

Fuldmagt

Til brug ved Novo Nordisk A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 12. marts 2008

VP-reference:

Antal stemmer:

Undertegnede giver hermed fuldmagt til på mine/vores vegne at give møde på den indkaldte ordinære generalforsamling i selskabet onsdag den 12. marts 2008 og til at afgive stemmer i henhold til min/vores beholdning af aktier i selskabet (fuldmagten kan enten være generel eller med instruks til bestyrelsen – sæt kryds nedenfor):

1. Generel fuldmagt til:

(Sæt kryds)

Bestyrelsen for Novo Nordisk A/S
eller

En anden person: _____
Oplys befuldmægtigedes navn og adresse (benyt venligst blokbogstaver)

eller

2. Fuldmagt med instruks til bestyrelsen for Novo Nordisk A/S

(Sæt venligst kryds i nedenstående rubrikker for at angive, hvorledes De ønsker Deres stemmer afgivet på generalforsamlingen. I det omfang De ikke har angivet en instruktion ved afkrydsning, vil Deres fuldmagt blive anvendt til at stemme eller undlade at stemme efter bestyrelsens frie skøn. Fuldmagten vil kun blive anvendt, såfremt der foretages afstemning).

Dagsordenpunkt	FOR	UNDLAD	IMOD
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2007, herunder godkendelse af honorar til bestyrelsen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte Årsrapport 2007.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen:			
Sten Scheibye.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Göran A. Ando.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurt Briner.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henrik Gürtler.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurt Anker Nielsen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jørgen Wedel.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pamela J. Kirby.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Valg af revisor:			
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Forslag fra bestyrelsen (beskrevet i indkaldelsen til generalforsamlingen):			
6.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 539.472.800 til kr. 526.512.800.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.2 Bemyndigelse til at erhverve egne aktier inden for 10% af aktiekapitalen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.3 Donation til Verdensdiabetesfonden (WDF) på op til kr. 575 mio. i 2008-2017.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.4 Vedtagelse af de foreslåede retningslinjer for incitamentsbaseret aflønning.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5 Vedtægtsændringer:			
6.5.1 Ændring af pkt. 4.2 (den mindste stykstørrelse af aktierne) og pkt. 9.2-9.3 (stemmer pr. aktie).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5.2 Ændring af pkt. 6.3 (bemyndigelse til at udstede nye medarbejderaktier).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5.3 Ændring af pkt. 6.4-6.6 (bemyndigelse til at udstede nye aktier).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5.4 Ændring af pkt. 7.2 (ændring af stedet for afholdelse af generalforsamlinger til Region Hovedstaden).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5.5 Ændring af pkt. 7.4 (nedsættelse af det antal aktier, der kræves for at begære en ekstraordinær generalforsamling til 1/20 af aktiekapitalen).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2008
Dato

Underskrift

Den daterede og underskrevne blanket skal være VP Investor Services A/S i hænde senest **fredag den 7. marts 2008 kl. 16.00** enten på fax (nr. 4358 8867) eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert. Afstemningsinstrukser kan også afgives via nettet: www.vp.dk/gf eller www.novonordisk.com/AGM (der er visse tekniske begrænsninger).