

Februar 2010

Kære aktionær i Novo Nordisk

## Vigtig information om generalforsamlingen og aktionærmødet

Som det var tilfældet i 2009, vil Novo Nordisks ordinære generalforsamling blive afholdt på engelsk i 2010. Formålet er at tilgodese de mange af vores aktionærer, der bor uden for Danmark, og som ikke taler dansk. Et uformelt aktionærmøde vil blive afholdt senere samme dag som generalforsamlingen. Aktionærmødet vil blive gennemført på dansk.

Alle aktionærer er velkomne til at deltage i det ene af eller begge disse arrangementer. Adgangskort kan rekvireres ved indsendelse af vedlagte bestillingsblanket. Aktionærer, der kun ønsker at deltage i aktionærmødet, kan give fuldmagt til bestyrelsen (eller en udpeget person) for at sikre, at deres stemme kan afgives på generalforsamlingen. Fuldmagtsblanketten er trykt på bagsiden af bestillingsblanketten.

Her følger lidt nærmere enkeltheder om generalforsamlingen og aktionærmødet:

### Generalforsamling

Novo Nordisks ordinære generalforsamling 2010 afholdes

**Onsdag den 24. marts 2010 kl. 14.00 (dørene åbnes kl. 13.00) i Bella Center, indgang VEST, Center Boulevard 5, 2300 København S.**

Generalforsamlingen vil fokusere på formelle aktionæranliggender såsom fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten, valg af medlemmer til bestyrelsen, valg af revisor samt beslutninger, der kræver generalforsamlingsgodkendelse.

Dirigenten, Novo Nordisks administrerende direktør og bestyrelsesformanden vil holde deres indlæg på engelsk. Aktionærerne har mulighed for at stille spørgsmål m.v. både på dansk og engelsk. Indlæg på engelsk vil blive simultantolket til dansk, og alle deltagere på generalforsamlingen vil have mulighed for at lytte til oversættelsen via hovedtelefoner. Danske indlæg vil blive simultantolket til engelsk, og oversættelsen vil ligeledes blive transmitteret via hovedtelefonerne.

Efter generalforsamlingen vil der blive serveret kaffe, og der vil være mulighed for at møde bestyrelsens og koncerndirektionens medlemmer.

### Aktionærmøde

Aktionærmødet i 2010 afholdes

**Onsdag den 24. marts 2010 kl. 17.00 (dørene åbnes kl. 16.00) i Bella Center, indgang VEST, Center Boulevard 5, 2300 København S.**

Aktionærmødet er et informationsmøde, og der kan således ikke træffes beslutninger. Mødet afholdes udelukkende på dansk med bestyrelsesformanden som ordstyrer. Efter en kort gennemgang af årsregnskabet vil formanden præsentere, hvad der blev godkendt på generalforsamlingen. Herefter vil de enkelte medlemmer af koncerndirektionen gøre rede for de vigtigste begivenheder i 2009. Der vil være mulighed for at stille spørgsmål efter præsentationerne. Efter mødet byder Novo Nordisk på en let middagsbuffet, hvor aktionærerne kan få lejlighed til at møde bestyrelsesformanden og medlemmerne af koncerndirektionen.

Med venlig hilsen

Novo Nordisk A/S  
Bestyrelsen