



JUAN PABLO VILLASEÑOR  
Juan lives with obesity and  
cardiovascular disease  
Mexico

# Novo Nordisk A/S Generalforsamling

21. marts 2024



ново nordisk®

# Bestyrelsen



Helge Lund



Henrik Poulsen



Andreas Fibig



Laurence Debroux



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Martin Mackay



Christina Law



Elisabeth Dahl Christensen



Liselotte Hyveled



Thomas Rantzau

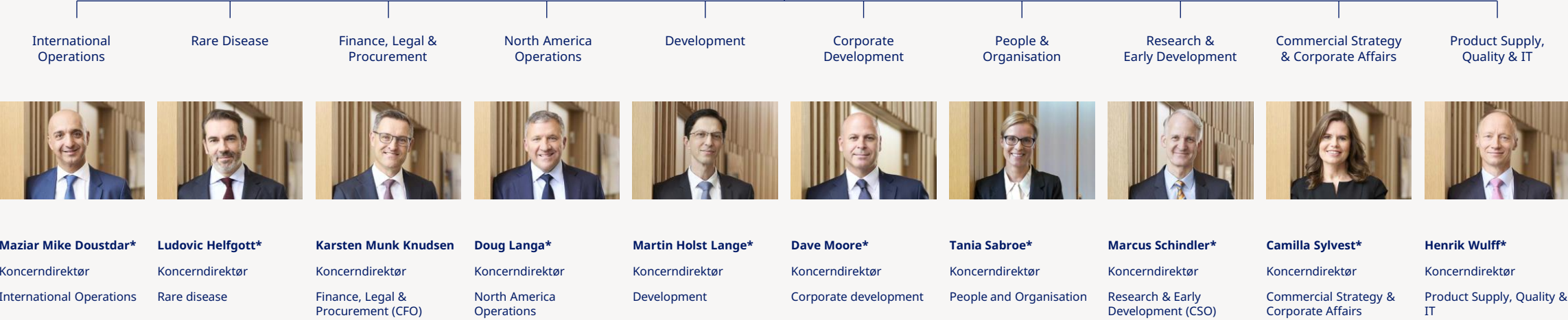


Mette Bøjer Jensen

# Koncerndirektionen



**Lars Fruergaard Jørgensen**  
President and chief executive officer (CEO)



Note: \* Ikke registreret som leder hos Erhvervsstyrelsen. EVP: Koncerndirektør.

Anders Dons  
**Deloitte.**



# Anders Ørjan Jensen og Louise Korpela



Gorrissen Federspiel





# Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023
5. Vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

# Aktionærer der deltager ved personligt fremmøde | Sådan logger du ind med QR-koden



## Instruktioner til elektronisk afstemning

**Hvordan logger jeg ind på mødet?**  
Scan nedenstående QR-kode med kameraet på din mobiltelefon eller den udleverede stemmeenhed for at logge ind på mødet.




Bemærk at QR-koden er personlig.

**Afstemning**

1. Ved en afstemning, vil afstemningspunktet automatisk blive vist på din skærm.
2. Tryk på den ønskede svarmulighed på skærmen.
3. Din stemme er modtaget, når bekræftelse vises på din skærm.
4. Du kan ændre dit valg ved at trykke på linket 'Klik her for at ændre din stemme' frem til afstemningen lukkes.

**Internet**  
**Wi-Fi:** bc-novo  
**Password:** novoagm24

**Har du brug for support?**  
Hvis du har spørgsmål, er du velkommen til at kontakte en Computershare-repræsentant ved registreringsranken.

<b>Jens Jensen</b> Votes: 2653	
Representing: 15678536 Jens Jensen	

## Log ind på mødet

1. Scan QR-koden med kameraet på din mobiltelefon eller den udleverede stemmeenhed for at logge ind på mødet.

*Bemærk at QR-koden er personlig.*

## Opret forbindelse til Wi-Fi

For at oprette forbindelse til Wi-Fi-netværket i Bella Centeret skal du bruge adgangsplysningerne, der er oplyst på den udleverede seddel med instruktioner til elektronisk afstemning.

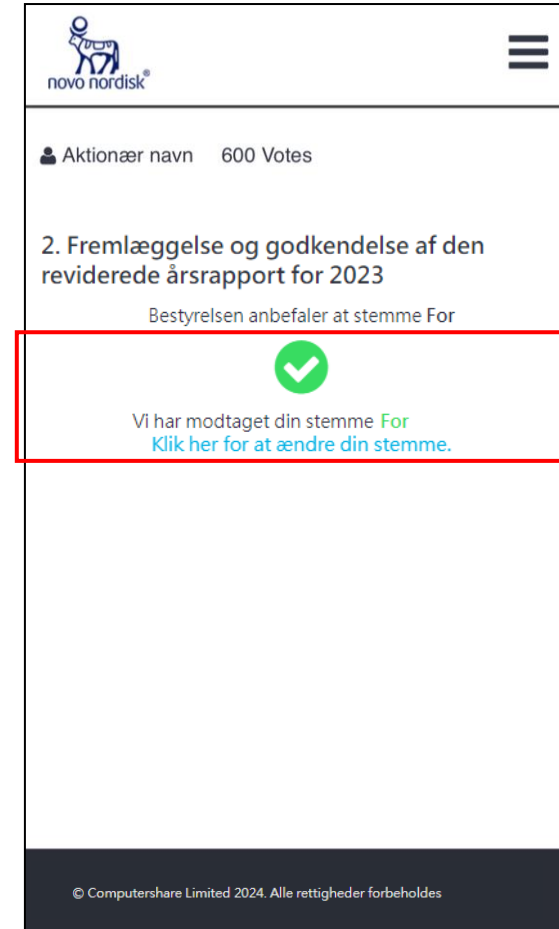


# Aktionærer, der deltager ved personligt fremmøde | Sådan stemmer du



1. Når dirigenten åbner en afstemning, vil afstemningspunktet automatisk blive vist på din skærm.

2. Vælg den ønskede svarmulighed på skærmen.



3. Din stemme er afgivet, når der vises et grønt flueben på skærmen.

Du kan ændre dit valg indtil dirigenten lukker afstemningen ved at klikke på linket 'Klik her for at ændre din stemme'.

# Aktionærer der deltager virtuelt | Sådan stiller du spørgsmål via Q&A

Novo Nordisk A/S Annual General Meeting

Dansk Jens Jensen Log af

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast Stem **Q&A** Dokumenter

Dit/dine spørgsmål

Du kan indtaste et spørgsmål i feltet nedenfor.

Spørgsmål er begrænset til 2000 karakterer.

0 karakter(er) Send

06:11 17:22

1. Klik på Q&A-ikonet.

2. Skriv dit spørgsmål og tryk 'Send'.

# Aktionærer der deltager virtuelt | Sådan stemmer du (del 1)

Novo Nordisk A/S Annual General Meeting

Dansk Jens Jensen Log af

Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet.

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast **Stem** Q&A Dokumenter

2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2023

Bestyrelsen anbefaler at stemme For

FOR IMOD UNLAD

1. Ved afstemning vil en bjælke med et link til afstemningsfanen automatisk blive vist på din skærm. Klik på ikonet 'Stem'.

2. Vælg den ønskede svarmulighed på skærmen.

# Aktionærer der deltager virtuelt | Sådan stemmer du (del 2)

Novo Nordisk A/S Annual General Meeting

Dansk Jens Jensen Log af

Dagsordenspunkt 2. drøftes i øjeblikket. Klik her for oplysninger om dagsordenspunktet.

Jens Jensen 100 Stemmer

Broadcast **Stem** Q&A Dokumenter

2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2023

Bestyrelsen anbefaler at stemme For

Vi har modtaget din stemme For  
Klik her for at ændre din stemme.

3. Din stemme er modtaget, når der vises en bekræftelse på skærmen.

Du kan ændre din stemme så længe afstemningen er åben ved at klikke på 'Klik her for at ændre din stemme'.

# Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023
5. Vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

# Dagsorden

- 1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023**
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023
5. Vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt



ново нордиск®



# Strategiske aspirationer 2025



## Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver

## Innovation og behandlingsfokus D<sup>+</sup>

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne inden for sjældne sygdomme
- Etablere tilstedeværelse inden for kardiiovaskulære og nye terapiområder



## Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition inden for diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Salg på over 25 mia. kr. inden for svær overvægt senest i 2025
- Fastholde væksten inden for sjældne sygdomme



## Finansielt

- Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

# Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2023



Formål og  
bæredygtighed  
(ESG)

## **Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning:**

- CO2-udledningen fra drift og transport faldt med 34% i forhold til 2019 (faldt med 8% i forhold til 2022)

## **Skabe værdi for samfundet:**

- 40,5 millioner mennesker med diabetes har fået medicinsk behandling
- Nåede ud til mere end 52.000 børn i Changing Diabetes® in Children-programmet
- Human insulin med mere fleksibel opbevaring uden nedkøling er nu godkendt i 29 lande
- Partnerskab med Aspen om at producere humant insulin til mennesker, der lever med diabetes i Afrika

## **Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver**

- Andelen af kvinder i topledelsesstillinger øget til 41% i forhold til 39% i 2022

# Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2023



Innovation og  
behandlingsfokus

## Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere:

- FLOW-studiet med fokus på nyrerne stoppet før tid på baggrund af en interimanalyse, som viser en signifikant nyrebeskyttende effekt
- Regulatorisk indsendelse af insulin icodec én gang ugentligt i EU, USA og Kina
- Gennemførelse af fase 3-studie med IcoSema

## Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt:

- Vellykket gennemførelse af SELECT kardiovaskulært studie
- Opkøb af Inversago Pharma
- Succesfuld gennemførelse af fase 1-studie med oral amycretin

## Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor sjældne sygdomme:

- Somapacitan godkendt i USA, EU og Japan

## Etablere tilstedeværelse inden for kardiovaskulære og nye terapiområder:

- Fase 1-studie indledt med celleterapi for hjertesvigt og Parkinsons sygdom
- Fase 1-studie påbegyndt med ANGPTL3i mAb
- Fase 1 forsøg indledt med VAP-1i i MASH

# Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2023



Kommerciel  
eksekvering

## **Styrke lederposition indenfor diabetes til mere end en tredjedel:**

- Markedsandelen for diabetes steg med 1,9 procentpoint til 33,8% (MAT<sup>1</sup>)

## **Salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt senest i 2025:**

- Salget inden for behandling af svær overvægt steg med 154% (CER) til 41,6 mia. kr.

## **Fastholde væksten inden for sjældne sygdomme:**

- Salget af sjældne sygdomme faldt med 15% (CER) til 17,2 mia. kr.

<sup>1</sup> MAT (Moving Annual Total) værdi markedsandel

CER: Faste valutakurser

Note: Strategiske aspirationer er ikke en fremskrivning af Novo Nordisks finansielle forventninger eller forventede vækst.

# Strategiske aspirationer 2025 - højdepunkter i 2023



Finansielt

## **Salgsvækst på 36% i lokale valutakurser og vækst i resultat af primær drift på 44% i lokale valutakurser**

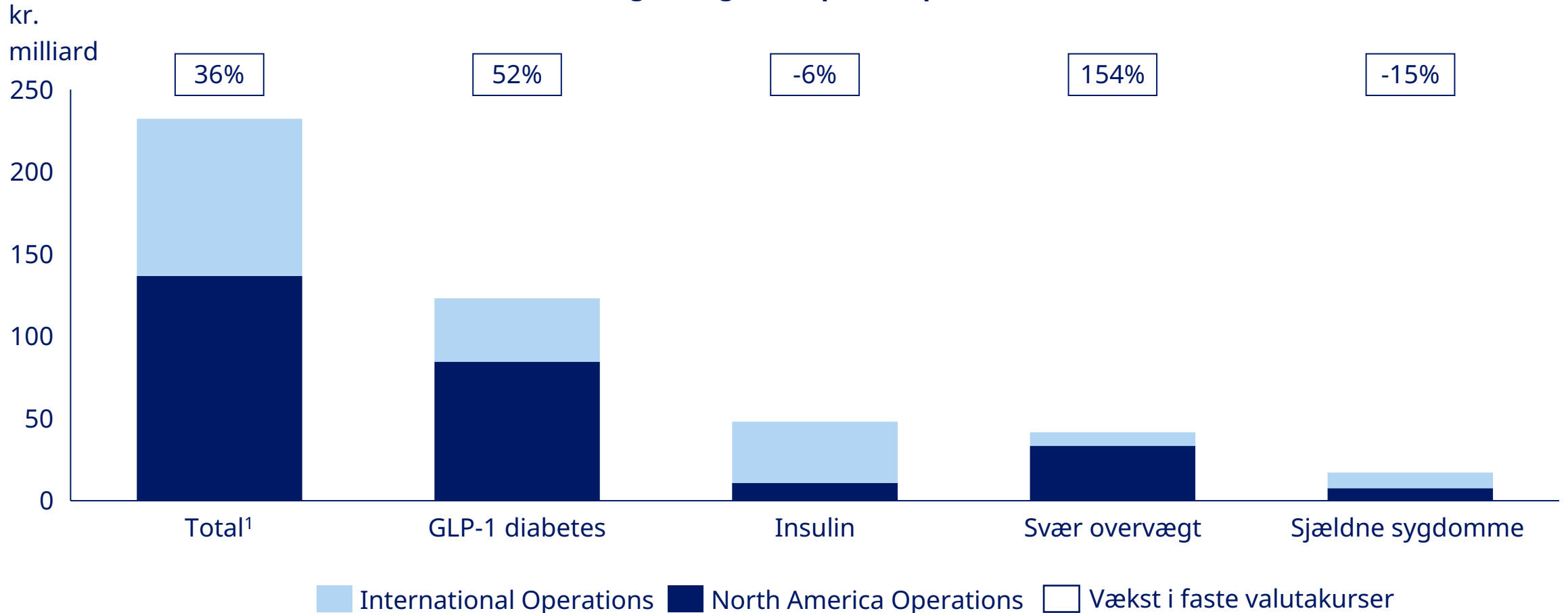
- Salget i International Operations voksede med 16% i lokale valutakurser
- Salget i Nordamerika voksede med 54% i lokale valutakurser

## **Operationel gearing, der afspejler salgsvækst**

**Frie pengestrømme** på 68,3 mia. kr. og 61,7 mia. kr. tilbagebetalt til aktionærerne i 2023

# Salgsvækst på 36% var primært drevet af GLP- behandlinger til type 2 diabetes og svær overvægt

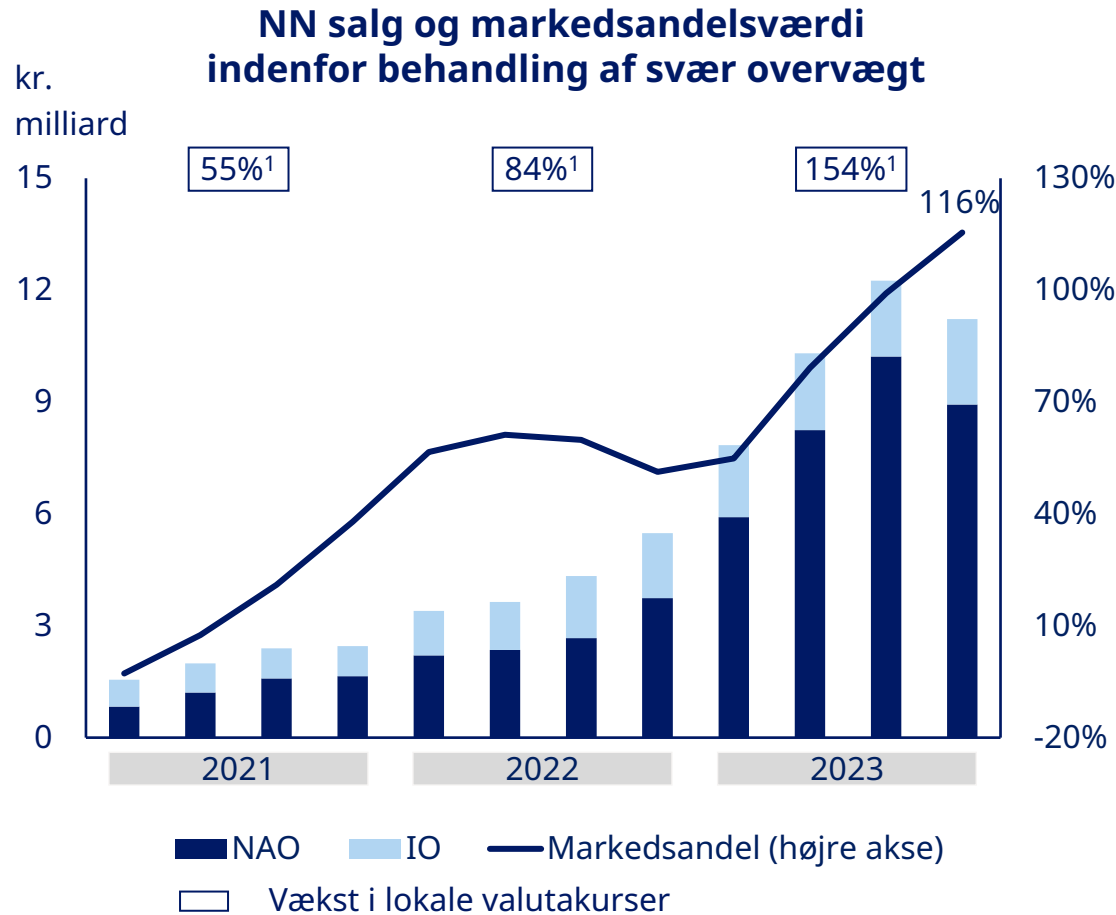
Fordeling af salg i 2023 per terapiområde



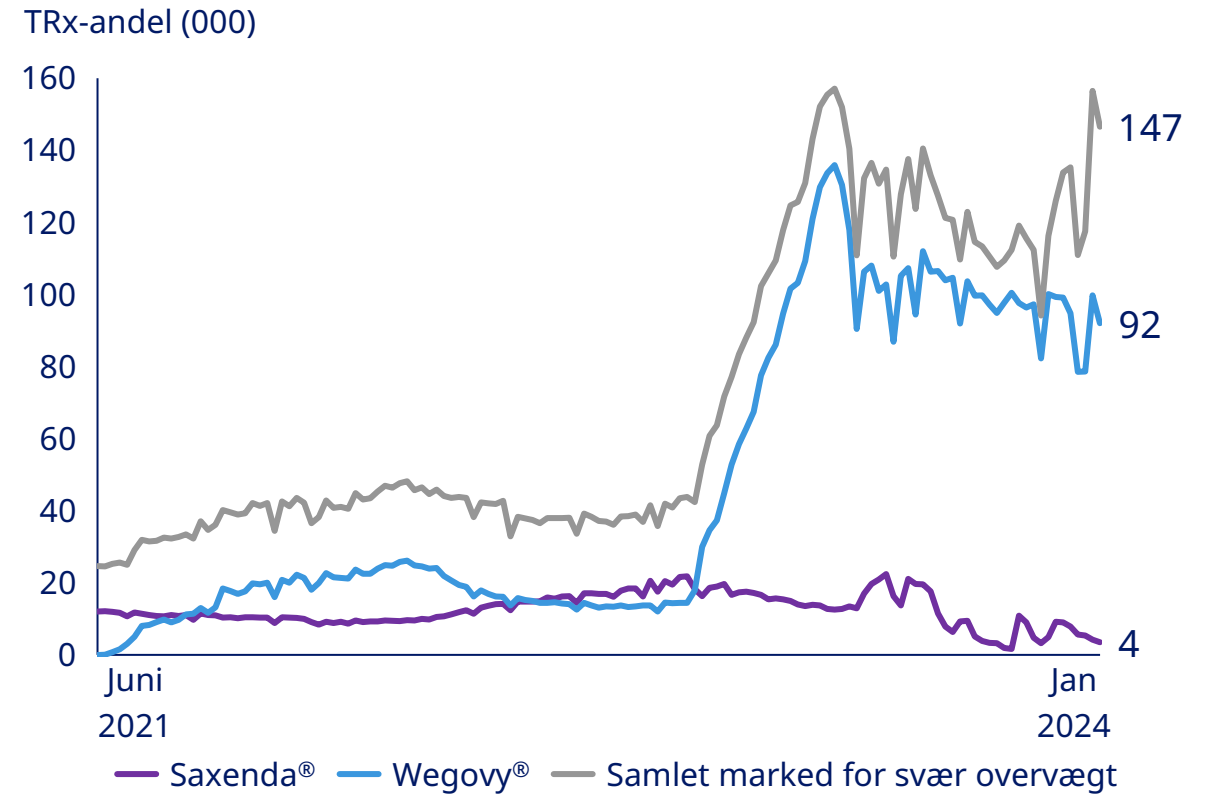
<sup>1</sup>Anden diabetes<sup>1</sup> er inkluderet i Total

Note: Salgsvækst er opgjort i faste valutakurser, medmindre andet fremgår

# Salget inden for behandling af svær overvægt steg med 154% i 2023, primært drevet af USA



### Antal recepter på produkter mod svær overvægt i USA



<sup>1</sup> Årlig vækst i CER; Hvert TRx-punkt repræsenterer en uges data <sup>2</sup> IQVIA ugentligt, 19. januar 2024

TRx: Recepter i alt

Note: Salgsvækst i faste valutakurser. 116% volumenvækst for det globale BAOM-marked refererer til den årlige samlede



# R&D-milepæle forventet i 2024

## Diabetesbehandling

- **Regulatorisk beslutning** om insulin icodec
- **Regulatorisk indsendelse** af FLOW-studie med fokus på nyrerne
- **Fase 3 resultater** for STRIDE PAD funktionelt studie
- **Fase 3 resultater** for SOUL kardiovaskulære studie
- **Fase 1 resultater** for GLP-1/GIP én gang ugentligt

## Svær overvægt

- **Regulatorisk beslutning i EU** angående udvidet indlægsseddel af semaglutid 2.4 mg baseret på det kardiovaskulære studie, SELECT
- **Fase 3 resultater** for Cagrisema i svær overvægt

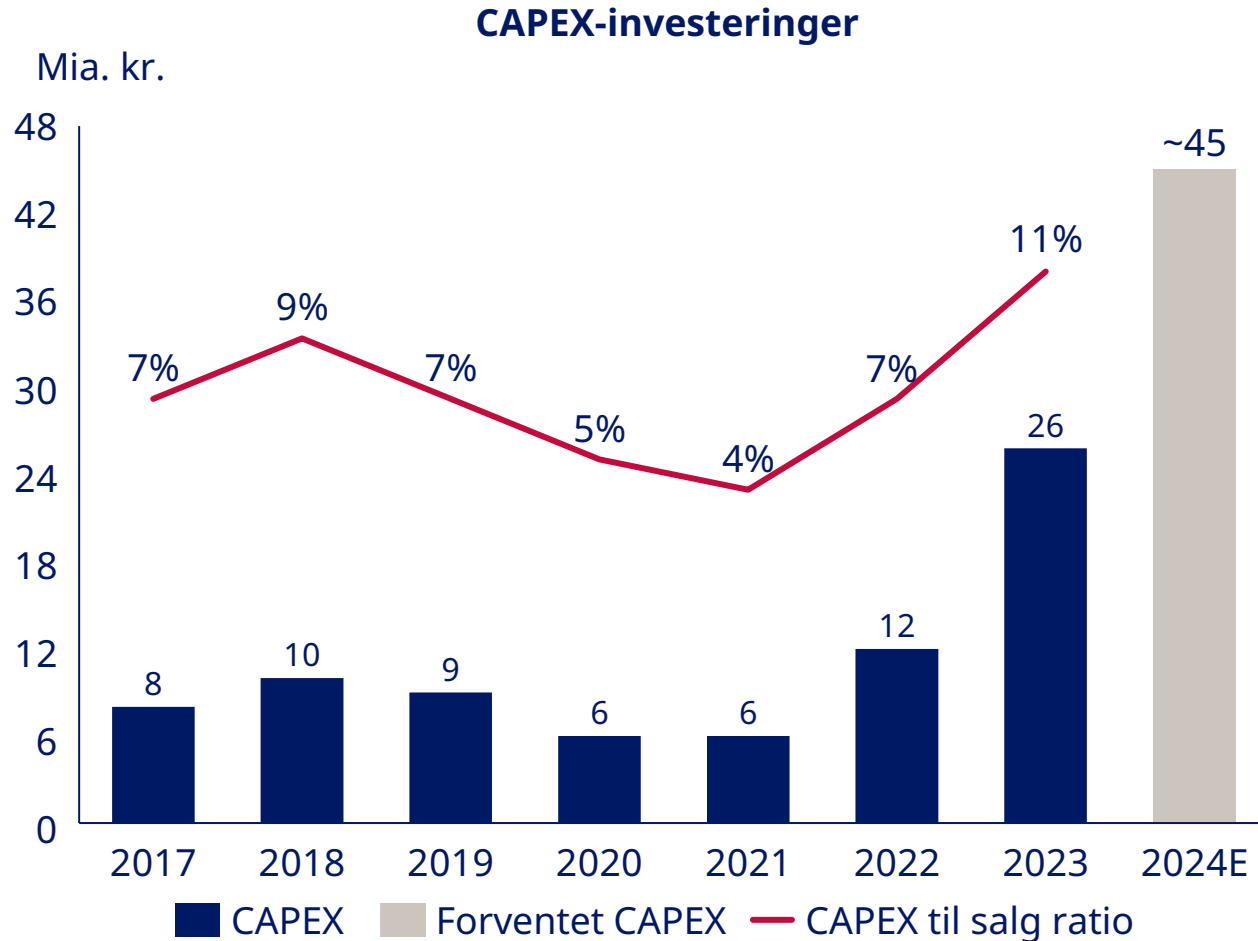
## Sjældne sygdomme

- **Fase 3-resultater** for Mim8

## CV og nye Terapiområder

- **Fase 3 resultater** (hovedfase) for ESSENCE i MASH

# Stigning i CAPEX for at imødekomme efterspørgslen på både nuværende og fremtidige produkter




## Forberedelse for at imødekomme efterspørgsel




- Kapitaludgifterne forventes at være på omkring 45 mia. kr. i 2024
- Investeringerne afspejler både igangværende og fremtidige udvidelser af forsyningskæden, herunder tidligere meddelte udvidelser på kerneområder
- Forholdet mellem CAPEX og salg forventes stadig at være et lavt tocifret beløb i de kommende år

# Strategiske aspirationer 2025




Formål og bæredygtighed (ESG)

- Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning
- Være respekteret for at skabe værdi for samfundet
- Være anerkendt som en bæredygtig arbejdsgiver




Kommerciel eksekvering

- Styrke førerposition inden for diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3
- Salg på over 25 mia. kr. indenfor svær overvægt senest i 2025
- Fastholde væksten inden for sjældne sygdomme



Innovation og behandlingssfokus D+

- Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere
- Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt
- Styrke og fremme udviklingsprojekterne inden for sjældne sygdomme
- Etablere tilstedeværelse inden for kardiovaskulære og nye terapiområder



Finansielt

- Leverer solid vækst i salg og resultat af primær drift
- Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver
- Leverer frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildelelse til aktionærerne



ново нордиск®

## Dagsordenspunkt 2 | Koncernens resultatopgørelse

Mio. kr.	2023	2022	Ændring
<b>Nettoomsætning</b>	232.261	176.954	31%
Produktionsomkostninger	(35.765)	(28.448)	26%
Salgs- og distributionsomkostninger	(56.743)	(46.217)	23%
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(32.443)	(24.047)	35%
Administrationsomkostninger	(4.855)	(4.467)	9%
Andre driftsindtægter, netto	119	1.034	-88%
<b>Driftsresultat</b>	102.574	74.809	37%
Finansielle poster, netto	2.100	(5.747)	Ikke relevant
<b>Resultat før skat</b>	104.674	69.062	52%
Selskabsskat	(20.991)	(13.537)	55%
<b>Årets resultat</b>	83.683	55.525	51%

# Dagsordenspunkt 2 | Balance for koncernen pr. 31. december 2023

<b>Aktiver</b> (mio. kr.)	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Passiver</b> (mio. kr.)	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Langfristede aktiver	174.840	133.063	Egenkapital	106.561	83.486
Varebeholdninger, varedebitorer og andre kortfristede aktiver	125.254	95.541	Langfristede forpligtelser	38.270	36.831
Likvide beholdninger	14.392	12.653	Kortfristede forpligtelser	169.655	120.940
<b>Aktiver i alt</b>	<b>314.486</b>	<b>241.257</b>	<b>Passiver i alt</b>	<b>314.486</b>	<b>241.257</b>

## Dagsordenspunkt 2 | Forventninger til 2024

### Forventninger

31. januar 2024

<b>Salgsvækst – i faste valutakurser</b>	18% til 26%
<b>Salgsvækst – rapporteret</b>	Ca. 1 procentpoint lavere
<b>Vækst i resultat af primær drift – i lokale valutakurser</b>	21% til 29%
<b>Vækst i resultat af primær drift – rapporteret</b>	Ca. 2 procentpoint lavere
<b>Finansielle poster, netto</b>	Gevinst på ca. 1,3 mia. kr.
<b>Effektiv skattesats</b>	19% til 21%
<b>Frie pengestrømme</b>	64 til 74 mia. kr.



# Dagsordenspunkt 3 | Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023

Mio. kr.

		<b>2023</b>
Årets resultat i moderselskabet, Novo Nordisk A/S		83.407
Foreslået anvendelse		
Foreløbigt udbytte for året – 3,00 kr. udbetalt i august 2023	13.430	
Forslag til endeligt udbytte – 6,40 kr. udbetales i marts 2024*	28.557	
Overførsel til reserve for nettoopskrivning	8.304	
Overførsel til overført resultat	33.116	83.407
Foreslået udbytte/årets resultat (udbytteandel), konsolideret resultatopgørelse		50,2%
Foreslået udbytte pr. aktie i kr. i alt for 2023		9,40

\*pr. aktieløb på 0,1 kr.



ново нордиск®

# Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023
4. **Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023**
5. **Vederlag**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

# Dagsordenspunkt 4 | Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023

## Vederlagspolitik 2023



## Vederlagsrapport 2023



# Dagsordenspunkt 5 | Vederlag

## Vederlag

- Punkt 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2024
- Punkt 5.2 Skadesløsholdelse af bestyrelse og direktion
  - Punkt 5.2(a) Skadesløsholdelse af bestyrelsen
  - Punkt 5.2(b) Skadesløsholdelse af direktionen
  - Punkt 5.2(c) Ændringer af vedtægterne
- Punkt 5.3 Godkendelse af vederlagspolitikken

# Dagsordenspunkt 5.1 | Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2024

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		F&U Udvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
<b>Formand</b>	4	3.360.000	1	840.000	0,5	420.000	0,5	420.000	0,75	630.000
<b>Næstformand</b>	2	1.680.000	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Medlem</b>	1	840.000	0,5	420.000	0,25	210.000	0,25	210.000	0,5	420.000

## Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse 42.000 kr. pr. møde	Uden for medlemmets hjemland, men i samme verdensdel 42.000 kr. pr. møde	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat 84.000 kr. pr. møde
--	--	--

# Dagsordenspunkt 5.2 | Skadesløsholdelse af bestyrelse og direktion

## Baggrund

- Erhvervsstyrelsen har i et nyligt brev beskrevet nye vejledende principper for skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer og direktører i danske virksomheder.

## Forslag

- Med henblik på at afspejle denne nye vejledning foreslår bestyrelsen, at den eksisterende ordning for skadesløsholdelse opdateres og godkendes på ny af den ordinære generalforsamling.
- Den opdaterede ordning vil omfatte krav, der opstår som følge af omstændigheder og begivenheder, der har fundet sted efter den 21. marts 2024 og senest den 1. juli 2028.
- Den opdaterede ordning for skadesløsholdelse skal afspejles i vederlagspolitikken og vedtægterne.

# Dagsordenspunkt 5.3 | Godkendelse af vederlagspolitikken

## Baggrund

- I overensstemmelse med selskabsloven skal den fulde vederlagspolitik forelægges til afstemning hvert fjerde år
- Bestyrelsen og vederlagsudvalget har foretaget en generel gennemgang af vederlagspolitikken, hvilket har resulteret i en række foreslåede ændringer

## Forslag

- Det foreslås, at den ordinære generalforsamling godkender vederlagspolitikken





ново нордиск®

# Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023
5. Vederlag
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
- 7. Valg af revisor**
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

# Dagsordenspunkt 6 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

## **Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand**

- Punkt 6.1 Valg af formand
- Punkt 6.2 Valg af næstformand
- Punkt 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



ново nordisk®

# Dagsordenspunkt 6.1 | Valg af formand

Helge Lund  
Formand



## Dagsordenspunkt 6.2 | Valg af næstformand

Henrik Poulsen  
Næstformand



# Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Kasim Kutay



Christina Law



Martin Mackay

# Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer



Elisabeth Dahl Christensen



Liselotte Hyveled



Mette Bøjer Jensen



Thomas Rantzau



## Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

**Udnævnelse af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisor vedrørende finansiel rapportering og bæredygtighedsrapportering.**



ново nordisk®

# Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige redegørelse for selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2023
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2023
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2023
5. Vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
- 8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne**
- 9. Eventuelt**

# Dagsordenspunkt 8 | Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

## **Forslag fra bestyrelsen og aktionærerne**

- Punkt 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital
- Punkt 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
- Punkt 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital

# Dagsordenspunkt 8.1 | Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital

## Forslag

- Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra 343.512.800 kr. til 339.012.800 kr. ved annullering af en del af selskabets egen beholdning af B-aktier til en nominel værdi af 4.500.000 kr. fordelt på 45.000.000 B-aktier á 0,10 kr.
- Efter nedsættelse af aktiekapitalen vil selskabets aktiekapital udgøre 446.500.000 kr. fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 339.012.800 kr.

## Dagsordenspunkt 8.2 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at tilbagekøbe egne aktier

### Forslag

- Bemyndigelse af bestyrelsen til, indtil den ordinære generalforsamling i 2025, at tillade selskabet at tilbagekøbe egne aktier på op til 10% af aktiekapitalen, dog med en beholdningsgrænse på 10% af aktiekapitalen.
- Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

## Dagsordenspunkt 8.3 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje aktiekapitalen

### **Forslag**

- Forlænge bestyrelsens bemyndigelse til at udstede nye aktier med eller uden fortegningsret for eksisterende aktionærer med et år indtil den 25. marts 2026 og begrænse den maksimale aktiekapitalforhøjelse til i alt nominelt 44.650.000 kr. Dog underlagt et samlet loft på nominelt 44.650.000 kr.



ново нордиск®



# Dagsordenspunkt 9 | Eventuelt



ново нордиск®