

Ordinær general- forsamling 2023

Erik Hageman (til højre) er blandt de længst levende personer i Danmark med type 1 diabetes, her fotograferet med sin søn Lars, som også har type 1 diabetes, og sit barnebarn Holger.

Novo Nordisk A/S – Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Danmark – CVR no. 24256790

ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2023

Bestyrelsen indbyder aktionærerne til den ordinære generalforsamling 2023

Den årlige generalforsamling i Novo Nordisk A/S ("Selskabet") afholdes torsdag den 23. marts 2023 kl. 14.00 (CET).

Generalforsamlingen vil blive afholdt som en delvis elektronisk generalforsamling. Derfor kan aktionærerne vælge mellem at deltage personligt i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark, eller at deltage virtuelt. En live webcast af mødet vil også være tilgængelig på novonordisk.com.

Efter afslutningen af den årlige generalforsamling vil Selskabet være vært for et uformelt aktionærmøde, der starter torsdag den 23. marts 2023 kl. 17.00 (CET). Aktionærer kan vælge at deltage personligt i Bella Center eller følge aktionærmødet via webcast på novonordisk.com.

Dagsorden

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag:
 - 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2022
 - 5.2 Godkendelse af vederlagniveau til bestyrelsen for 2023
 - 5.3 Ændring af vederlagspolitikken
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen:
 - 6.1 Valg af formand
 - 6.2 Valg af næstformand
 - 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer:
 - 8.1 Nedsættelse af Selskabets B-aktiekapital med nominelt 5.000.000 kr. ved annullering af B-aktier
 - 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet tilbagekøbe egne aktier
 - 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje Selskabets aktiekapital
 - 8.4 Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende prissætningen af produkter
9. Eventuelt

Deltag eller se webcast

Deltag i den ordinære generalforsamling, personligt eller virtuelt:

Anmod om adgangskort via InvestorPortalen senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET).

Giv fuldmagt eller stem pr. brev:

Udfyld fuldmagtsformularen senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET) eller indsend din brevstemme senest onsdag den 22. marts 2023 kl. 12.00 (CET) via InvestorPortalen.

Deltag i det uformelle aktionærmøde:

Anmod om adgangskort via InvestorPortalen senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET).

Se live webcasts af generalforsamlingen og det uformelle aktionærmøde:

Gå til Novo Nordisks hjemmeside: novonordisk.com

InvestorPortal:

novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html

Kontakt

Novo Nordisk A/S

Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Danmark
Hjemmeside: novonordisk.com/AGM
Telefon: +45 4444 8888
E-mail: AGmeeting@novonordisk.com

Computershare A/S

Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark
Hjemmeside: computershare.dk
Telefon: +45 4546 0997 hverdage 9.00-15.00 (CET)
E-mail: agm@computershare.dk

Bella Center

Center Boulevard 5, 2300 København S, Danmark
Hjemmeside: bellacentercopenhagen.dk
Telefon: +45 3252 8811

Uddybelse af punkterne på dagsordenen

Punkt 1: Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning af den ordinære generalforsamling.

Punkt 2: Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2022 godkendes af den ordinære generalforsamling. Årsrapporten er tilgængelig på Selskabets hjemmeside novonordisk.com/annual-report.html.

Punkt 3: Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022

Bestyrelsen foreslår, at det endelige udbytte for 2022 er 8,15 kr. for hver Novo Nordisk A- eller B-aktie på 0,20 kr. Det samlede udbytte for 2022 på 12,40 kr. omfatter både det foreløbige udbytte på 4,25 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,20 kr., som blev udbetalt i august 2022, og det endelige udbytte på 8,15 kr. for hver Novo Nordisk A- og B-aktie på 0,20 kr., der udbetales i marts 2023. Det samlede udbytte pr. aktie stiger med 19,2% i forhold til 2021. Det samlede udbytte for 2022 svarer til en udbytteandel på 50,3%.

Punkt 4: Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022

Bestyrelsen foreslår, at vederlagsrapporten for 2022 godkendes af den ordinære generalforsamling. Vederlagsrapporten for 2022 er tilgængelig på Selskabets hjemmeside novonordisk.com/agm.

Punkt 5: Godkendelse af bestyrelsens vederlag

Punkt 5.1: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2022

Bestyrelsen foreslår, at det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2022 på 20,2 million kr., som rapporteret på side 7 i vederlagsrapporten for 2022, godkendes af generalforsamlingen, svarende til det vederlagsniveau, der blev godkendt af generalforsamlingen i 2022.

Punkt 5.2: Godkendelse af vederlagsniveauet for bestyrelsen for 2023

Bestyrelsens vederlag blev senest justeret i 2022. Bestyrelsen foreslår, at vederlagsniveauet justeres i overensstemmelse med de generelle lønstigninger for medarbejdere baseret i Danmark, og at vederlaget derfor forhøjes med 3,8%. Det betyder, at bestyrelsen foreslår, at basisvederlaget for 2023 forhøjes fra 755.000 kr. til 784.000 kr.

Som nævnt i indkaldelsen til den ordinære generalforsamling i 2022 forventede bestyrelsen at foretage en generel gennemgang af niveauerne for bestyrelsens vederlag i løbet af 2022 i lyset af den generelle markedsudvikling for bestyrelsesvederlag samt udviklingen i Novo Nordisks forretningsaktiviteter. Vederlagsudvalget og bestyrelsen har nu foretaget en gennemgang af niveauet for bestyrelsens vederlag, herunder en sammenligning med de bestyrelsesvederlag, der betales

af nordiske industrivirksomheder samt europæiske lægemiddelvirksomheder, der ligner Novo Nordisk i størrelse, kompleksitet og markedsværdi (se vederlagsrapporten 2022, side 6). Sammenligningen viser, at vederlaget i 2022 til formanden for Novo Nordisk lå mellem medianen og den øvre kvartil i forhold til nordiske industrivirksomheder og under den nedre kvartil i forhold til europæiske lægemiddelvirksomheder. For at afspejle virksomhedens position i forhold til sammenlignelige nordiske industrivirksomheder og sammenlignelige europæiske lægemiddelvirksomheder, sikre et konkurrencedygtigt vederlagsniveau og på en rimelig måde afspejle formandens rolle, faktiske funktion og ansvar i bestyrelsen, foreslår bestyrelsen at øge vederlaget til formanden fra 3,00 gange basisvederlaget i 2022 til 4,00 gange basisvederlaget fra 2023 og afspejle denne ændring i vederlagspolitikken. Denne ændring vil derved bringe vederlaget til formanden over den øvre kvartil i forhold til nordiske industrivirksomheder, mens det stadig vil ligge under den nedre kvartil i forhold til europæiske lægemiddelvirksomheder baseret på tallene i sammenligningen fra 2022.

I overensstemmelse hermed vil bestyrelsens medlemmer modtage multipla af basisvederlaget i overensstemmelse med vedlagspolitikken:

1. Formanden modtager 4,00 gange basisvederlaget.
2. Næstformanden modtager 2,00 gange basisvederlaget.
3. De øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager basisvederlaget.

Derudover vil bestyrelsesmedlemmerne modtage følgende:

1. Formanden for revisionsudvalget modtager 1,00 gange basisvederlaget.
2. Revisionsudvalgets medlemmer modtager 0,50 gange basisvederlaget.

3. Formændene for nomineringsudvalget, vederlagsudvalget og forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,50 gange basisvederlaget, og medlemmerne af nomineringsudvalget, vederlagsudvalget og forsknings- og udviklingsudvalget modtager 0,25 gange basisvederlaget.

Bestyrelsen foreslår desuden, at rejsegodtgørelsen justeres tilsvarende med 3,7% i overensstemmelse med de generelle lønstigninger til følgende:

1. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes i bestyrelsesmedlemmets hjemland og omfatter mindst fem timers flyrejse, modtager hvert medlem 42.000 kr.
2. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes udenfor bestyrelsesmedlemmets hjemland, men i samme verdensdel, modtager hvert medlem 42.000 kr.
3. For bestyrelsesmøder og udvalgsrelaterede møder, der afholdes i en anden verdensdel end den, hvor bestyrelsesmedlemmet er bosat, modtager hvert medlem 84.000 kr.

Det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2023 skal godkendes af den ordinære generalforsamling i 2024.

Bestyrelsen forventer at fortsætte den generelle gennemgang af bestyrelsens vederlagsniveauer i løbet af 2023 i lyset af den generelle markedsudvikling for bestyrelsesvederlag samt udviklingen i Novo Nordisks forretningsaktiviteter. På baggrund af gennemgangen kan bestyrelsen stille forslag om justeret bestyrelsesvederlag på generalforsamlingen i 2024.

Punkt 5.3: Ændring af vederlagspolitikken

Som følge af vedtagelsen af forslaget under punkt 5.2 om at forhøje formandens vederlag til 4,00 gange basisvederlaget

foreslår bestyrelsen som eneste ændring at afspejle denne stigning i vederlagspolitikens afsnit 2.

Punkt 6: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Punkt 6.1: Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Helge Lund som formand for bestyrelsen.

Punkt 6.2: Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Henrik Poulsen som næstformand for bestyrelsen.

Punkt 6.3: Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire, Kasim Kutay, Christina Law og Martin Mackay.

Jeppe Christiansen har besluttet ikke at stille op til genvalg.

Se bilaget for en beskrivelse af de kvalifikationer, andre ledelseshverv osv., som de nominerede kandidater besidder hos andre virksomheder.

Punkt 7: Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår, at Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab genvælges som Selskabets revisor i overensstemmelse med revisionsudvalgets anbefaling.

Revisionsudvalgets indstilling er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftaler med tredjeparter, der begrænser generalforsamlingens valg af bestemte revisorer eller revisionsfirmaer.

Punkt 8: Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærerne

Punkt 8.1: Nedsættelse af Selskabets B-aktiekapital med nominelt 5.000.000 kr. ved annullering af B-aktier

Bestyrelsen foreslår, at Selskabets B-aktiekapital nedsættes fra 348.512.800 kr. til 343.512.800 kr. ved annullering af en del af Selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 5.000.000 kr. fordelt på 25.000.000 B-aktier à 0,20 kr. Efter kapitalnedsættelsen vil Selskabets aktiekapital udgøre 451.000.000 kr., fordelt på en A-aktiekapital på 107.487.200 kr. og en B-aktiekapital på 343.512.800 kr. Formålet med nedsættelsen af Selskabets aktiekapital er udbetaling til aktionærerne, ved at Selskabet tilbagekøber aktier i overensstemmelse med tidligere generalforsamlingsbemyndigelser til bestyrelsen.

Såfremt forslaget vedtages, bliver Selskabets beholdning af egne aktier nedsat med 25.000.000 B-aktier à 0,20 kr. Disse B-aktier er tilbagekøbt for et samlet beløb på 19.210.000.000 kr., hvilket betyder, at der udover den nominelle kapitalnedsættelse er udbetalt 19.205.000.000 kr. til aktionærerne. Bestyrelsens forslag om at nedsætte Selskabets B-aktiekapital fremsættes for at bevare en fleksibel kapitalstruktur.

Vedtagelse af forslaget medfører følgende ændring af pkt. 3.1 i Selskabets vedtægter, som vil have virkning fra kapitalnedsættelsens gennemførelse:

“3.1 Selskabets aktiekapital udgør 451.000.000 kr., hvoraf 107.487.200 kr. er A-aktier og kr. 343.512.800 er B-aktier.”

Punkt 8.2: Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet tilbagekøbe egne aktier

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen bemyndiges til at lade

Selskabet tilbagekøbe egne aktier indtil generalforsamlingen i 2024 for op til i alt nominelt 45.100.000 kr., svarende til 10% af aktiekapitalen efter kapitalnedsættelsen, jf. punkt 8.1, og med forbehold for en grænse på 10% af aktiekapitalen. Tilbagekøbet skulle ske til en kurs, der svarede til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%.

Novo Nordisk har et overordnet princip om at sende eventuel overskydende kapital tilbage til investorerne. Det er Selskabets politik at udbetale et udbytte, der ligger på niveau med sammenlignelige selskaber, og dette suppleres med aktietilbagekøbsprogrammer for at sikre, at princippet efterleves.

Selskabet anser det for god selskabsledelse og i overensstemmelse med Selskabets strategi for aktietilbagekøbsprogrammer, at mandatet til at tilbagekøbe eksisterende aktier kun gælder for et begrænset beløb og regelmæssigt bekræftes af generalforsamlingen.

Punkt 8.3: Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje Selskabets aktiekapital

Bestyrelsens nuværende bemyndigelse i henhold til vedtægternes pkt. 5.3 til at forhøje aktiekapitalen udløber den 24. marts 2024.

Bestyrelsen foreslår derfor, at den nuværende bemyndigelse forlænges med ét år frem til den 25. marts 2025, og at den maksimale kapitalforhøjelse begrænses til i alt nominelt 45.100.000 kr. for bemyndigelserne i henhold til vedtægternes pkt. 5.3.

Med forbehold for vedtagelse af forslaget får pkt. 5.3 følgende ordlyd:

“(a) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2025 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt 45.100.000 kr. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling.

Kapitalforhøjelsen kan ske til en kurs, der er lavere end markedskursen, såfremt kapitalforhøjelsen sker forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier. A-aktionærerne har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. Hvis kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske ved forholdsmæssig udstedelse af A-aktier og B-aktier eller ved udstedelse af B-aktier alene. I tilfælde af udstedelse af såvel A- som B-aktier har A-aktionærerne fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. I tilfælde af udstedelse af B-aktier alene har begge aktieklassers aktionærer proportional fortegningsret til de nye B-aktier.

(b) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2025 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved udstedelse af B-aktier med indtil i alt nominelt 45.100.000 kr. Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs og kan ske enten ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.

(c) Bestyrelsens bemyndigelser efter pkt. 5.3(a)-(b) ovenfor kan tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt nominelt 45.100.000 kr.”

Punkt 8.4: Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende prissætningen af produkter

Forslag til generalforsamlingen, stillet af Kritiske Aktionærer:

“Novo Nordisk skal sætte priserne på livsvigtig medicin ned, så overskuddet (operation profit) tilstræbes at falde med 25 milliarder kr. Sammenholdt med overskuddet i 2022 på 74,8 milliard kr. vil overskuddet fortsat kunne ramme lidt under 90 mia. kr. svarende til de årlige overskud i hvert af årene 2015, 2016 og 2017.”

Bestyrelsens bemærkninger:

Bestyrelsen støtter ikke forslaget. Prisfastsættelsen af Novo Nordisks lægemidler aftales med sundhedsmyndigheder og indkøbsorganisationer overalt i verden. De aftalte priser afspejler den bagvedliggende innovation og de risici, Novo Nordisk har påtaget sig ved at udvikle lægemidlerne.

Derudover fortsætter Novo Nordisk med at levere på strategien for social ansvarlighed 'Defeat Diabetes'. I denne fokuseres der på forebyggelse, samt at sikre adgang til medicin for sårbare patienter. Antallet af diabetikere, der blev behandlet med Novo Nordisk produkter, opgjort som en årlig total, var 36,3 millioner ved udgangen af 2022, og tæt på 5,5 millioner af disse blev nået via vores initiativer for social ansvarlighed. Som et eksempel sigter programmet Changing Diabetes® in Children mod at nå 100.000 børn i 2030. Ved udgangen af 2022 modtog mere end 41.000 børn og unge med type 1-diabetes, i 18 lav- og mellem- indkomstlande, gratis medicin gennem programmet.

I vores årsrapport for 2022 og på vores hjemmeside, novonordisk.com, fremgår yderligere information om vores tilgang og praksis for at sikre social ansvarlighed, samt relevant information og data om vores programmer.

Yderligere oplysninger

Majoritetskrav

Forslagene under dagsordenens punkt 8.1 og 8.3 kan kun tiltrædes, såfremt mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i Selskabet er repræsenteret på generalforsamlingen, og mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital stemmer for forslagene.

Alle andre forslag på dagsordenen kan beslattes ved simpelt stemmeflertal. Punkt 4 fremlægges til vejledende afstemning.

Aktiekapital og registreringsdato

Selskabets nuværende aktiekapital udgør 456.000.000 kr., hvoraf 107.487.200 kr. er A-aktier og 348.512.800 kr. er B-aktier.

Hvert A-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 10 stemmer, og hvert B-aktiebeløb på 0,01 kr. giver 1 stemme.

Registreringsdatoen er torsdag den 16. marts 2023.

Deltagelse og stemmerettigheder

Enhver, der er registreret som aktionær i ejerbogen på registreringsdatoen ved dagens udløb, torsdag den 16. marts 2023, eller som har anmodet om at blive registreret inden registreringsdatoen ved dagens udløb, er berettiget til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling. Deltagelse og stemmerettigheder fastlægges på baggrund af det antal aktier, som hver aktionær ifølge ejerbogen besidder på registreringsdatoen ved dagens udløb, samt eventuelle meddelelser, som Selskabet har modtaget på det tidspunkt med henblik på registrering i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

Sådan kan aktionærerne stemme på forhånd – fuldmagt og brevstemmer

Aktionærer, der ønsker at stemme på forhånd, eller som ikke kan deltage i generalforsamlingen, opfordres til at indsende fuldmagt eller brevstemmer.

Aktionærerne kan give fuldmagt til en navngiven tredjemand eller til bestyrelsen. Alternativt kan aktionærer afgive deres stemme før mødet (brevstemme). Fuldmagter og brevstemmer kan indsendes på følgende måder:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId/NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortalen kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via *Computershare A/S*' hjemmeside computershare.dk, eller
- ved at downloade en formular fra novonordisk.com/AGM. Formularen skal udskrives, udfyldes, underskrives og indsendes via e-mail til agm@computershare.dk eller med almindelig post til *Computershare A/S*, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark.

Fuldmagter skal være modtaget senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET). Brevstemmer skal være modtaget senest onsdag den 22. marts 2023 kl. 12.00 (CET).

Fuldmagter gælder for alle punkter, der drøftes på generalforsamlingen. Hvis der stilles nye forslag, herunder ændringer til forslag eller forslag til valg af medlemmer til bestyrelsen eller udnævnelse af revisor, som ikke er på dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme i henhold til sin bedste overbevisning. Brevstemmer vil blive taget i betragtning, hvis et nyt forslag i al væsentlighed er det samme som det oprindelige.

Sådan kan aktionærerne stille spørgsmål på forhånd

Aktionærerne kan stille spørgsmål inden den ordinære generalforsamling.

- Spørgsmål vedrørende deltagelse, adgangskort, InvestorPortalen, hvordan/hvornår/hvortil fuldmagter og brevstemmer skal indsendes, hvordan *Computershare Meeting Services* bruges, navnenotering af aktier og andre tekniske spørgsmål vedrørende den ordinære generalforsamling rettes til *Computershare A/S* pr. e-mail på agm@computershare.dk eller pr. telefon på +45 45 46 09 97 på hverdage mellem kl. 9.00 og 15.00 (CET).
- Aktionærer, der har spørgsmål til punkterne på dagsordenen eller om Novo Nordisk generelt, opfordres til at indsende disse på forhånd pr. e-mail til AGmeeting@novonordisk.com senest onsdag den 22. marts 2023 kl. 12.00 (CET). Spørgsmålene vil så vidt muligt blive besvaret skriftligt inden den ordinære generalforsamling. Et referat af spørgsmål og svar vil blive offentliggjort på vores hjemmeside novonordisk.com/AGM.

Sådan kan aktionærerne deltage – personlig deltagelse, virtuel deltagelse at følge generalforsamlingen via webcast

Novo Nordisk tilbyder aktionærerne tre forskellige måder til at deltage i eller følge den ordinære generalforsamling:

- Personlig deltagelse. Dette omfatter muligheden for at stemme, ytre sig og stille mundtlige spørgsmål.
- Virtuel deltagelse via PC eller via smartphone/tablet. Det omfatter mulighed for at følge en transmission af generalforsamlingen, stemme, ytre sig og stille skriftlige spørgsmål.
- Følge generalforsamlingen via webcast på Novo Nordisks hjemmeside. Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

De tre muligheder beskrives yderligere nedenfor.

Personlig deltagelse:

For at deltage personligt skal aktionærer tilmelde sig ved at anmode om et adgangskort senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET). Der henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Mødestedet for den ordinære generalforsamling er Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. Brug venligst Indgang 6.

I tilfælde af afstemning skal aktionærer, der deltager personligt, afgive deres stemmer under mødet via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, og aktionærer skal medbringe og bruge deres egen pc/ smartphone/tablet for at få adgang til applikationen. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor. Aktionærer, der ikke har mulighed for at medbringe og bruge deres egen enhed, kan låne en på stedet.

Virtuel deltagelse:

For at deltage virtuelt i generalforsamlingen skal aktionærerne tilmelde sig ved at rekvirere et adgangskort senest fredag den 17. marts 2023 kl. 23.59 (CET). Der henvises til afsnittet "Adgangskort" nedenfor.

Virtuel deltagelse foregår via applikationen kaldet Computershare Meeting Services, der kan tilgås via webbrowser. For vejledning henvises til afsnittet "Computershare Meeting Services" nedenfor.

Webcast:

Aktionærerne kan følge generalforsamlingen via live webcast i en dansk og engelsk version på Selskabets hjemmeside novonordisk.com. En optagelse af webcast'en vil også blive lagt ud på Selskabets hjemmeside efter generalforsamlingen.

Webcast er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke adgangskort.

Computershare Meeting Services:

Computershare Meeting Services vil blive brugt til personlig deltagelse samt virtuel deltagelse og kan tilgås via webbrowser. Aktionærer, der deltager virtuelt, skal derfor sørge for at have adgang til en PC/smartphone/tablet med en webbrowser installeret samt have tilstrækkelig og fungerende internetadgang under generalforsamlingens afholdelse. Wi-Fi vil være tilgængelig på stedet for generalforsamlingen.

Minimumssystemkravene er: Den nyeste version af Google Chrome, Safari, Microsoft Edge eller Firefox-webbrowser. En brugervejledning til Computershare Meeting Services er tilgængelig på novonordisk.com/AGM.

Adgangskort

Både personlig og virtuel deltagelse i den ordinære generalforsamling kræver adgangskort. Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId/NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortalen kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via Computershare A/S' hjemmeside Computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: agm@computershare.dk.

Adgangskort sendes til aktionærens e-mailadresse, der er angivet på InvestorPortalen ved tilmeldingen, og vil have et link til brugervejledningen til Computershare Meeting Services-applikationen. Adgangskort og login-oplysninger til Computershare Meeting Services til rådgivere/ledsagere sendes også til aktionærens e-mailadresse, men vil være separat fra aktionærens adgangskort og login-oplysninger. Adgangskort sendes ikke med almindelig post. Det kræver ikke adgangskort at følge webcast.

Sprog

Repræsentanter for Selskabet samt dirigenten vil holde deres indlæg på engelsk. Aktionærer, der deltager virtuelt via Computershare Meeting Services-applikationen eller personligt i Bella Center, kan vælge mellem at stille spørgsmål og ytre sig på dansk eller engelsk.

Simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk vil være tilgængelig for personlige deltagere i Bella Center, virtuelle deltagere i Computershare Meeting Services-applikationen samt i webcast.

Information på novonordisk.com

Følgende oplysninger findes på novonordisk.com/AGM til og med datoen for den ordinære generalforsamling:

- Indkaldelse til ordinær generalforsamling, herunder dagsordenen og de fuldstændige forslag og en beskrivelse af de indstillede bestyrelseskandidater (bilag),
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelse til den ordinære generalforsamling,
- Den reviderede årsrapport for 2022,
- Vederlagsrapporten for 2022,
- Den foreslåede reviderede vederlagspolitik,
- Fuldmagts- og brevstemmeformularen,
- Tilmeldingsformularen,
- Et sammendrag af eventuelle spørgsmål modtaget fra aktionærer og svar fra Novo Nordisk, og
- Brugervejledning til Computershare Meeting Services-applikationen.

Udbytte

Udbytte som godkendt på den ordinære generalforsamling vil blive udbetalt til aktionærene via VP Securities A/S efter fradrag af eventuel udbytteskat.

Yderligere oplysninger om udbytte findes i årsrapporten for 2022 under "Shares and capital structure".

Elektronisk kommunikation

Fra og med 1. januar 2021 udsender Novo Nordisk ikke længere indkaldelser til generalforsamlinger på papir. Det er muligt at få tilsendt årsrapporter, nyhedsbrevet "Share" og indkaldelser til generalforsamlinger og aktionærmøder elektronisk med e-mail fra Novo Nordisk, hvis man registrerer sin e-mailadresse på InvestorPortal via linket: novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html.

Aktionærmøde

Torsdag den 23. marts 2023 kl. 17.00 (CET) efter den ordinære generalforsamling vil Selskabet være vært ved et uformelt aktionærmøde, der afholdes på dansk, for sine aktionærer i Bella Center, Center Boulevard 5, DK-2300 København S, Danmark. En live webcast af mødet vil være tilgængelig på novonordisk.com.

Der kræves adgangskort til aktionærmødet for at deltage personligt. Adgangskort udstedes elektronisk og kan rekvireres:

- via InvestorPortalen. Det kræver MitId/NemID eller brugernavn og password at logge på InvestorPortalen. InvestorPortalrn kan tilgås via Novo Nordisks hjemmeside novonordisk.com/investors/investor-portal-and-SHARE-magazine.html eller via Computershare A/S' hjemmeside computershare.dk, eller
- ved at kontakte Computershare A/S via telefon på +45 45 46 09 97 hverdage mellem 9.00 og 15.00 (CET) eller via e-mail: agm@computershare.dk.

Behandling af personoplysninger

Oplysninger om, hvordan Novo Nordisk behandler dine personoplysninger som aktionær, kan findes i Selskabets information om brug af persondata: novonordisk.com/content/dam/nncorp/global/en/investors/pdfs/20180716_GDPR_notification_to_shareholders.pdf og på novonordisk.com/AGM.

Med venlig hilsen
Novo Nordisk A/S
Bestyrelsen, 22. februar 2023

Bilag

Bestyrelseskandidater

Generelle betragtninger

Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal vælges eller genvælges hvert år for en etårig periode, og valgperioden for hvert bestyrelsesmedlem udløber på den ordinære generalforsamling i marts 2023.

Nomineringsudvalget bistår bestyrelsen med identifikation og nominering af bestyrelsesmedlemmer baseret på bestyrelsens kompetenceprofil, som er tilgængelig på <https://novonordisk.com/about/corporate-governance.html>. Desuden skal alle bestyrelsesmedlemmer besidde integritet, ansvarlighed, fairness, finansiell indsigt, engagement, innovationslyst og forståelse af Selskabets sociale ansvar.

Derudover skal de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmers kollektive kompetencer omfatte følgende:

Kompetencer og erfaring, der skal være repræsenteret i bestyrelsen (gælder kun generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer)

Global virksomhedsledelse	Sundheds- og lægemiddel-industri	Finans og regnskab
Forretningsudvikling, M&A og eksternt innovationssøgning	Ledelse af menneskelig kapital	Medicin og videnskab
Miljø, social og governance (ESG)	Teknologi, data og digital	

Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen tilsammen besidde de ønskede kompetencer og den ønskede erfaring.

Mangfoldighedsambition

Det er målet, at bestyrelsen i 2024 består af mindst to generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af nordisk nationalitet og to af anden nationalitet end nordisk og mindst tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af hvert køn. Med de foreslåede kandidater vil bestyrelsen bestå af tre nordiske generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og seks ikke-nordiske medlemmer. Heraf er tre af bestyrelsesmedlemmerne kvinder og seks er mænd. Det betyder, at bestyrelsen opfylder sin ambition med hensyn til nationalitet og køn.

Uafhængighed

Det er Novo Nordisks mål, at mindst halvdelen af dets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige i overensstemmelse med de danske Anbefalinger for god Selskabsledelse.

Endvidere er det ønskeligt at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer hovedaktionæren, for at sikre, at Novo Nordisk og den kontrollerende aktionær har en fælles vision og fælles mål. Men for at få et eksternt perspektiv på Novo Nordisks forretning er det også ønskeligt at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der ikke repræsenterer hovedaktionæren.

To af de foreslåede kandidater, Henrik Poulsen og Kasim Kutay anses ikke for at være uafhængige af Selskabet, idet Henrik Poulsen har en bestyrelsespost i Novo Holdings A/S, og Kasim Kutay er administrerende direktør i Novo Holdings A/S, der er Selskabets hovedaktionær. Såfremt alle de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen leve op til ambitionen om at have et antal bestyrelsesmedlemmer, der repræsenterer hovedaktionæren, og om at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige.

Efter generalforsamlingen vil bestyrelsen udpege udvalgsmedlemmer og agter f.eks. at vælge medlemmer til revisionsudvalget, som opfylder uafhængighedskriterierne som påkrævet og fastsat af det amerikanske børstilsyn (SEC) samt kriterierne i henhold til Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder (revisorloven).

De enkelte kandidater



Helge Lund

Bestyrelsesformand

På valg som formand
Valgt første gang i 2017 (se nedenfor)
Senest genvalgt i 2022
Formand siden 2018
Formand for formandskabet og
nomineringsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Formand for bestyrelsen i BP p.l.c.*,
Storbritannien, og Inkerman AS, Norge.
Medlem af bestyrelsen for P/F Tjaldur,
Færøerne, og Belron SA, Luxembourg.
Driftsrådgiver for Clayton Dubilier & Rice, USA.
Medlem af bestyrelsen for International Crisis
Group.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Formand for People & Governance Committee,
BP p.l.c.*, Storbritannien. Medlem af
Vederlagsudvalget, Belron SA, Luxembourg.

Tidligere ansættelser:

Helge Lund var administrerende direktør i
det globale olie- og gasselskab BG Group
plc, Storbritannien, fra 2015 til 2016, hvor
selskabet blev købt af Shell. Inden da var
Helge Lund fra 2004 til 2014 administrerende
direktør i Equinor ASA (tidligere Statoil ASA),
Norge. Fra 2002 til 2004 var Helge Lund
administrerende direktør i Aker Kvaerner
ASA, Norge, et industrikonglomerat med
aktiviteter indenfor olie og gas, ingeniør- og
anlægsvirksomhed, træmasse og papir samt
skibsbyggeri.

Fra 2014 til 2015 var Helge Lund
bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og
lægemiddelindustri; finans og regnskab;
forretningsudvikling, M&A og ekstern
innovationssøgning; ledelse af menneskelig
kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1987 MA i økonomi, NHH Norges
Handelshøyskole, Norge.

Helge Lund er norsk statsborger, født oktober
1962.



Henrik Poulsen

Næstformand for bestyrelsen

På valg som næstformand
Næstformand siden 2022
Valgt første gang i 2021
Senest genvalgt i 2022
Medlem af formandskabet, af
revisionsudvalget og af vederlagsudvalget.

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Formand for bestyrelsen i Carlsberg A/S*,
Danmark, og formand for bestyrelsen i
Faerch A/S, Danmark. Medlem af bestyrelsen
for Novo Holdings A/S, Danmark og Ørsted
A/S*, Danmark. Medlem af tilsynsrådet
i Bertelsmann SE & Co. KGaA, Tyskland.
Seniorrådgiver for A.P. Møller Holding A/S,
Danmark.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Formand for nomineringsudvalget og
medlem af vederlagsudvalget, Carlsberg A/S*,
Danmark.

Tidligere ansættelser:

Henrik Poulsen var adm. direktør og
koncernchef i Ørsted A/S, Danmark, der er
globalt førende indenfor vedvarende energi,
i perioden 2012-2020. Forud for det var
Henrik Poulsen adm. direktør og koncernchef
i televirksomheden TDC A/S, Danmark. Fra
2007-2008 var han Operating Executive for
Kohlberg Kravis Roberts & Co. i Storbritannien,
og inden da havde han ledelsesroller i LEGO
Koncernen, Danmark, i perioden 1999-2006.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; finans og
regnskab; forretningsudvikling, M&A
og ekstern innovationssøgning; ledelse
af menneskelig kapital; miljø, social og
governance (ESG).

Uddannelse:

1994 Cand. merc. i finansiering og regnskab,
Aarhus BSS, Danmark.
1991 BA i International Business, Aarhus BSS,
Danmark.

Henrik Poulsen er dansk statsborger, født
september 1967.

* børsnoteret selskab

De enkelte kandidater (fortsat)



Laurence Debroux

Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang i 2019
Senest genvalgt i 2022
Formand for revisionsudvalget
Medlem af vederlagsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medlem af bestyrelsen for Exor N.V.*, Holland, Solvay S.A.*, Belgien, HEC Paris Business School, Frankrig, og Kite Insights (The Climate School), Storbritannien.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Formand for revisionsudvalget og medlem af ESG-udvalget, Exor N.V.*, Holland. Medlem af revisionsudvalget, Solvay S.A.*, Belgien.

Tidligere ansættelser:

Fra 2015 til 2021 var Laurence Debroux koncerndirektør, direktionsmedlem, hos Heineken N.V. Fra 2010 til 2015 havde Laurence Debroux stillingen som koncerndirektør, direktionsmedlem hos JCDecaux SA, Frankrig. Fra 1996 til 2010 beklædte Laurence Debroux en række poster hos Sanofi Aventis (tidligere Sanofi SA), bl.a. som strategidirektør, økonomidirektør og viceøkonomidirektør.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1992 Kandidatuddannelse fra HEC Paris, Ecoles des Hautes Etudes Commerciales, Frankrig.

Laurence Debroux er fransk statsborger, født juli 1969.



Andreas Fibig

Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Senest genvalgt i 2022
Medlem af forsknings- og udviklingsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medlem af bestyrelsen i ExlService Holdings, Inc.*, USA, Indigo Agriculture Inc., USA, og EvodiaBio ApS, Danmark. Honorær direktør for det tyske amerikanske handelskammer, USA.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Ingen.

Tidligere ansættelser:

Fra 2012 til 2022 var Andreas Fibig formand og administrerende direktør for International Flavors & Fragrances Inc., USA. I perioden 2008 til 2014 var Andreas Fibig administrerende direktør og bestyrelsesformand i Bayer HealthCare Pharmaceuticals, en division i Bayer AG, Tyskland. Andreas Fibig havde tidligere flere stillinger med stadigt større ansvar i Pfizer, Inc., USA, bl.a. som direktør med ansvar for lægemiddelaktiviteterne i USA fra 2007 til 2008, og som direktør med ansvar for Latinamerika, Afrika og Mellemøsten fra 2003 til 2007.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; teknologi, data og digital; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital; miljø, social og governance (ESG).

Uddannelse:

1982 Uddannet i Marketing, Berlin School of Economics, Tyskland.

Andreas Fibig er tysk statsborger, født februar 1962.

De enkelte kandidater (fortsat)



Sylvie Grégoire
Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang i 2015
Senest genvalgt i 2022
Medlem af revisionsudvalget, af nomineringsudvalget og af forsknings- og udviklingsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Medstifter af og arbejdende bestyrelsesformand for EIP Pharma, Inc., USA. Bestyrelsesmedlem i Perkin Elmer Inc.*, USA og F2G Ltd., Storbritannien. Rådgiver for Sofinnova Telethon Fund, Frankrig.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Nominerings- & Corporate Governance-udvalget og udvalget for løn og personalegoder, Perkin Elmer Inc.*, USA.

Tidligere ansættelser:

Sylvie Grégoire er tidligere direktør i Human Genetic Therapies Shire PLC, USA og Schweiz fra 2007-2013. Forinden var hun arbejdende bestyrelsesformand for IDM Pharma Inc., USA (2006 til 2007) samt administrerende direktør for GlycoFi Inc., USA (2003 til 2004).

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1986 Doktor i farmaci, State University of NY, Buffalo, USA.
1984 BA in farmaci, Laval University, Canada.
1980 Science College degree, Séminaire de Sherbrooke, Canada.

Sylvie Grégoire er både canadisk og amerikansk statsborger, født november 1961.



Kasim Kutay
Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang i 2017
Senest genvalgt i 2022
Medlem af nomineringsudvalget og af forsknings- og udviklingsudvalget

Ikke uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:

Administrerende direktør for Novo Holdings A/S, Danmark. Medlem af bestyrelsen i Novozymes A/S*, Danmark.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:

Medlem af Nominerings- og vederlagsudvalget, Novozymes A/S*, Danmark.

Tidligere ansættelser:

Fra 2009 til 2016 var Kasim Kutay administrerende direktør, meddirektør for Europa og medlem af Global Management Committee i Moelis & Co., Storbritannien. Fra 2007 til 2009 var Kasim Kutay administrerende direktør og direktør for Financial Solutions Group i SUN Group, Storbritannien. Fra 1989 til 2007 beklædte Kasim Kutay en række poster hos Morgan Stanley, Storbritannien, herunder formand for European Healthcare Group. Kasim Kutay var medlem af fondsbestyrelsen i Northwick Park Institute for Medical Research, Storbritannien, fra 2005 til 2016. Kasim Kutay var medlem af bestyrelsen fra 2006 til 2011 og af investeringsudvalget fra 2011 til 2016 i School of Oriental and African Studies (SOAS), Storbritannien.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; finans og regnskab; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1987 MSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.
1986 BSc i økonomi, London School of Economics, Storbritannien.

Kasim Kutay er britisk statsborger, født maj 1965.

* børsnoteret selskab

De enkelte kandidater (fortsat)



Christina Law
(fulde navn: Choi Lai Christina Law)
Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang i 2022
Senest genvalgt i 2022
Medlem af revisionsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:
Koncerndirektør for Raintree Group og medlem af bestyrelsen for Raintree Group Limited, Hong Kong, China, Raintree Investment Pte Ltd., Singapore, og La Fondation des Champions, Frankrig. Bestyrelsesmedlem, INSEAD Business School, Singapore/Frankrig.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:
Nominerings- og kompensationsudvalg, INSEAD Business School, Singapore/Frankrig.

Tidligere ansættelser:

Christina Law er tidligere koncerndirektør for Asien, Mellemøsten, Afrika og Latinamerika for General Mills Inc. og var ansat i virksomheden fra 2012-2019. Forud for det havde Christina Law en række ledende stillinger fra 2005-2012 i Johnson & Johnson Company i Asien og Stillehavsområdet, før hun overtog rollen som vicedirektør for hudplejeforretningen for hele verden. Fra 1992-2003 var Christina Law hos Procter & Gamble og bestred forskellige stillinger inden for international markedsføring.

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; teknologi, data og digital; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1991 MBA, INSEAD, Frankrig.
1988 BA, samfundsvidenskab, University of Hong Kong, Hong Kong, Kina.

Christina Law er kinesisk statsborger, født i januar 1967.



Martin Mackay
Bestyrelsesmedlem

Valgt første gang til bestyrelsen i 2018
Senest genvalgt i 2022
Formand for forsknings- og udviklingsudvalget
Medlem af vederlagsudvalget

Uafhængig

Ledelseshverv i andre virksomheder:
Medstifter af, bestyrelsesformand og administrerende direktør for Rallybio LLC*, USA. Medlem af bestyrelsen for Charles River Laboratories International, Inc.*, USA. Seniorrådgiver for New Leaf Venture Partners, LLC, USA.

Medlem af bestyrelsesudvalg i andre virksomheder:
Formand for Science and Technology Committee og økonomiudvalget i Charles River Laboratories International, Inc.*, USA.

Tidligere ansættelser:

Fra 2010 til 2013 var Martin Mackay direktør med ansvar for global forskning og udvikling i AstraZeneca plc., Storbritannien. Forinden beklædte Martin Mackay fra 1995 til 2010 en række poster hos Pfizer, Inc., USA, bl.a. som koncerndirektør indenfor forskning og udvikling. Martin Mackay var gæsteprofessor ved institut for farmaci på King's College, London (1998-2006), og ved institut for biomedicin på University of Lincoln, Storbritannien (1998-2014).

Særlige kompetencer:

Global virksomhedsledelse; sundheds- og lægemiddelindustri; medicin og videnskab; teknologi, data og digital; forretningsudvikling, M&A og ekstern innovationssøgning; ledelse af menneskelig kapital.

Uddannelse:

1984 Doktorgrad/ph.d., University of Edinburgh, Storbritannien.
1979 BSc (First Class Honours) i mikrobiologi, Heriot-Watt University, Edinburgh, Storbritannien.

Martin Mackay er amerikansk statsborger, født april 1956.

Medarbejdervalgte bestyrelses- medlemmer

Medarbejderrepræsentanter vælges for en fireårig periode af medarbejderne i Novo Nordisk A/S i Danmark. Det seneste valg af medarbejderrepræsentanter fandt sted i februar 2022, og medarbejderrepræsentanterne tiltrådte på dagen for den ordinære generalforsamling den 24. marts 2022. Valgperioden for de nuværende medarbejderrepræsentanter udløber i marts 2026.

De nuværende medarbejderrepræsentanter er anført nedenfor.



Elisabeth Dahl Christensen

Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Valgt første gang i 2022
Senest genvalgt i 2022
Medlem af vederlagsudvalget

Ikke uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver:
Fuldtidstillidsrepræsentant,
Novo Nordisk A/S.

**Medlem af bestyrelsesudvalg
i andre virksomheder:**
Ingen.

Uddannelse:
1989 Laboratorietekniker fra
Slagteriskolen i Roskilde.

Elisabeth Christensen er dansk
statsborger, født november
1965.



Liselotte Hyveled

Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Valgt første gang i 2022
Senest genvalgt i 2022
Medlem af forsknings- og
udviklingsudvalget

Ikke uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver:
Cheif Patient Officer og principal
vice president for Patient Voice
Strategy & Alliances, Novo
Nordisk A/S.

**Medlem af bestyrelsesudvalg
i andre virksomheder:**
Ingen.

Tidligere ansættelser:
Fra 2014 til 2018 var Liselotte
Hyveled et medarbejdervalgt
bestyrelsesmedlem i Novo
Nordisk A/S.

Uddannelse:
2018 Board Leadership

Programme, Copenhagen
Business School.
2014 Board Leadership
Masterclass, Copenhagen
Business School.
2011 Master of Medical
Business Strategy, Copenhagen
Business School.
1992 Cand.Scient, Pharm,
Københavns Universitet.

Liselotte Hyveled er dansk
statsborger, født januar 1966.

**Mette Bøjer Jensen**

Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Valgt første gang til bestyrelsen
i 2018
Senest genvalgt i 2022
Medlem af revisionsudvalget

Ikke uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver:

Specialist inden for Wash &
Sterilisation i Product Supply,
Novo Nordisk A/S.

**Medlem af bestyrelsesudvalg
i andre virksomheder:**

Ingen.

Uddannelse:

2010 HD i erhvervsøkonomi
(strategisk ledelse og
virksomhedsudvikling), CBS,
Danmark.
2001 Civilingeniør, bioteknologi,
Aalborg Universitet, Danmark.

Mette Bøjer Jensen er dansk
statsborger, født december
1975.

**Thomas Rantzau**

Bestyrelsesmedlem
(medarbejdervalgt)

Valgt første gang til bestyrelsen
i 2018
Senest genvalgt i 2022
Medlem af nomineringsudvalget

Ikke uafhængig

Stillinger og ledelsesopgaver:

Områdespecialist i Product
Supply, Novo Nordisk A/S.

**Medlem af bestyrelsesudvalg
i andre virksomheder:**

Ingen.

Uddannelse:

2003 Uddannelse i
levnedsmiddelteknologi fra DTU,
Danmark.
1992 Diplom som
mejeritekniker.

Thomas Rantzau er dansk
statsborger, født marts 1972.



Ordinær Generalforsamling 2023 udstedt af

Novo Nordisk A/S – Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Danmark – CVR nr. 24256790,
+45 4444 8888 (omstilling), novonordisk.com