

Fuldmagt

til brug ved Novo Nordisk A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 18. marts 2009 kl. 14.00.

Navn:

VP-reference:

Antal stemmer:

Undertegnede giver hermed fuldmagt til på mine/vores vegne at give møde på den indkaldte ordinære generalforsamling i selskabet onsdag den 18. marts 2009 og til at afgive stemmer i henhold til min/vores beholdning af aktier i selskabet:

Sæt kryds i rubrik A), B) eller C) eller afgiv fuldmagt direkte på www.vp.dk/gf eller på www.novonordisk.com/AGM

A) Fuldmagt gives til navngiven tredjemand: _____
Oplys fuldmægtigens navn og adresse (BLOKBOGSTAVER)

eller

B) Fuldmagt gives til bestyrelsen (med substitutionsret) til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens frie skøn
eller

C) Afkrydsningsfuldmagt gives til bestyrelsen (med substitutionsret) til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne "FOR", "UNDLAD" eller "IMOD" for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet.

Dagsordenspunkter

	FOR	UNDLAD	IMOD
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2008.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkendelse af bestyrelsens vederlag.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte Årsrapport 2008....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen:			
Sten Scheibye.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Göran A Ando	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henrik Gürtler	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pamela J Kirby.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurt Anker Nielsen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hannu Ryöppönen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jørgen Wedel.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Valg af revisor:			
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Forslag fra bestyrelsen (beskrevet i indkaldelsen til generalforsamlingen):			
7.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 526.512.800 til kr. 512.512.800.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2 Bemyndigelse til at erhverve egne aktier inden for 10 % af aktiekapitalen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3 Vedtægtsændringer:			
7.3.1 Pkt. 5.4 (ændring af henvisningen til NASDAQ OMX Copenhagen).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3.2 Pkt. 6.3 (reduktion af bemyndigelse til at udstede nye B-aktier til medarbejdere).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3.3 Pkt. 6.4 (reduktion af bemyndigelse til at udstede nye aktier).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3.4 Pkt. 8.2 og 11.10 (indførelse af nyt dagsordenspunkt vedrørende bestyrelsens vederlag).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på generalforsamlingen. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller forslag til valg til bestyrelsen eller revision, der ikke fremgår af dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme på fuldmagtsgiverens vegne efter sin overbevisning. Fuldmagten vil kun blive benyttet, såfremt der foretages afstemning.

_____ 2 | 0 | 0 | 9 |
Dato

Underskrift

Den daterede og underskrevne blanket skal være VP Investor Services A/S i hænde senest **fredag den 13. marts 2009 kl. 16.00** enten på fax (nr. 4358 8867) eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert.