME	(572)	(7)
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og værdipapirer, som indgår i likvide reserver	(23)	(5)
Likviditetsforskydning, netto	(595)	(12)
Likvide reserver ved årets begyndelse	4.617	2.985
Likvide reserver ved periodens slutning	4.022	2.973
Obligationer med løbetid over 3 måneder	1.490	997
Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter	7.451	7.451
FINANSIELLE RESERVER VED PERIODENS SLUTNING	12.963	11.421
Pengestrømme fra driftskapital	3.070	2.551
+ Nettolikvider anvendt til investeringsaktivitet	(271)	(447)
- Nettoændring i omsætningsværdipapirer (over 3 måneder)	4	4
FRIE PENGESTRØMME	2.795	2.100

Bilag 6: Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.	Aktie- kapital	Egne aktier	Overført resultat	Øvrig totalindkomst			I alt
				Valuta- kursregu- lering	Udskudt gevinst/ tab vedr. sikring af pengestrømme	Øvrige regu- leringer	
1. kvrt. 2008							
Ved årets begyndelse	647	(26)	30.661	209	691	-	32.182
Valutakursregulering af investeringer i dattervirksomheder				(109)			(109)
Udskudt (gevinst)/tab vedrørende sikring af pengestrømme ved årets begyndelse indregnet i resultatopgørelsen for perioden					(208)		(208)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter vedrørende pengestrømme i perioden					572		572
Dagsværdiregulering af realiserbare finansielle aktiver					-		-
Novo Nordisk andel af egenkapitalposter i associerede virksomheder						9	9
Øvrige reguleringer						(38)	(38)
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	-	-	(109)	364	(29)	226
Periodens nettoresultat			2.180				2.180
Periodens resultat i alt	-	-	2.180	(109)	364	(29)	2.406
Aktiebaseret vederlæggelse			34				34
Køb af egne aktier		(2)	(620)				(622)
Salg af egne aktier		1	45				46
Udbytte			(2.795)				(2.795)
Ved periodens slutning	647	(27)	29.505	100	1.055	(29)	31.251
1. kvrt. 2007							
Ved årets begyndelse	674	(39)	28.810	156	420	101	30.122
Valutakursregulering af investeringer i dattervirksomheder				47			47
Udskudt (gevinst)/tab vedrørende sikring af pengestrømme ved årets begyndelse indregnet i resultatopgørelsen for perioden					(171)		(171)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter vedrørende pengestrømme i perioden					57		57
Dagsværdiregulering af realiserbare finansielle aktiver						13	13
Novo Nordisk andel af egenkapitalposter i associerede virksomheder						-	-
Øvrige reguleringer						(23)	(23)
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	-	-	47	(114)	(10)	(77)
Periodens nettoresultat			1.709				1.709
Periodens resultat i alt	-	-	1.709	47	(114)	(10)	1.632
Aktiebaseret vederlæggelse			25				25
Køb af egne aktier							-
Salg af egne aktier		1	117				118
Udbytte			(2.221)				(2.221)
Ved periodens slutning	674	(38)	28.440	203	306	91	29.676