



Novo Nordisk A/S Generalforsamling

25. marts 2021



ново нордиск®

Bestyrelsen



Helge Lund



Jeppe
Christiansen



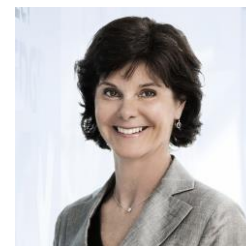
Brian Daniels



Laurence Debroux



Andreas Fibig



Sylvie Grégoire



Liz Hewitt



Kasim Kutay



Martin Mackay



Anne Marie
Kverneland*



Mette Bøjer
Jensen*



Thomas Rantzau*



Stig Strøbæk*

Koncerndirektionen pr. 1. marts 2021



Lars Fruergaard Jørgensen

Administrerende direktør



Mogens Mogensen og Mads Melgaard PricewaterhouseCoopers



Klaus Søgaard Gorrissen Federspiel



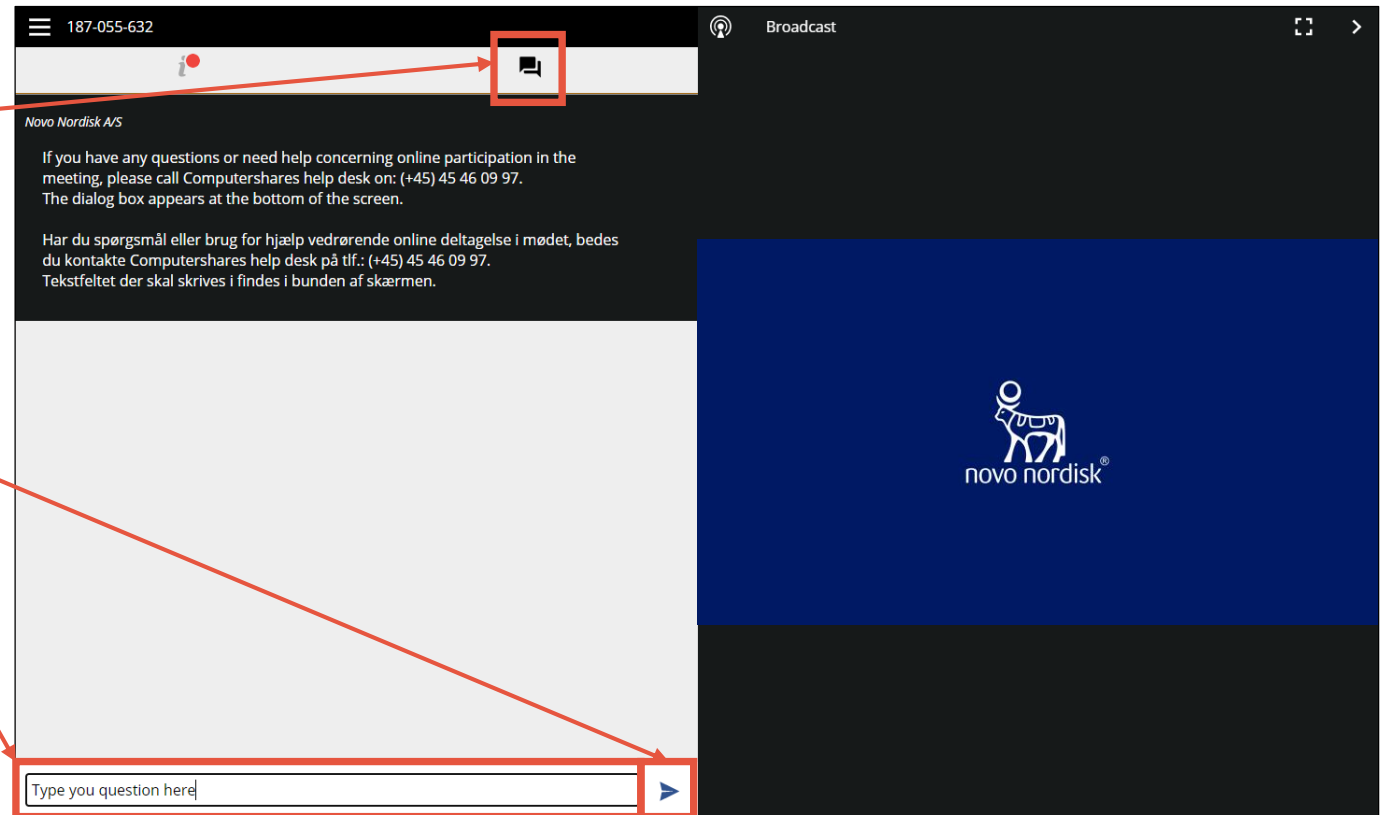
Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

Hvordan du stiller spørgsmål

Hvis du ønsker at stille et spørgsmål

1. Klik på 'Spørgsmål' ikonet
2. Skriv dit spørgsmål i chat-boksen
3. Klik på 'Send' pilen for at sende dit spørgsmål



Hvordan du stemmer

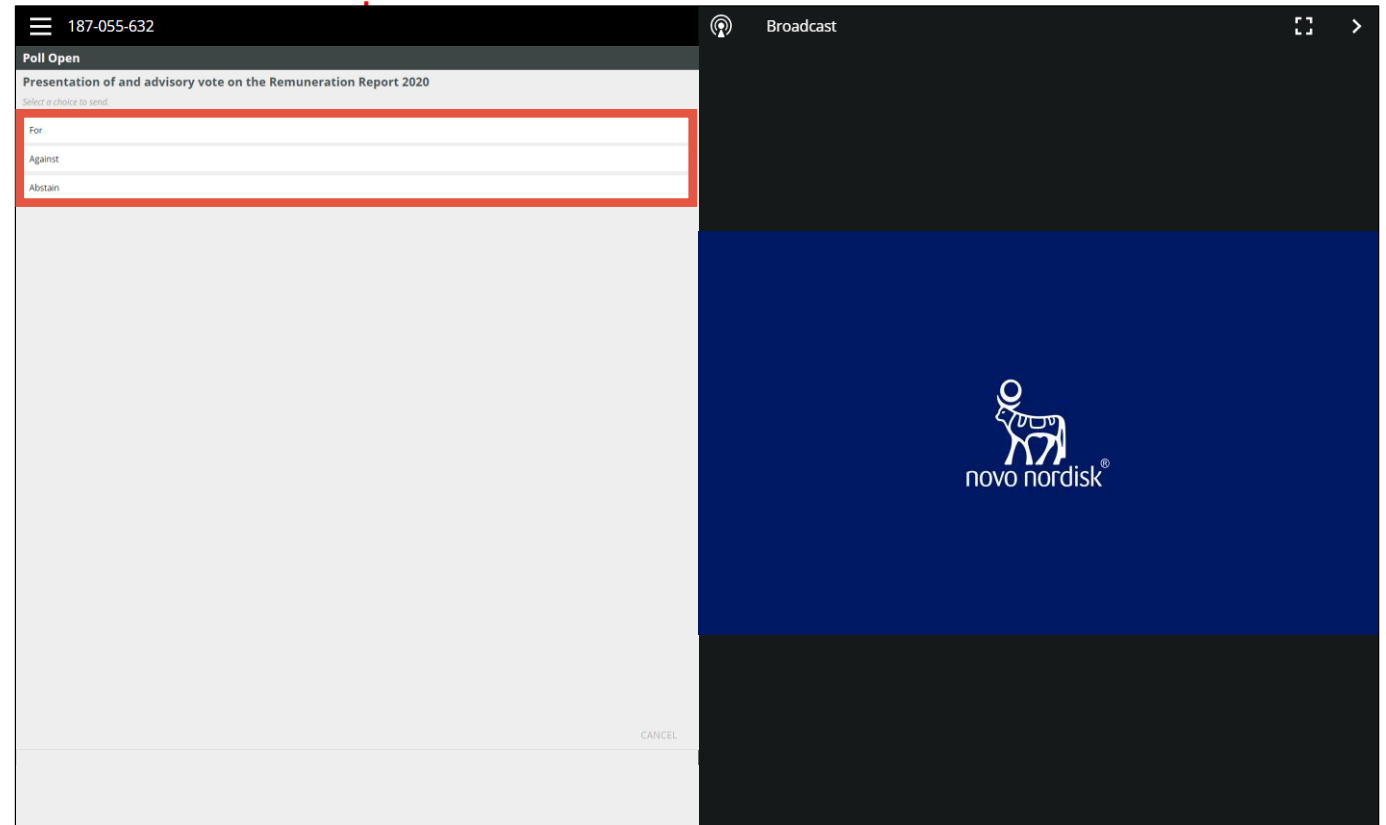
Hvis en afstemning åbner, ser du automatisk en skærm.

Hvis en afstemning åbner, stemmer du ved:

1. Klik på én af stemme-mulighedern. Dit svar vil blive fremhævet.
2. Hvis der skal afgives flere stemmer, skal du huske at klikke på 'Send' pilen for at afgive stemme.

Bemærk:

Du kan stemme indtil af mødelederen lukker afstemningen. Du skal blot vælge en anden mulighed eller klikke på 'Cancel'.



Tekniske spørgsmål til LUMI AGM

I tilfælde af tekniske spørgsmål til LUMI AGM eller behov for hjælp – Ring venligst:

4546 0997




Dagsorden

- 1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020**
- 4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020**
- 5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt



ново нордиск®

Strategic Aspirations 2025

 <p>Purpose and sustainability</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Være respekteret for at skabe værdi for samfundet • Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning • Sikre klare kernekompetencer og udvikle virksomhedens kultur 	 <p>Innovation and therapeutic focus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere • Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt • Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor Biopharm • Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD
 <p>Commercial execution</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3 • Styrke førerposition indenfor behandling af svær overvægt og fordoble det nuværende salg¹ • Sikre vedvarende vækst for Biopharm 	 <p>Financials</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift <ul style="list-style-type: none"> • Levere 6-10% salgsvækst i IO • Transformere 70% af salget i USA² • Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver • Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

¹ Baseret på rapporteret salg i 2019, ² Fra 2015 til 2022. IO: International Operations; CVD: hjerte-kar-sygdom; NASH: ikke-alkoholisk steatohepatitis; CKD: kronisk nyresygdom.

Strategic Aspirations for 2025 - highlights i 2020



Purpose and
sustainability

Skabe værdi for samfundet:

- Ny strategi for social ansvarlighed, 'Defeat Diabetes'
- Nye ordninger i USA for at sikre adgang til medicin, der er til at betale
- Lavere garanteret maksimumpris på human insulin i 76 lande

Miljø:

- 100% grøn strøm i alle produktionsanlæg
- Lancering af et mål for direkte leverandører om 100% grøn strøm i 2030

Sikre klare kernekompetencer og udvikle virksomhedens kultur:

- Fremskridt indenfor mangfoldighed og inklusion samt digitaliseringskompetencer

Strategic Aspirations for 2025 - highlights i 2020



Innovation and
therapeutic focus

Diabetes:

- Succesfuld gennemførelse af fase 3b-studie med semaglutid 2,0 mg
- Iværksættelse af fase 3-udviklingsprogram for insulin icodec til dosering én gang ugentligt
- Rybelsus® godkendt i EU, Storbritannien og Japan

Svær overvægt:

- Ansøgninger om godkendelse af semaglutid 2,4 mg indsendt til FDA og EMA
- Succesfuld gennemførelse af fase 1-studie med AM833 + semaglutid 2,4 mg

Biopharm:

- Iværksættelse af fase 1/2-studie med Mim8

Andre alvorlige kroniske sygdomme:

- Succesfuld gennemførelse af fase 2-studier med ziltivekimab indenfor hjerte-kar-sygdom og med semaglutid indenfor ikke-alkoholisk steatohepatitis (NASH)

Strategic Aspirations for 2025 - highlights i 2020



Commercial
execution

Salget indenfor diabetes steg med 8% i faste valutakurser:

- Ledende værdimarkedsandel steg med 0,7 procentpoint til 29,3%

Salget indenfor svær overvægt steg med 3% i faste valutakurser til 5,6 mia. kr.

Salget indenfor Biopharm steg med 1% i faste valutakurser

Strategic Aspirations for 2025 - highlights i 2020



Financials

Salget steg med 7% i faste valutakurser til 126,9 mia. kr.

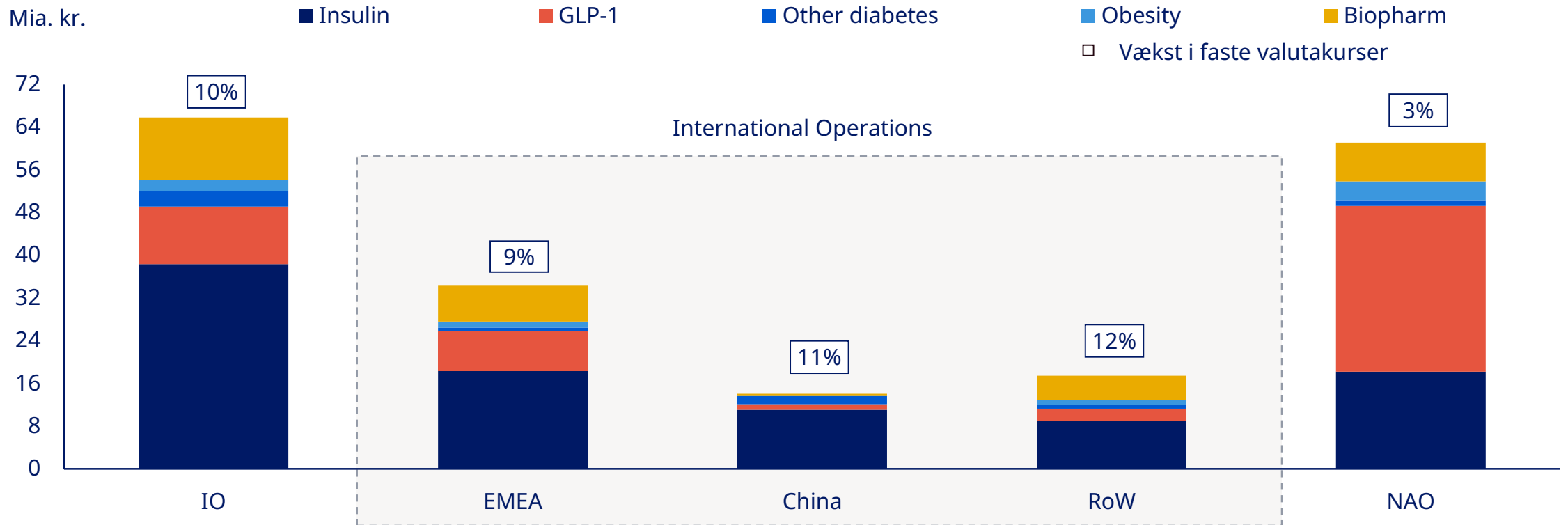
- 10% salgsvækst i IO
- 3% salgsvækst i NAO, med 48% af salget i USA transformeret til produkter, der er lanceret siden 2015

Resultat af primær drift steg med 7% i faste valutakurser til 54,1 mia. kr.

Frie pengestrømme på 28,6 mia. kr. og 37 mia. kr. tilbagebetalt til aktionærene

7% salgsvækst drevet af International Operations og GLP-1

Rapporteret salg fordelt på geografiske områder i 2020



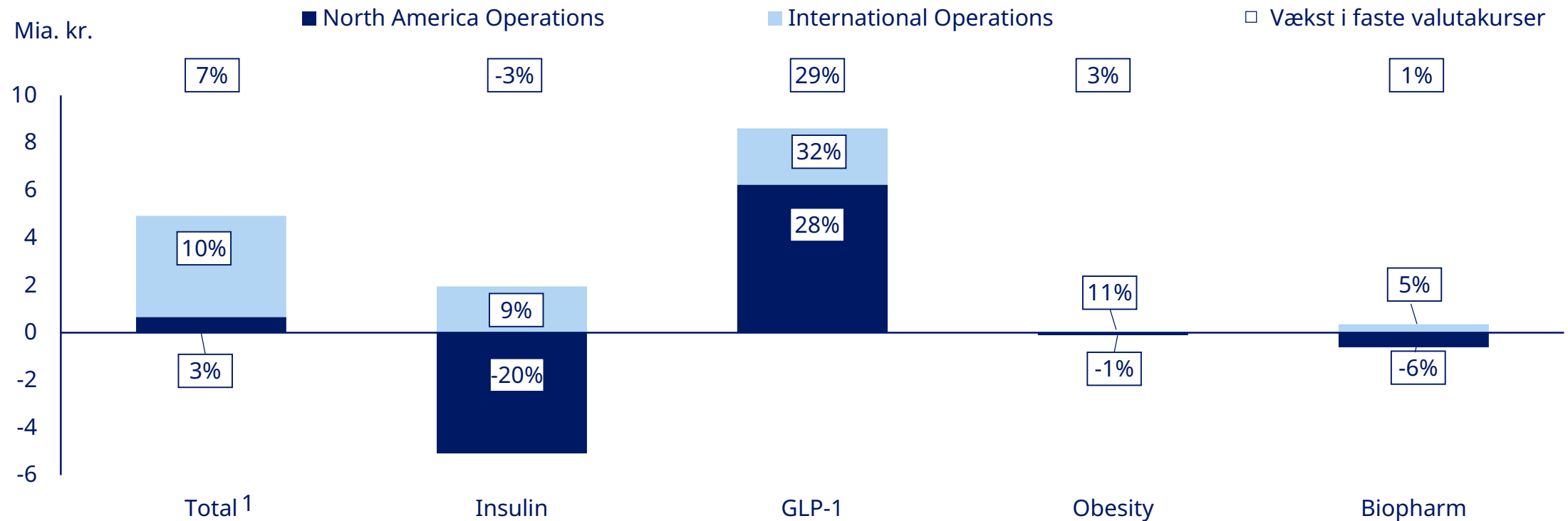
¹ 'Diabetes i øvrigt' er inkluderet i Total

IO: International Operations; EMEA: Europa, Mellemøsten og Afrika; China: Fastlandskina, Hongkong og Taiwan; RoW: Resten af verden; NAO: North America Operations

Note: Salgsvækst er opgjort i faste valutakurser, medmindre andet fremgår

7% salgsvækst drevet af GLP-1-forretningen

Tilvækst i rapporteret salg og vækst fordelt på behandlingsområder



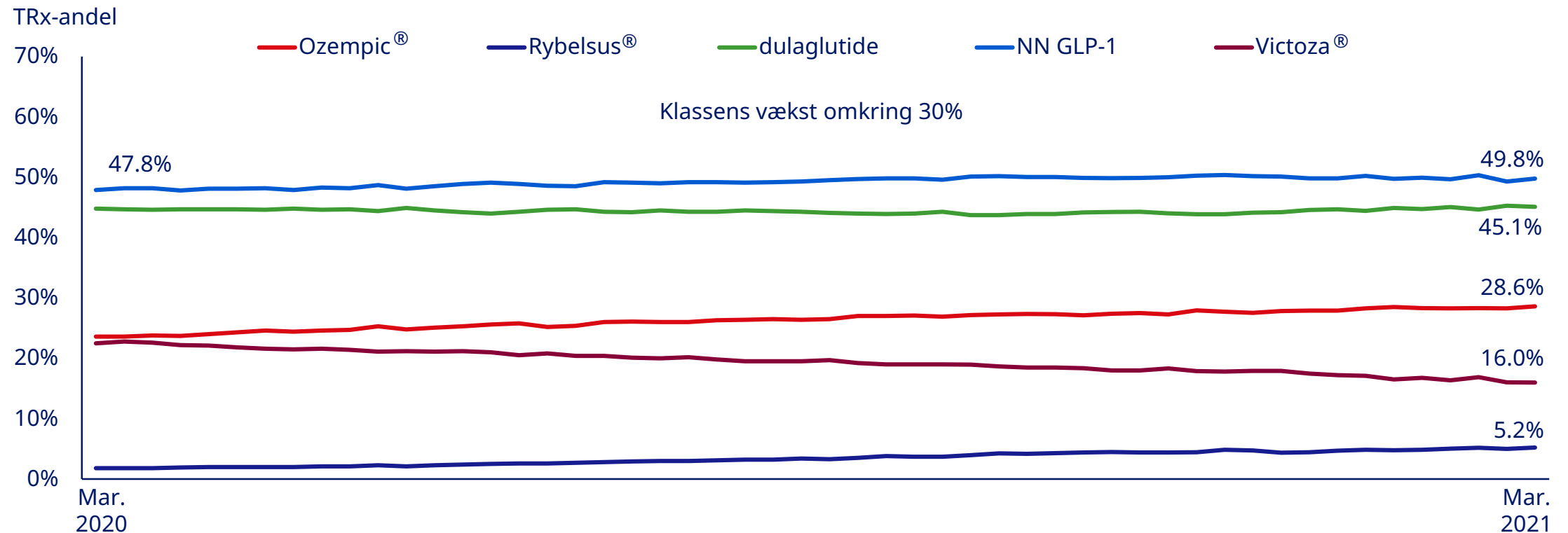
¹ Diabetes i øvrigt er inkluderet i Total

IO: International Operations; EMEA: Europa, Mellemøsten og Afrika; China: Fastlandskina, Hongkong og Taiwan; RoW: Resten af verden; NAO: North America Operations

Note: Salgsvækst er opgjort i faste valutakurser, medmindre andet fremgår

I de sidste 12 måneder har Novo Nordisk øget sin markedsandel i det hurtigtvoksende amerikanske GLP-1-segment

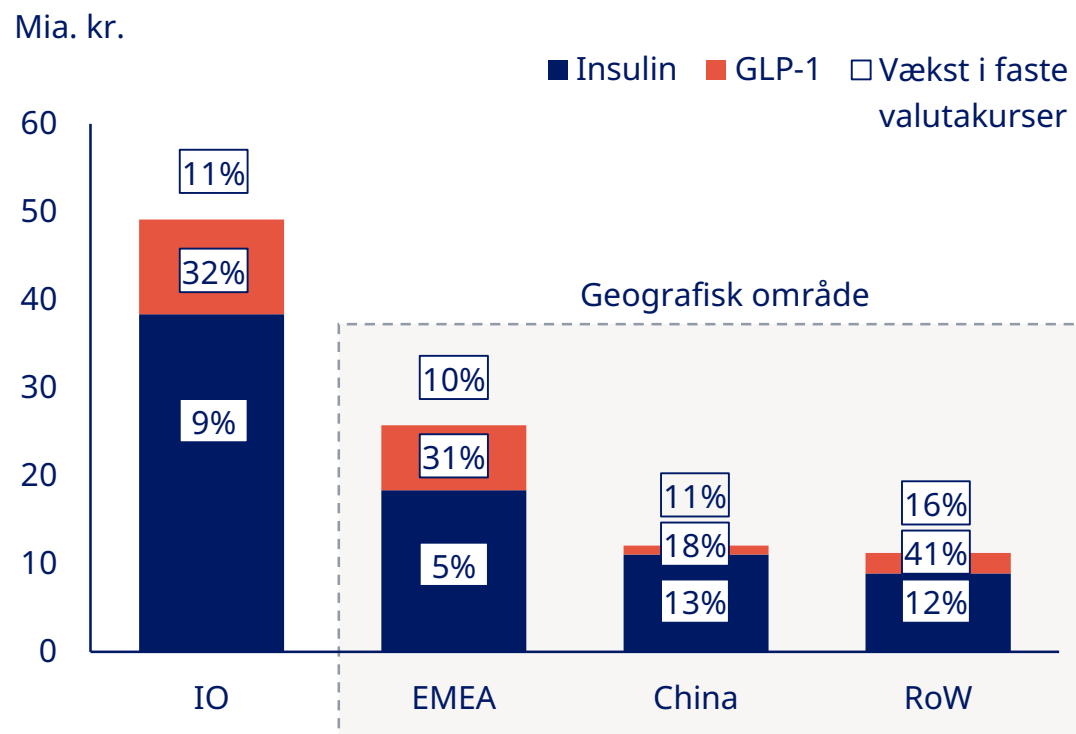
GLP-1-markedsstørrelse og markedsandel i USA (TRx)



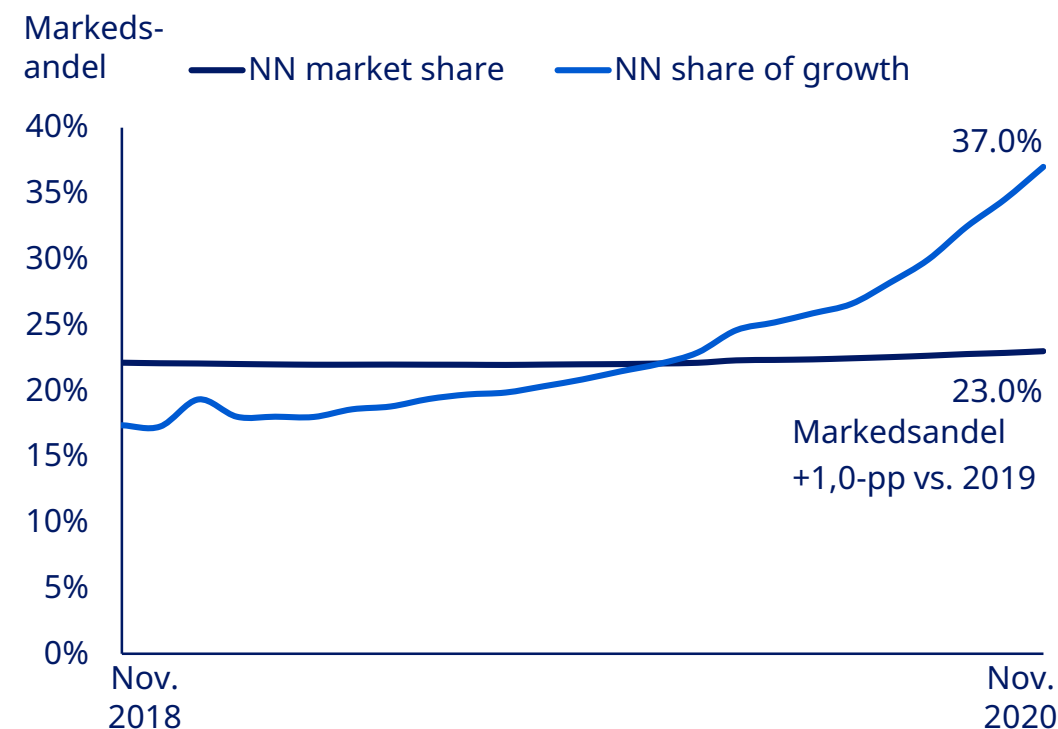
Source: NBRx-IQVIA National LRx Weekly, Mar 2021. TRx: Total prescriptions; NN: Novo Nordisk

International Operations opnåede solid salgsvækst indenfor diabetes i alle regioner og øgede Novo Nordisks markedsandel

Rapporteret diabetessalg og vækst fordelt på regioner i IO



Værdimarkedsandel for diabetes og andel af vækst i IO



Kilde: IQVIA løbende årstotal, spot rate, nov. 2020

IO: International Operations; NN: Novo Nordisk; pp: procentpoint; EMEA: Europa, Mellemøsten og Afrika; China: Fastlandskina, Hongkong og Taiwan; RoW: Resten af verden

Forventede milepæle i forskning og udvikling i 2021

 Allerede opnået





- Diabetesbehandling**
- Påbegyndelse af fase 3 med insulin icodec
 - Påbegyndelse af fase 3 med højdosis oral semaglutid 25 mg og 50 mg
 - Påbegyndelse af fase 1-studier indenfor type 1-diabetes

- Behandling af svær overvægt**
- Regulatorisk feedback i USA (juni) og EU (ultimo 2021)

- Biopharm**
- Fase 3 i gang med somapacitan GHD og SGA

- Andre alvorlige kroniske sygdomme**
- Påbegyndelse af fase 3 med semaglutid indenfor NASH
 - Påbegyndelse af fase 3 med ziltivekimab
 - Påbegyndelse af fase 3 indenfor Alzheimers sygdom med oral semaglutid

Strategic Aspirations 2025

 <p>Purpose and sustainability</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Være respekteret for at skabe værdi for samfundet • Gøre fremskridt i forhold til målet om nul miljøpåvirkning • Sikre klare kernekompetencer og udvikle virksomhedens kultur 	 <p>Innovation and therapeutic focus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hæve innovationsbarren for diabetesbehandling yderligere • Udvikle en førende portefølje af behandlingsmuligheder for svær overvægt • Styrke og fremme udviklingsprojekterne indenfor Biopharm • Etablere en tilstedeværelse indenfor andre alvorlige kroniske sygdomme med fokus på CVD, NASH og CKD
 <p>Commercial execution</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke førerposition indenfor diabetesbehandling – stræbe efter en global værdimarkedsandel på mere end 1/3 • Styrke førerposition indenfor behandling af svær overvægt og fordoble det nuværende salg¹ • Sikre vedvarende vækst for Biopharm 	 <p>Financials</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Levere solid vækst i salg og resultat af primær drift <ul style="list-style-type: none"> • Levere 6-10% salgsvækst i IO • Transformere 70% af salget i USA² • Drive driftsmæssig effektivitet i hele værdikæden, der giver mulighed for investering i fremtidige vækstaktiver • Levere frie pengestrømme, der giver mulighed for attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne

¹ Baseret på rapporteret salg i 2019, ² Fra 2015 til 2022. IO: International Operations; CVD: hjerte-kar-sygdom; NASH: ikke-alkoholisk steatohepatitis; CKD: kronisk nyresygdom.



ново нордиск®

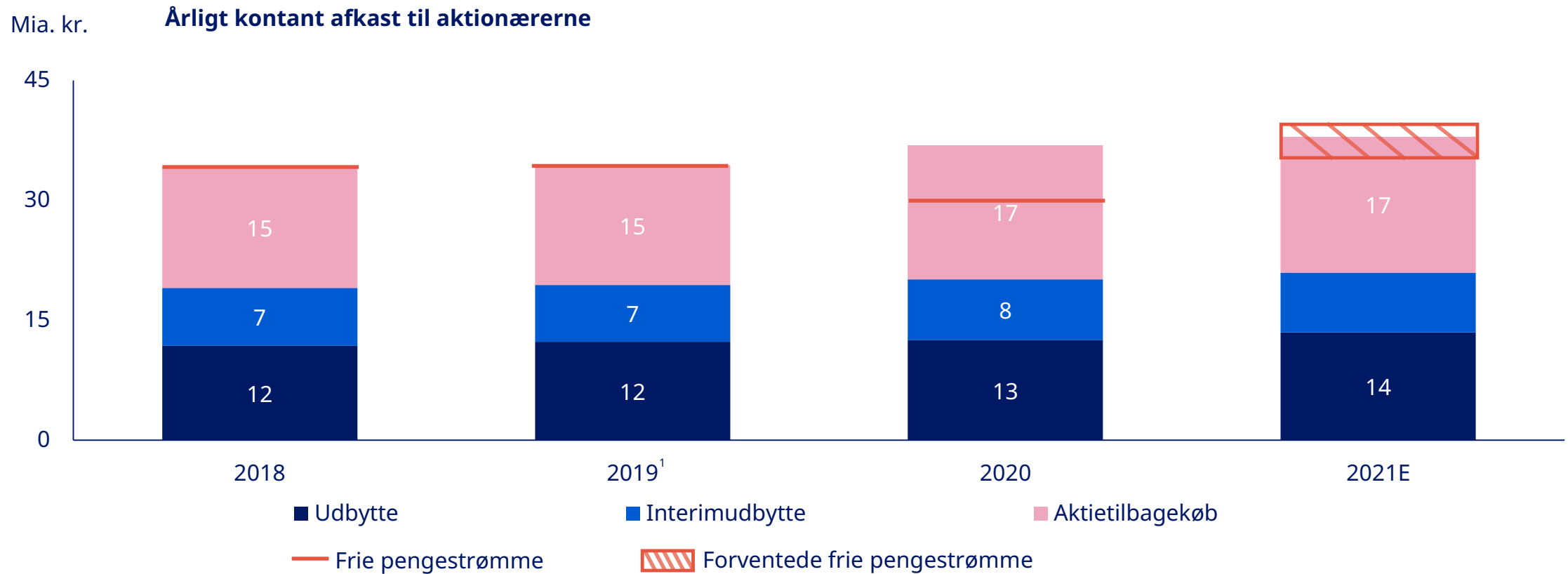
Dagsordenspunkt 2 | Resultatopgørelse for koncernen

Mio. kr.	2020	2019	Ændring
Nettoomsætning	126.946	122.021	4%
Produktionsomkostninger	20.932	20.088	4%
Salgs- og distributionsomkostninger	32.928	31.823	3%
Forsknings- og udviklingsomkostninger	15.462	14.220	9%
Administrationsomkostninger	3.958	4.007	(1%)
Andre driftsindtægter, netto	460	600	(23%)
Resultat af primær drift	54.126	52.483	3%
Finansielle poster, netto	(996)	(3.930)	(75%)
Resultat før skat	53.130	48.553	9%
Selskabsskat	10.992	9.602	14%
Årets resultat	42.138	38.951	8%

Dagsordenspunkt 2 | Balance for koncernen pr. 31. december 2020

Aktiver (mio. kr.)	2020	2019	Passiver (mio. kr.)	2020	2019
Langfristede aktiver	79.113	63.156	Egenkapital	63.325	57.593
Varebeholdninger, varedebitorer og andre kortfristede aktiver	53.052	46.981	Langfristede forpligtelser	11.324	9.036
Likvide beholdninger	12.757	15.475	Kortfristede forpligtelser	70.273	58.983
Aktiver i alt	144.922	125.612	Passiver i alt	144.922	125.612

Dagsordenspunkt 2 | Attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne



¹ Forventede frie pengestrømme for 2021 er 36-41 mia. kr. Note: Aktietilbagekøbsprogrammer løber i 12 måneder med start i februar

Dagsordenspunkt 2 | Forventninger til 2021

Forventninger 3. februar 2021

Salgsvækst – i faste valutakurser	5% til 9%
Salgsvækst – rapporteret	Ca. 4 procentpoint lavere
Vækst i resultat af primær drift – i faste valutakurser	4% til 8%
Vækst i resultat af primær drift – rapporteret	Ca. 6 procentpoint lavere
Finansielle poster (netto)	Gevinst på ca. 0,7 mia. kr.
Effektiv skattesats	20% til 22%
Frie pengestrømme	36 til 41 mia. kr.

Dagsordenspunkt 3.1 | Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020

Mio. kr.		2020
Årets resultat i moderselskabet, Novo Nordisk A/S		42.159
Foreslået anvendelse		
Interimudbytte for året – 3,25 kr. udbetalt i august 2020	7.570	
Foreslået endeligt udbytte – 5,85 kr. udbetales i marts 2021	13.496	
Overførsel til reserve for nettoopskrivning	(3.902)	
Overførsel til overført resultat	24.995	42.159
Foreslået udbytte/årets resultat (udbytteandel), konsolideret resultatopgørelse		50,0%
Foreslået udbytte pr. aktie i kr. i alt for 2020		9,10

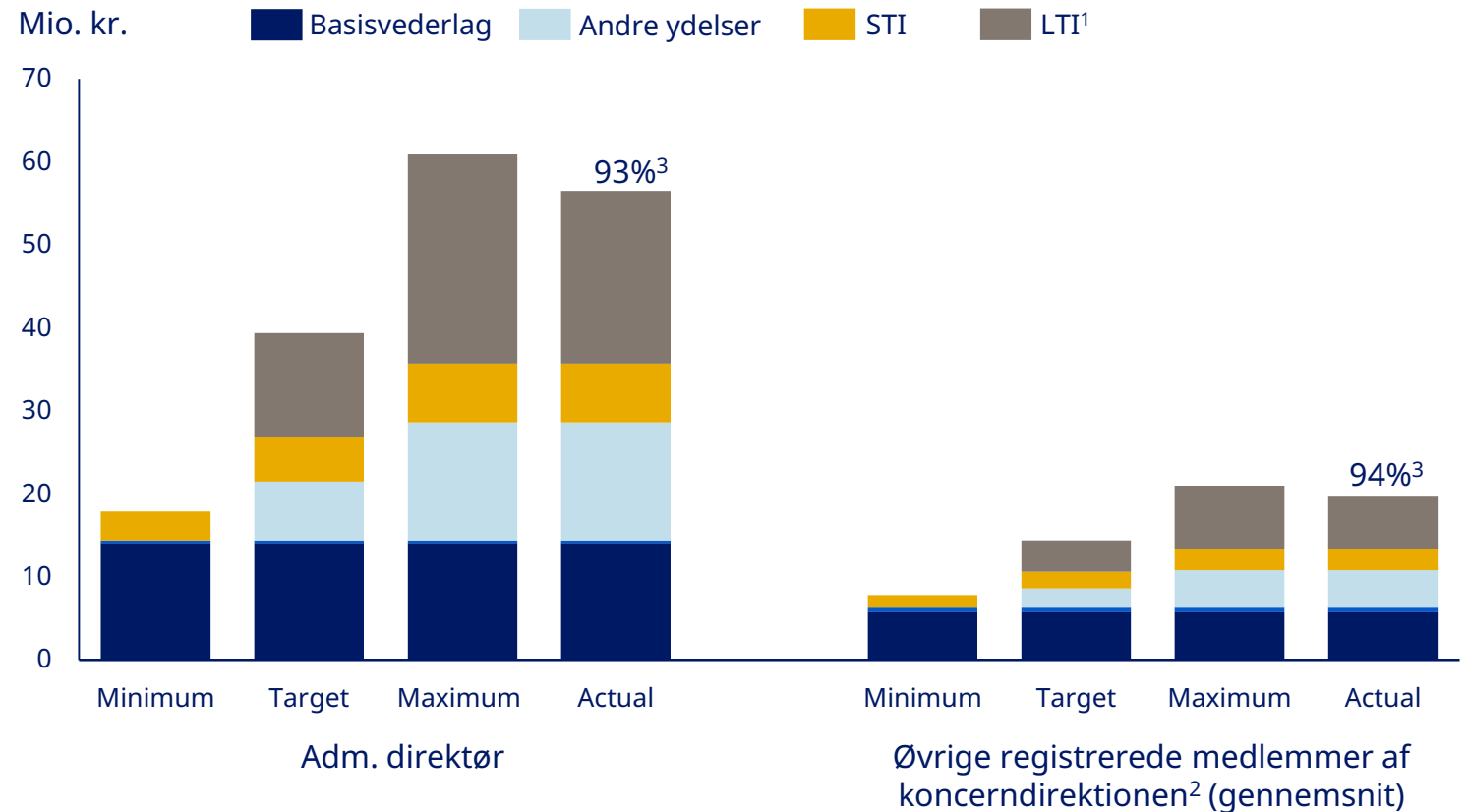


ново нордиск®

Dagsordenspunkt 4 | Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020



Koncerndirektionens vederlag for 2020



¹ Grafen afspejler ikke potentielle justeringer efter den treårige bindingsperiode på op til +/-30% af antallet af LTI-aktier allokeret på basis af resultater i 2020. ² Inkluderer direktionsmedlemmer, der har været registreret i Erhvervsstyrelsen i hele 2021. ³ Procentdel af maksimum. STI: Kortsigtet kontantbaseret incitamentsaflønnig; LTI: Langsigtet aktiebaseret incitamentsaflønnig.

Dagsordenspunkt 5.1 | Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2020

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	3,00	2.160.000	1,00	720.000	0,50	360.000	0,50	360.000	0,50	360.000
Næstformand	2,00	1.440.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	720.000	0,50	360.000	0,25	180.000	0,25	180.000	0,25	180.000

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
38.500 kr. pr. møde	38.500 kr. pr. møde	77.000 kr. pr. møde

Dagsordenspunkt 5.2 | Godkendelse af vederlagsniveauet for 2021

	Bestyrelsen		Revisionsudvalg		Nomineringsudvalg		Vederlagsudvalg		Forsknings- og udviklingsudvalg	
	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.	Multiplikator	kr.
Formand	3,00	2.208.000	1,00	736.000	0,50	368.000	0,50	368.000	0,50	368.000
Næstformand	2,00	1.472.000	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Medlem	1,00	736.000	0,50	368.000	0,25	184.000	0,25	184.000	0,25	184.000

Rejsegodtgørelse til bestyrelsen og medlemmer af bestyrelsesudvalgene

I medlemmets hjemland med mindst 5 timers flyrejse	Udenfor medlemmets hjemland, men i samme verdensdel	I en anden verdensdel end den, hvor medlemmet er bosat
39.500 kr. pr. møde	39.500 kr. pr. møde	79.000 kr. pr. møde



ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
- 7. Valg af revisor**
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne
9. Eventuelt

Dagsordenspunkt 6 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand

- Punkt 6.1 Valg af formand
- Punkt 6.2 Valg af næstformand
- Punkt 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 6.1 | Valg af formand

Helge Lund
Formand



Dagsordenspunkt 6.2 | Valg af næstformand

Jeppe Christiansen
Næstformand



Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire, Kasim Kutay og Martin Mackay



Dagsordenspunkt 6.3 | Valg af medlemmer til bestyrelsen

Henrik Poulsen



Ledelseshverv

- Seniorrådgiver for A.P. Møller Holding A/S, Danmark, og formand for bestyrelsen i Færch A/S, Danmark
- Næstformand for bestyrelserne i ISS A/S og Carlsberg A/S, Danmark
- Medlem af tilsynsrådet i Bertelsmann SE & Co. KGaA, Tyskland; i Novo Holdings A/S og i Ørsted A/S, Danmark
- Indtil udgangen af april 2021 næstformand for bestyrelsen i Kinnevik, Sverige

Tidligere ansættelser

- Adm. direktør og koncernchef i Ørsted A/S, Danmark (2012-2020)
- Adm. direktør og koncernchef i TDC A/S, Danmark (2008-2012)
- Operating Executive for Kohlberg Kravis Roberts & Co., Storbritannien (2007-2008), og ledelsesroller i LEGO Koncernen, Danmark (1999-2006)

Uddannelse

- Cand.merc. i finansiering og regnskab & Accounting, Aarhus School of Business, Danmark (1994)

Født

September 1967 og dansk statsborger

Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen

Mette Bøjer Jensen, Anne Marie Kverneland, Thomas Rantzau og Stig Strøbæk



Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

Valg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som ny revisor

Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

Mogens Mogensen og Mads Melgaard
PricewaterhouseCoopers



Dagsordenspunkt 7 | Valg af revisor

Anders Dons og Jeffrey Ellis
Deloitte





ново нордиск®

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
- 8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne**
- 9. Eventuelt**

Dagsordenspunkt 8 | Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

Forslag fra bestyrelsen og aktionærerne

- Item 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital
- Item 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
- Item 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
- Item 8.4 Skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer og koncerndirektører
- Item 8.5 Ændringer af vederlagspolitikken
- Item 8.6 Ændring af vedtægterne
- Item 8.7 Forslag fra aktionærer

Dagsordenspunkt 8.1 | Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital

- Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra 362.512.800 kr. til 354.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 8.000.000 kr. fordelt på 40.000.000 B-aktier a 0,20 kr.
- Efter kapitalnedsættelsen vil selskabets aktiekapital udgøre 462.000.000 kr., fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 354.512.800 kr.

Dagsordenspunkt 8.2 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier

- Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden frem til den ordinære generalforsamling i 2022 at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier for op til 10% af aktiekapitalen, dog således at selskabets beholdning maksimalt udgør 10% af aktiekapitalen.
- Tilbagekøbet skal ske til en kurs, der svarer til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

Dagsordenspunkt 8.3 | Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital

Forslag

- Annullering af den nuværende bemyndigelse til at udstede nye aktier til fordel for medarbejdere uden fortegningsret for aktionærer, idet de nuværende og fremtidige medarbejderaktieordninger kan dækkes gennem egne aktier.
- Forlængelse af bemyndigelserne til at udstede nye aktier med eller uden fortegningsret for eksisterende aktionærer med ét år frem til den 25. marts 2023 og begrænsning af den maksimale kapitalforhøjelse til i alt nominelt 46.200.000 kr.

Dagsordenspunkt 8.4 | Skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer og koncerndirektører

Forslag

- Vedtagelse af et program for skadesløsholdelse af Novo Nordisk Gruppens ledelsesmedlemmer i størst muligt omfang i overensstemmelse med lovgivningen, og at programmet afspejles i selskabets vederlagspolitik.
- Alle væsentlige ændringer i programmet forelægges generalforsamlingen til godkendelse, og under alle omstændigheder skal programmet og vederlagspolitikken forelægges generalforsamlingen til godkendelse hvert fjerde år.

Dagsordenspunkt 8.5 | Ændringer af vederlagspolitikken

Forslag

- Programmet for skadesløsholdelse afspejles i vederlagspolitikken
- Særlige ydelser for at understøtte koncerndirektørers internationale mobilitet
- Krav om tilbagebetaling af kort- og langsigtet incitamentsaf lønning udbetalt til koncerndirektionen i tilfælde af bristede forudsætninger og i tilfælde af ond tro
- Bestyrelsens adgang til at tilsidesætte den formelbaserede beregning under den kortsigtede og langsigtede incitamentsordning
- Tydeliggørelse af, at den langsigtede incitamentsordning, som tilbydes koncerndirektionen, har et loft i form af et antal aktier på tildelingstidspunktet
- Opgivelse eller tilpasning af resultatmål i den langsigtede incitamentsordning, hvis målet mister sin relevans eller ikke er relevant som følge af begivenheder, som der ikke kunne tages højde for

Dagsordenspunkt 8.6 | Ændring af vedtægterne

Forslag

- Bestyrelsen bemyndiges til at beslutte, om fremtidige generalforsamlinger skal afholdes ved fysisk fremmøde, virtuelt eller som en kombination af virtuelt og fysisk fremmøde
- Mulighed for at beslutte, at nogle eller alle dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen kun skal foreligge på engelsk, men med mulighed for, at de også udarbejdes på dansk
- Mulighed for stemmedifferentiering

Dagsordenspunkt 8.7 | Forslag fra aktionærer

Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer

Aktionæren foreslår, at Novo Nordisk, sammen med Novo Nordisk Fonden, skal lave en plan for, hvordan ejerskabet bliver uden private aktionærer (gennem fortsat opkøb af aktier)



ново нордиск®

Dagsordenspunkt 9 | Eventuelt

Tak til Brian Daniels og Liz Hewitt





ново нордиск®