

# Novo Nordisk A/S

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes  
onsdag den 7. marts 2007 kl. 16.30  
i Copenhagen Congress Center, Bella Center, Center  
Boulevard 5, 2300 København S.

## Dagsordenen er følgende:

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2006, herunder godkendelse af honorar til bestyrelsen.
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte Årsrapport 2006.
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg. Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende nuværende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Sten Scheibye, Göran A. Ando, Kurt Briner, Henrik Gürtler, Niels Jacobsen, Kurt Anker Nielsen og Jørgen Wedel.
5. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers.
6. Forslag fra bestyrelsen:  
Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 566.432.800 til kr. 539.472.800 med 13.480.000 B-aktier a kr. 2 fra selskabets beholdning af egne B-aktier til en nominal værdi af kr. 26.960.000, svarende til 4% af den samlede aktiekapital. Selskabets aktiekapital vil herefter udgøre kr. 646.960.000, fordelt på en A-aktiekapital på kr. 107.487.200 og en B-aktiekapital på kr. 539.472.800.
7. Forslag fra bestyrelsen:  
Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier inden for 10% af aktiekapitalen og til den på erhvervelsesstidspunktet gældende børs-

kurs med en afvigelse på op til 10%, jf. aktieselskabslovens § 48.

8. Eventuelt.

Til dagsordenens punkt 6 bemærkes, at målet med nedsættelsen af aktiekapitalen er udbetaling til aktionærerne, idet nedsættelsesbeløbet er anvendt til udbetaling til aktionærerne som vederlag for aktier erhvervet af selskabet i henhold til generalforsamlingens bemyndigelser.

Dagsordenen med uddybning og motivering af forslagene samt den reviderede Årsrapport 2006 vil være fremlagt til eftersyn for aktionærerne på selskabets kontor, Novo Allé, bygning 6A, 2880 Bagsværd, alle hverdage i tidsrummet kl. 10–14 frem til onsdag den 7. marts 2007. Endvidere kan dokumenterne ses på selskabets hjemmeside [novonordisk.com](http://novonordisk.com) under 'About us' → Corporate Governance'.

Dagsordenen med uddybning og motivering af forslagene vil automatisk blive fremsendt til de af selskabets aktionærer, hvis aktier er noteret på navn i selskabets aktiebog.

Adgangskort med stemmesedler til generalforsamlingen kan rekvireres ved henvendelse til Værdipapircentralen A/S på telefonnummer 4358 8866, alle hverdage i tidsrummet kl. 10–16 senest fredag den 2. marts 2007. Adgangskort kan ligeledes rekvireres på Værdipapircentralen A/S's hjemmeside: [www.vp.dk/gf](http://www.vp.dk/gf) senest fredag den 2. marts 2007 kl. 16.

For navnenoterede aktiers vedkommende udstedes rekvirerede adgangskort og stemme-

sedler til dem, der ifølge aktiebogen er noteret som aktionærer.

For aktionærer, hvis aktier ikke er noteret på navn, udstedes adgangskort og stemmesedler mod forevisning af en ikke mere end fem dage gammel depotudskrift fra Værdipapircentralen A/S eller det kontoførende institut (depotstedet) som dokumentation for aktiebesiddelsen tillige med en skriftlig erklæring fra aktionæren om, at denne ikke efter udfærdigelsen af udskriften har afhændet sine aktier eller agter at gøre dette, før generalforsamlingen er afholdt.

Såfremt aktionæren ikke har oplyst, hvortil adgangskort ønskes tilsendt, skal adgangskort afhentes på selskabets kontor senest dagen inden generalforsamlingen.

Generalforsamlingen bliver webcastet direkte på dansk og engelsk. Se selskabets hjemmeside [novonordisk.com](http://novonordisk.com).

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, vil med fradrag af eventuel udbytteskat blive udbetalt via Værdipapircentralen A/S.

Bagsværd, februar 2007  
Novo Nordisk A/S  
Bestyrelsen

Novo Nordisks website:  
[novonordisk.com/investors](http://novonordisk.com/investors) indeholder aktuel information og baggrundstof om koncernen, specielt rettet mod investorer.

Novo Nordisk er en healthcare-virksomhed og en af verdens førende inden for diabetesbehandling. Virksomheden har branchens bredeste sortiment af diabetesprodukter – herunder de mest avancerede systemer til dosering af insulin. Novo Nordisk har desuden en førende position inden for andre områder som blødningsbehandling, væksthormonbehandling og hormonpræparater (HRT). Novo Nordisk fremstiller og markedsfører farmaceutiske produkter og serviceydelser, som gør en væsentlig forskel for patienter, behandlere og samfundet. Novo Nordisk har hovedkvarter i Danmark, beskæftiger ca. 23.600 fuldtidsmedarbejdere i 79 lande og sælger sine produkter i 179 lande. Novo Nordisks B-aktier er noteret på børsene i København og London samt på New York Stock Exchange i form af American Depositary Receipts (ADR'er) under symbolet 'NVO'. Yderligere information kan findes på [novonordisk.com](http://novonordisk.com).

