

Referat fra ordinær generalforsamling 2021

i Novo Nordisk A/S



Den 25. marts 2021 kl. 14.00 afholdtes ordinær generalforsamling i Novo Nordisk A/S. Generalforsamlingen blev afholdt som en fuldstændig elektronisk (virtuel) generalforsamling.

Dagsordenen var som følger

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
 - 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2020
 - 5.2 Godkendelse af vederlagsniveauet for 2021
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen:
 - 6.1 Valg af formand
 - 6.2 Valg af næstformand
 - 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærene:
 - 8.1 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt 8.000.000 kr. ved annullering af B-aktier
 - 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
 - 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
 - 8.4 Skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer og koncerndirektører
 - 8.5 Ændringer af vederlagspolitikken
 - 8.6 Ændring af vedtægterne
 - 8.7 Forslag fra aktionærer
9. Eventuelt

Aktier med en nominel værdi på 282.982.970,80 kr. var repræsenteret på generalforsamlingen, svarende til 61,3% af selskabets samlede aktiekapital efter fradrag af selskabets beholdning af egne aktier og svarende til 60,2% af selskabets samlede aktiekapital før fradrag af selskabets beholdning af egne aktier. Den repræsenterede kapital svarede til 125.036.777.080 stemmer, svarende til 87,5% af det samlede antal stemmer efter fradrag af stemmer knyttet til selskabets beholdning af egne aktier.

Der var udstedt i alt 505 adgangskort til den ordinære generalforsamling, og 199 aktionærer var repræsenteret. Bestyrelsen havde modtaget fuldmagter svarende til i alt 110.082.737.920 stemmer, svarende til 88,0% af de repræsenterede stemmer. Desuden var der modtaget instruktionsfuldmagt svarende til i alt 14.775.283.560 stemmer, svarende til 11,8% af de repræsenterede stemmer, samt 158.826.520 brevstemmer, svarende til 0,1% af de repræsenterede stemmer.

Med hensyn til resultaterne af afstemningerne henvises der til bilag 1, som indeholder en erklæring fra ejerborgsføreren, Computershare A/S.

Bestyrelsesformanden, Helge Lund, bød aktionærerne velkommen. Bestyrelsesformanden oplyste, at generalforsamlingen grundet den nuværende COVID-19-pandemi ville blive afholdt som en fuldstændig elektronisk (virtuel) generalforsamling og takkede aktionærerne for at følge generalforsamlingen online. Transmissionen af generalforsamlingen kunne følges både i en engelsk og dansk version. Referatet fra generalforsamlingen ville blive lagt ud på Novo Nordisks hjemmeside på engelsk og dansk.

Bestyrelsesformanden reflekterede over året, der var gået. Trods COVID-19-pandemien havde Novo Nordisk taget vigtige skridt i retning af at opfylde sit formål og havde udvidet sit videnskabelige fokus til at omfatte behandlingsområder i tilknytning til sine kernekompetencer. Novo Nordisk har fokuseret på bæredygtighed i mange år, men er fast besluttet på at fortsætte med at hæve barren. I 2020 lancerede Novo Nordisk sin strategi for socialt ansvar, 'Defeat Diabetes', og opfyldte ambitionen om, at 100% af elforbruget på alle produktionsanlæg skal være fra vedvarende energikilder, som er en del af 'Circular for Zero'-miljøstrategien. Novo Nordisk vil senest i 2030 sikre, at selskabets direkte leverandører kun bidrager med leverancer, der er baseret på vedvarende energi, og har lanceret et genbrugspilotprogram. Novo Nordisks mangfoldigheds- og inklusionsaspiration er at opnå lige kønsrepræsentation på alle ledelseslag. I 2020 var 59% af alle lederne mænd og 41% kvinder, og i den øverste ledelse var fordelingen 76% mænd og 24% kvinder.

Bestyrelsesformanden præsenterede de enkelte medlemmer af bestyrelsen og koncerndirektionen samt selskabets revisorer. Bestyrelsesformanden nævnte, at Mads Krogsgaard Thomsen var trådt tilbage fra sin stilling i Novo Nordisk og takkede ham for hans indsats for Novo Nordisk. Martin Lange (koncerndirektør for Development) og Marcus Schindler (CSO og koncerndirektør for Research & Early Development) blev derefter budt velkommen til ledelsesteamet.

Bestyrelsesformanden oplyste, at bestyrelsen havde udpeget advokat Klaus Søgaard som dirigent.

Dirigenten forklarede, at det ved bekendtgørelse nr. 2240 af 29. december 2020 var muligt for Novo Nordisk at afholde generalforsamlingen som en fuldstændig elektronisk (virtuel) generalforsamling. Dirigenten erklærede, at generalforsamlingen var indkaldt i overensstemmelse med selskabsloven og selskabets vedtægter, og at generalforsamlingen var lovlig og beslutningsdygtig.

Forslagene under punkt 8.1, 8.3(a), 8.3(b), 8.6(a), 8.6(b) og 8.6(c) kunne kun tiltrædes, såfremt mindst to tredjedele af det samlede antal stemmer i selskabet var repræsenteret på generalforsamlingen, og mindst to tredjedele af de afgivne stemmer og af den repræsenterede aktiekapital stemte for forslagene. De øvrige forslag kunne vedtages med simpelt stemmeflertal.

Dirigenten forklarede proceduren for at stille spørgsmål og komme med kommentarer via LUMI AGM. På grund af forventede transmissionsforsinkelser ville i) dagsordenens punkt 1, 2, 3, 4 og 5 blive behandlet under ét, ii) punkt 6 og 7 og iii) punkt 8.1-8.7 ville blive behandlet under ét for at give aktionærene mulighed for at stille spørgsmål eller komme med kommentarer.

Punkt 1 på dagsordenen: Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.

Novo Nordisks administrerende direktør, Lars Fruergaard Jørgensen, udtalte, at COVID-19-pandemien havde ramt hele verden hårdt, men at byrden ikke var ligeligt fordelt. Den risiko, som COVID-19 udgør for mennesker med underliggende sygdomme som f.eks. diabetes eller svær overvægt, får alarmklokkerne til at ringe. Novo Nordisk må fortsat gøre mere for at bekæmpe disse sygdomme eller risikere, at millioner af mennesker, samfund og økonomier skades.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at Novo Nordisk styres efter de strategiske aspirationer for 2025 og sagde, at han ville komme ind på hver af de fire dimensioner i forhold til resultaterne i 2020.

I 2020 øgede Novo Nordisk sit engagement i miljømæssig og social ansvarlighed og god selskabsledelse. Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at Novo Nordisk som led i sin 'Circular for Zero'-miljøstrategi havde lanceret en målsætning om, at alle selskabets direkte leverandører senest i 2030 skal sikre, at deres leverancer til Novo Nordisk er baseret på 100% vedvarende energi. Det ligger i forlængelse af, at Novo Nordisk har nået målet om, at 100% af elforbruget på alle produktionsanlæg skal komme fra vedvarende energikilder.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at Novo Nordisk har lanceret en strategi for social ansvarlighed, 'Defeat Diabetes', der bygger på social ansvarlighed og formålet om at bekæmpe diabetes og andre kroniske sygdomme. Strategien har tre søjler: Innovation, adgang og prisoverkommelighed samt forebyggelse. En ud af 11 personer globalt har diabetes – et tal, der forventes at stige til en ud af ni i 2045. Derfor ønsker Novo Nordisk at sætte skub i forebyggelsen af type 2-diabetes, at skabe adgang til prismæssigt overkommelig behandling for sårbare patienter i alle lande og at fremme innovation for at forbedre liv.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at 32,8 millioner patienter i 2020 anvendte Novo Nordisks produkter til diabetesbehandling, og at maksimumprisen blev sat ned fra 4 dollars pr. hætteglas til 3 dollars under 'Access to Insulin commitment'-programmet, der nu omfatter 76 af de mindst udviklede og lav- og mellemindkomstlande. Desuden modtog mere end 28.000 børn behandling som led i Novo Nordisks program 'Changing Diabetes in Children' – og målet er at øge antallet til 100.000 børn i 2030.

I USA udvidede Novo Nordisk i starten af 2020 tilbuddet om prismæssigt overkommelig insulin under de eksisterende programmer. Det omfattede gratis medicin gennem patientstøtteprogrammet til støtteberettigede patienter, der havde mistet deres sundhedsforsikring på grund af COVID-19. Novo Nordisk lancerede desuden nye generiske biologiske versioner af NovoLog® og NovoLog® Mix med en listeprisreduktion på 50% samt 'My\$99Insulin'-programmet. I 2020 havde mere end 1 million amerikanere adgang til tilbuddet om prismæssigt overkommelig insulin.

Lars Fruergaard Jørgensen sagde, at Novo Nordisk havde foretaget en selvaluering i forhold til Social Accountability Standards Board (SASB) og havde konstateret, at Novo Nordisk helt eller delvist opfyldte 20 af 25 SASB-parametre. Novo Nordisk er desuden i gang med gradvist at integrere klimaforandrings-scenarierne fra Paris-aftalen som anbefalet af Taskforce on Climate-related Financial Disclosures.

Lars Fruergaard Jørgensen slog fast, at Novo Nordisk skal levere i forhold til sit væsentligste bidrag til samfundet: videnskabelig innovation. Takket være en målrettet investeringsstrategi hæver Novo Nordisks forskere i øjeblikket innovationsbarren inden for flere behandlingsområder end på noget andet tidspunkt i selskabets historie.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at Novo Nordisk i 2020 gjorde betydelige fremskridt inden for innovation og behandlingsfokus og fremhævede følgende:

- Fase 3-programmet for semaglutid til behandling af svær overvægt, STEP, viste lovende resultater i juni 2020, og Novo Nordisk indsendte registreringsansøgning til de amerikanske sundhedsmyndigheder og Det Europæiske Lægemiddelagentur i december 2020. Det betyder, at Novo Nordisk forventer tilbagemelding fra de amerikanske sundhedsmyndigheder i juni 2021 og fra Det Europæiske Lægemiddelagentur ved årsskiftet.
- Inden for diabetesbehandling afsluttede Novo Nordisk fase 3-studiet med højdosis Ozempic® og indsendte derefter registreringsansøgning til Det Europæiske Lægemiddelagentur og de amerikanske sundhedsmyndigheder. Den 22. marts 2021 fik Novo Nordisk afslag på registreringsansøgningen for højdosis Ozempic® fra de amerikanske sundhedsmyndigheder. I afslaget anmodede de amerikanske sundhedsmyndigheder om yderligere oplysninger, og Novo Nordisk forventer at genindsende registreringsansøgning til de amerikanske sundhedsmyndigheder i det kommende kvartal. I starten af 2021 påbegyndte Novo Nordisk et fase 3-program med insulin icodec beregnet til dosering én gang ugentligt.
- Inden for biopharm påbegyndte Novo Nordisk fase 1/2-studiet med MIM8, og inden for andre alvorlige kroniske sygdomme afsluttede Novo Nordisk fase 2-studierne med ziltivekimab til behandling af kardiovaskulære sygdomme og semaglutid til behandling af leversygdommen non-alkoholisk steatohepatitis (NASH).

Kommercielt var 2020 et udfordrende år, fordi nedlukninger reducerede lægernes tid med patienterne, og det betød, at færre nye patienter kom i behandling. Trods dette udvidede Novo Nordisk sin førende position inden for diabetesbehandling til mere end 29% og gjorde dermed fremskridt med hensyn til den strategiske aspiration for 2025 om at opnå en værdimarkedsandel inden for diabetes på mindst en tredjedel. Novo Nordisk fortsatte med at hjælpe flere mennesker, der lever med svær overvægt, og gjorde fremskridt i forhold til ambitionen om at sikre vedvarende vækst inden for biopharm.

Lars Fruergaard Jørgensen sagde, at både omsætningen og resultat af primær drift steg med 7% opgjort i faste valutakurser. Salget i International Operations steg med 10%, mens salget i North America Operations steg med 3%, og 48% af salget i USA kommer nu fra produkter, der er lanceret siden 2015. Novo Nordisk fortsatte den attraktive kapitaltildeling og tilbagebetalte 37 mia. kr. til aktionærerne.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at stigningen i salget i 2020 var drevet af en stigning på 10% i International Operations, hvor væksten blev understøttet af vækst inden for alle områder og behandlinger, og en stigning på 3% i North America Operations.

Den samlede salgsvækst blev understøttet af alle behandlingsområder, idet salget af produkter til diabetesbehandling steg med 8%, salget af produkter til behandling for svær overvægt steg med 3%, og salget af biofarmaceutiske produkter steg med 1%. Salget af insulin faldt med 3% drevet af et fald på 20% i North America Operations, der delvist blev modsvaret af en salgsvækst på 9% i International Operations. Salget af GLP-1 steg med 29% og blev drevet af den fortsatte markedsindtrængning og globale lancering af Ozempic®, der nu er lanceret i 52 lande, og blev yderligere understøttet af lanceringen af Rybelsus®. Rybelsus® er nu lanceret i 10 lande. Salget af produkter til behandling af svær overvægt steg med 3%,

drevet af International Operations og delvist modsvaret af North America Operations. Salgsvæksten blev påvirket negativt af COVID-19, der betyder, at færre patienter er kommet i gang med behandling. Salget af biofarmaceutiske produkter steg med 1%, drevet af et fald på 4% i salget af hæmofiliprodukter, hvilket afspejler faldende salg af Novoseven®, der delvist blev modsvaret af lanceringen af Esperoct® og Refixia®. Salget af Norditropin® steg med 8%.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at Novo Nordisk fortsat er markedsleder inden for GLP-1 i USA med en volumenmarkedsandel på 50% i et marked, der vokser med ca. 30% årligt. Trods nedlukninger og midlertidigt stop for fysiske møder mellem salgsrepræsentanter og læger i USA var salgsresultaterne for Rybelsus® opmuntrende. Novo Nordisk har sikret sig et tilskud på ca. 90% for Rybelsus®. Omkring 80% af de nye recepter er nye i GLP-1-klassen, og den direkte markedsføring over for forbrugerne fortsætter. I 2020 nåede den samlede omsætning for Rybelsus® op på 1,9 mia. kr. i det første regnskabsår efter den brede lancering, og Ozempic® var Novo Nordisks mest sælgende brand i den samlede produktportefølje med en omsætning på 21,2 mia. kr.

Lars Fruergaard Jørgensen oplyste, at salget af produkter til behandling af diabetes steg med 11% i International Operations og blev understøttet af alle områder. Salget af insulin og GLP-1 steg med henholdsvis 9% og 32%. Novo Nordisk fortsætter med at skræddersy sine salgs- og markedsføringsaktiviteter og anvende sin brede produktportefølje gennem den markedstilpassede tilgang. Det har resulteret i en stigning på 1 procentpoint til 23% i Novo Nordisks værdimarkedsandel inden for diabetesbehandling, mens Novo Nordisks andel af markedsvæksten er et godt stykke højere på 37%.

Inden for diabetesbehandling fortsætter Novo Nordisks sit engagement i insulininnovation. I 2021 er det 100 år siden, insulin blev opdaget, og man kan næppe forestille sig en bedre måde at markere dette på end med optimering af projekter i både de tidlige og sene stadier i pipelinen. Efter opmuntrende fase 2-resultater i 2020 med insulin til dosering én gang ugentligt har Novo Nordisk i starten af 2021 påbegyndt de første fase 3-studier med insulin icodex. I slutningen af 2020 påbegyndte Novo Nordisk endvidere to fase 1-studier med 'Ideal Pump Insulin' og DNA-baseret immunterapi til mennesker med type 1-diabetes. Inden for behandling af svær overvægt indsendte Novo Nordisk registreringsansøgninger for både semaglutid til behandling af svær overvægt og fase 1-resultater for kombinationen af amylin og semaglutid. Inden for andre alvorlige kroniske sygdomme blev to fase 2-studier afsluttet med et vellykket resultat – et med semaglutid til behandling af NASH og et med ziltivekimab til behandling af kardiovaskulære sygdomme. Derfor forventes fase 3-programmer med disse aktiver samt fase 3-studier med oral semaglutid til behandling af Alzheimers at blive påbegyndt i 2021.

Lars Fruergaard Jørgensen sagde, at han så frem til 2021. Inden udgangen af 2021 forventer Novo Nordisk at have igangværende fase 3-programmer inden for alle behandlingsområder og nå ud til et rekordstort antal patienter, der indgår i kliniske studier. Lars Fruergaard Jørgensen gentog, at han mente, at Novo Nordisk er på rette kurs i forhold til at opfylde sine strategiske aspirationer for 2025, og at Novo Nordisk vil holde sig selv op på disse og løbende vil komme med opdateringer. Lars Fruergaard Jørgensen var overbevist om, at Novo Nordisks klare strategi vil gøre Novo Nordisk til en værdsat samfundspartner, når verden fortsætter genopretningen efter pandemien.

Lars Fruergaard Jørgensen præsenterede derefter den lovpligtige årsrapport for 2020. Både omsætningen og resultat af primær drift steg med 7% opgjort i faste valutakurser. Produktionsomkostningerne steg med 5% i faste valutakurser, og bruttomarginen blev dermed 83,5%. Salgs- og distributionsomkostningerne steg med 6%, hvilket afspejlede de fortsatte investeringer i den globale lancering af Rybelsus® og de fortsatte markedsføringsaktiviteter for Ozempic® samt den fortsatte udrulning af Saxenda®. Forsknings- og udviklingsomkostningerne steg med 10%. Stigningen var drevet af amortiseringen af en 'priority review voucher' til semaglutid til behandling af svær overvægt og et højere aktivitetsniveau inden for

andre alvorlige kroniske sygdomme med udviklingen af den tidlige pipeline samt patientrekruttering til igangværende kardiovaskulære sikkerhedsstudier. Administrationsomkostningerne steg med 1%.

De finansielle poster (netto) udviste en nettoudgift på ca. 1 mia. kr., drevet af tab på uafdækkede valutaer, der delvist blev modsvaret af gevinster på afdækkede valutaer. Den effektive skattesats i 2020 var 20,7%. Nettoresultatet steg desuden med 8%, og udvandet resultat pr. aktie steg med 10%.

De samlede aktiver steg med 19,3 mia. kr. til 144,9 mia. kr. fra ultimo 2019 til ultimo 2020. Stigningen i de samlede aktiver var især drevet af anlægsaktiver som følge af opkøbet af Corvidia Therapeutics og Emisphere Technologies. De frie pengestrømme faldt fra 34,4 mia. kr. i 2019 til 28,6 mia. kr. i 2020 som følge af køb af immaterielle aktiver for 16,3 mia. kr., primært i relation til de to opkøb.

Bestyrelsesformanden, Helge Lund, sagde, at Novo Nordisk havde udvist agilitet og robusthed i 2020 i en meget udfordrende tid, og at COVID-19-pandemien havde understreget vigtigheden af forsat innovation og forretningsrelevans i krisetider. Novo Nordisk havde levet op til forventningerne og havde foretaget væsentlige investeringer i kommercielle lanceringer og i forskning og udvikling. Alt i alt var Helge Lund meget tilfreds med de fremskridt, der var opnået i forhold til Novo Nordisks strategiske aspirationer, som har resulteret i en attraktiv kapitaltildeling til aktionærerne.

I 2020 var udbytteandelen 50,0%, og Novo Nordisk fortsatte med at tilbagekøbe aktier, hvilket betød, at der blev tilbagebetalt 37 mia. kr. til aktionærerne. Helge Lund sagde, at det foreslåede samlede udbytte for 2020 ville blive uddybet senere på generalforsamlingen.

Som nævnt i årsrapporten for 2020 forventes omsætningen i 2021 at stige med mellem 5 og 9% opgjort i faste valutakurser. Det afspejler forventninger om forsat salgsvækst i International Operations i tråd med de strategiske aspirationer samt vækst i North America Operations. Desuden afspejler forventningerne forsat salgsvækst inden for produkter til diabetesbehandling, primært drevet af Ozempic® og Rybelsus®, samt vækst inden for produkter til behandling af svær overvægt. Forventningerne tager desuden højde for intensiveret konkurrence inden for diabetesbehandling og biopharm. Desuden forventes salgsudviklingen at blive påvirket af forsat prispres inden for diabetesbehandling, navnlig i USA. Væksten i resultat af primær drift forventes at blive mellem 4% og 8% opgjort i faste valutakurser og afspejler den forventede salgsvækst og fortsatte investeringer i drivkræfter for den nuværende og fremtidige vækst. Den rapporterede salgsvækst forventes at blive omkring 4 procentpoint lavere, og væksten i resultat af primær drift forventes at blive omkring 6 procentpoint lavere, begge i forhold til faste valutakurser. Helge Lund henviste til årsrapporten for en nærmere beskrivelse af forudsætningerne.

Ole Søbereg, Dansk Aktionærforening (DAF), bemærkede, at DAF påskønnede, at der var mulighed for at få oplæst en erklæring på generalforsamlingen og roste Novo Nordisk for en god beskrivelse af de strategiske aspirationer for 2025. Ole Søbereg bemærkede, at Novo Nordisks medarbejdere var dygtige og imødekommende og spurgte, hvordan bestyrelsen sikrer en konstant talentpipeline til de vigtigste stillinger og forfremmelse af kvinder med toplederpotentiale. Ole Søbereg bemærkede derefter, at vederlaget til koncerndirektørerne var steget betydeligt de seneste 10 år og spurgte, hvordan ledelsen sikrede afbalanceret motivation til talentfulde medarbejdere, der ikke udelukkende tiltrækkes af lukrative vederlagsordninger.

Lars Fruergaard Jørgensen sagde, at Novo Nordisks fremtidige forretning afhænger af den makroøkonomiske udvikling efter pandemien, hvor sundhedsbudgetterne potentielt er lavere, samt af kvaliteten af kliniske studier og mangfoldighed i selskabets produktportefølje. Da Novo Nordisk er i gang med at udvikle markeder for bl.a. behandling af svær overvægt, vil resultaterne også afhænge af, hvordan selskabet klarer sig og eksekverer kommercielt i forhold til konkurrenterne. Lars Fruergaard

Jørgensen bemærkede, at Novo Nordisk er overbevist om, at det er muligt at opfylde de strategiske aspirationer for 2025.

Bestyrelsesformanden sagde, at Novo Nordisk har høje ambitioner for talentudviklingen. Novo Nordisk ønsker at være en kompetent, mangfoldig og inkluderende organisation, der er bedre til innovation og kan opfylde sit formål og sine værdier. Bestyrelsesformanden forklarede, at bestyrelsen og koncerndirektionen løbende behandler dette emne på møder og i vedvarende drøftelser med henblik på at sikre inkluderende lederudvikling og sikre, at der er en pipeline af kandidater til alle lederstillinger. Bestyrelsesformanden understregede, at der findes lokale handlingsplaner, som skal sikre mangfoldighed og inklusion, og fremskridt inden for disse områder indgår i dialogen om resultatopnåelse og er knyttet til incitamentsordningerne. Novo Nordisk har desuden implementeret specifikke værktøjer, der skal reducere skævhed i rekrutteringsprocessen og sikre fleksibilitet med hensyn til arbejdsmønstre, og vil kigge nærmere på foranstaltninger til at sikre en mere ligelig fordeling af barselsorlov mellem mænd og kvinder. Med hensyn til incitamentsbaserede ydelser bemærkede bestyrelsesformanden, at den ultimative drivkraft er og bør være Novo Nordisks formål om at bekæmpe diabetes, og derfor har Novo Nordisks incitamentsafsløining til formål at skabe et incitament til ikke blot at opfylde finansielle mål, men også en række andre ikke-finansielle parametre.

Kritiske Aktionærer spurgte til bestyrelsens kommunikation vedrørende selskabets køb af grønne certifikater, og hvilken indvirkning dette har på CO2-emissionerne.

Lars Fruergaard Jørgensen bemærkede, at omkring halvdelen af Novo Nordisks energiforbrug er elektrisk energi, der i 2020 var 100% baseret på vedvarende energikilder. I de seneste to årtier har Novo Nordisk fokuseret på at understøtte store og langsigtede energi- og infrastrukturprojekter for derved at sikre, at den danske havvindmøllepark Horns Rev 2 og en amerikansk solcellepark er finansielt levedygtige. Derfor har Novo Nordisk ikke bidraget til CO2-udledninger gennem sit elforbrug i 2020. Novo Nordisk købte de underliggende certifikater for at kunne dokumentere, at energien kommer fra vedvarende energikilder og for at støtte den grønne omstilling ved at sende et klar signal til markedet om efterspørgslen efter vedvarende energi.

Jeanette Ellen Bauer spurgte ind til Novo Nordisks tanker om diversificering af bestyrelsen og ledelsesteamet og bemærkede, at et præsentationsteam, der udelukkende bestod af mænd, ikke signalerede mangfoldighed på generalforsamlingen.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at Novo Nordisk ønsker at tiltrække og udvikle en mangfoldig arbejdsstyrke og gør fremskridt, men at de endnu ikke havde opnået den ønskede fremskyndelse af processen på det område. Bestyrelsesformanden noterede aktionærens kommentar om, at Novo Nordisk ikke fremstod som mangfoldig på generalforsamlingen.

Dirigenten konkluderede, at generalforsamlingen havde taget rapporten til følge.

Punkt 2 på dagsordenen: Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for 2020.

Der henvises til kommentarerne under punkt 1 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at den reviderede årsrapport for 2020 var godkendt.

Punkt 3 på dagsordenen: Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2020.

Bestyrelsesformanden oplyste, at der i august 2020 var blevet udbetalt et foreløbigt udbyttet på 3,25 kr. pr. aktie, og at bestyrelsen foreslog udbetaling af et endeligt udbytte for 2020 på 5,85 kr. pr. aktie. Det samlede udbytte for 2020 ville dermed blive 9,10 kr. pr. aktie.

Dirigenten konkluderede, at bestyrelsens forslag var godkendt.

Punkt 4 på dagsordenen: Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2020.

Bestyrelsesformanden sagde, at Novo Nordisk havde udarbejdet en vederlagsrapport og beskrev derefter størrelsen og sammensætningen af det vederlag, som koncerndirektører og bestyrelsesmedlemmer er tildelt eller har til gode for 2020. Vederlaget for 2020 afveg ikke fra aflønningsprincipperne.

Ved gennemgangen af den administrerende direktørs og Novo Nordisks resultater i forhold til målene havde bestyrelsen vurderet, at resultaterne resulterede i udbetaling af det maksimale udbytte (100%) under den kortsigtede incitamentsordning og 83% under den langsigtede aktiebaserede incitamentsordning.

Bestyrelsesformanden forklarede, at bestyrelsen sammenholder Novo Nordisks administrerende direktørs vederlag med niveauet i to sammenlignelige grupper af virksomheder: En nordisk gruppe og en europæisk gruppe af lægemiddelvirksomheder. Sammenlignet med den nordiske gruppe af sammenlignelige virksomheder lå den administrerende direktørs vederlag over den øvre kvartil, men sammenlignet med den europæiske gruppe af lægemiddelvirksomheder lå den administrerende direktørs vederlag under den nedre kvartil.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at bestyrelsen er bevidst om, at koncerndirektørernes vederlag er højt efter danske forhold, og den følger nøje med i den offentlige debat om direktørlønninger, ulighed og social sammenhængskraft. Bestyrelsen fandt, at det samlede vederlag til den administrerende direktør og de øvrige koncerndirektører lå på det rigtige niveau.

Bestyrelsesformanden sagde, at det faktiske vederlag til bestyrelsesmedlemmerne for 2020 beløb sig til 17,0 mio. kr. og svarede til det niveau, der blev godkendt på generalforsamlingen i marts 2020.

Bestyrelsen foreslog, at vederlagsniveauet for 2021 blev justeret i overensstemmelse med de generelle lønstigninger, og at vederlaget derfor blev forhøjet med 2,2%, svarende til et basisvederlag på 736.000 kr. Bestyrelsen foreslog desuden, at rejsegodtgørelsen blev justeret tilsvarende.

Dirigenten konkluderede, at vederlagsrapporten var godkendt ved vejledende afstemning.

Punkt 5 på dagsordenen: Godkendelse af bestyrelsens vederlag.

Punkt 5.1 på dagsordenen: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2020.

Der henvises til kommentarerne under punkt 4 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at det faktiske vederlag for 2020 var godkendt.

Punkt 5.2 på dagsordenen: Godkendelse af vederlagsniveauet for 2021.

Der henvises til kommentarerne under punkt 4 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at vederlagsniveauet for 2021 var godkendt.

Punkt 6 på dagsordenen: Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Dirigenten forklarede, at der i henhold til vedtægternes pkt. 10.2 hvert år på generalforsamlingen skulle vælges mellem fire og 10 bestyrelsesmedlemmer, herunder formanden og næstformanden.

Bestyrelsesformanden fortalte, at bestyrelsen havde haft et godt samarbejde i 2020. Bestyrelsen havde løbende drøftet sin reaktion på pandemien og sikret sig, at Novo Nordisk udviklede sig i den rigtige retning, blandt andet i relation til opfyldelse af de strategiske aspirationer for 2025.

Bestyrelsesformanden redegjorde for bestyrelsens årlige selvevalueringsproces, som i 2020 blev faciliteret af en ekstern konsulent. Evalueringen resulterede i fortsat fokus på kultur, udvikling af introduktionen for nye medlemmer, dokumentation og præsentationer, kompetenceprofil og uformel tid mellem medlemmer af bestyrelsen, som havde været påvirket af COVID-19. Med hensyn til bestyrelsens sammensætning havde bestyrelsen, med bistand fra nomineringsudvalget, defineret en række kompetencer og erfaring, der skulle være repræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsesformanden henviste til indkaldelsen til generalforsamlingen.

I december 2020 havde bestyrelsen fornyet sin mangfoldighedsambition. Det var målet, at bestyrelsen skal bestå af mindst to generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af nordisk nationalitet og to af anden nationalitet end nordisk. Det er også ambitionen, at der senest i 2024 skal være mindst tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer af hvert køn. Bestyrelsesformanden forklarede, at bestyrelsen med de foreslåede kandidater til generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer ville opfylde sin ambition med hensyn til nationalitet, men ikke med hensyn til køn, og at bestyrelsen tilsammen ville besidde de ønskede kompetencer og den ønskede erfaring. Bestyrelsen og nomineringsudvalget ville være opmærksomme på at opfylde ambitionen med hensyn til køn.

Dirigenten nævnte, at alle kandidaternes ledelseshverv, bestyrelsesposter, uddannelsesmæssige baggrund, kompetencer og uafhængighed fremgik af bilaget i indkaldelsen til generalforsamlingen.

Punkt 6.1 på dagsordenen: Valg af formand.

Under punkt 6.1 foreslog bestyrelsen genvalg af Helge Lund som formand.

Dirigenten konkluderede, at Helge Lund var genvalgt som formand for bestyrelsen.

Punkt 6.2 på dagsordenen: Valg af næstformand.

Under punkt 6.2 foreslog bestyrelsen genvalg af Jeppe Christiansen som næstformand.

Dirigenten konkluderede, at Jeppe Christiansen var genvalgt som næstformand for bestyrelsen.

Punkt 6.3 på dagsordenen: Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen.

Under dagsordenens punkt 6.3 foreslog bestyrelsen genvalg af Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire, Kasim Kutay og Martin Mackay. Dirigenten oplyste, at Brian Daniels og Liz Hewitt have besluttet ikke at genopstille til bestyrelsen. Bestyrelsen havde endvidere foreslået valg af Henrik Poulsen som nyt medlem af bestyrelsen.

Bestyrelsesformanden beskrev udvælgelsesprocessen, Henrik Poulsens baggrund og kvalifikationer. Bestyrelsen anbefalede valg af Henrik Poulsen som bestyrelsesmedlem på grund af hans omfattende ledelses- og bestyrelsesmæssige erfaring i store, internationale virksomheder, væsentlige finansielle kendskab og dybdegående viden om strategi, transformation, innovation og M&A.

Dirigenten konkluderede, at alle de kandidater, som bestyrelsen havde foreslået, var blevet valgt.

Dirigenten bemærkede desuden, at de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er Mette Bøjer Jensen, Anne Marie Kverneland, Thomas Rantzaou og Stig Strøbæk.

Punkt 7 på dagsordenen: Valg af revisor.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab ('Deloitte') blev valgt som selskabets nye revisor.

Bestyrelsesformanden takkede PricewaterhouseCoopers for deres indsats for Novo Nordisk og forklarede den udvælgelsesprocedure, der blev foretaget af Novo Nordisk i 2019, samt begrundelsen for forslaget om valg af Deloitte som ny revisor.

Revisionsudvalget anbefalede valg af Deloitte som ny revisor på grund af Deloittes betydelige erfaring inden for lægemiddelindustrien, erfaring med at arbejde med Public Company Accounting Oversight Board samt indsigt i det amerikanske marked og tilgangen til digitalisering af revision. Deloitte har fungeret som skyggerevisor i 2020 og begyndelsen af 2021. Bestyrelsen havde besluttet at følge revisionsudvalgets indstilling og foreslog valg af Deloitte.

Dirigenten konkluderede, at Deloitte var valgt som ny revisor.

Punkt 8 på dagsordenen: Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionæerne.

Punkt 8.1 på dagsordenen: Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt 8.000.000 kr. ved annullering af B-aktier.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen foreslog, at selskabets B-aktiekapital blev nedsat med nominelt 8.000.000 kr. fra 362.512.800 kr. til 354.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 8.000.000 kr. fordelt på 40.000.000 B-aktier a 0,20 kr. Disse B-aktier blev tilbagekøbt for et samlet beløb på 17.023.000.000 kr., hvilket betød, at der udover den nominelle kapitalnedsættelse blev udbetalt 17.015.000.000 kr. til aktionæerne.

Såfremt forslaget blev vedtaget, ville det medføre en ændring af pkt. 3.1 i selskabets vedtægter. Ændringen ville have virkning fra kapitalnedsættelsens gennemførelse.

Dirigenten konkluderede, at nedsættelsen af selskabets B-aktiekapital var vedtaget.

Punkt 8.2 på dagsordenen: Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at generalforsamlingen bemyndigede bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier for op til i alt nominelt kr. 46.200.000, svarende til 10% af aktiekapitalen, og med forbehold for en grænse på 10% af aktiekapitalen. Tilbagekøbet skulle ske til en kurs, der svarede til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%. Bemyndigelsen vil være gyldig indtil generalforsamlingen i 2022.

Dirigenten konkluderede, at bemyndigelsen var givet.

Punkt 8.3 på dagsordenen: Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital.

Punkt 8.3 på dagsordenen: Annullering af vedtægternes pkt. 5.3.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået at annullere bestyrelsens bemyndigelse i henhold til vedtægternes pkt. 5.3 til at udstede B-aktier og tilbyde disse til selskabets eller dets datterselskabers medarbejdere, da selskabet forventer at dække nuværende og fremtidige forpligtelser i henhold til medarbejderaktieordninger gennem egne aktier.

Såfremt forslaget blev vedtaget, ville vedtægternes nuværende pkt. 5.3 udgå, og nummereringen af det nuværende pkt. 5.4 og pkt. 5.5 ville blive ændret tilsvarende.

Dirigenten konkluderede, at de foreslåede vedtægtsændringer var vedtaget med det fornødne flertal.

Punkt 8.3(b) på dagsordenen: Forlængelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået at forlænge bestyrelsens bemyndigelse i henhold til vedtægternes pkt. 5.4 (med eller uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer) med ét år frem til den 25. marts 2023 og at begrænse den maksimale kapitalforhøjelse til i alt nominelt kr. 46.200.000.

Det ændrede pkt. 5.4 (der ville blive til pkt. 5.3) ville få følgende ordlyd:

“(a) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2023 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt kr46.200.000. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling. Kapitalforhøjelsen kan ske til en kurs, der er lavere end markedskursen, såfremt kapitalforhøjelsen sker forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier. A-aktionærerne har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. Hvis kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske ved forholdsmæssig udstedelse af A-aktier og B-aktier eller ved udstedelse af B-aktier alene. I tilfælde af udstedelse af såvel A- som B-aktier har A-aktionærerne fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. I tilfælde af udstedelse af B-aktier alene har begge aktieklassers aktionærer proportional fortegningsret til de nye B-aktier.

(b) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2023 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved udstedelse af B-aktier med indtil i alt nominelt kr46.200.000. Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs og kan ske enten ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.

(c) Bestyrelsens bemyndigelser efter pkt. 5.3(a)-(b) ovenfor kan tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt nominelt kr. 46.200.000.”

Dirigenten konkluderede, at de foreslåede vedtægtsændringer var vedtaget med det fornødne flertal.

Punkt 8.4 på dagsordenen: Skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer og koncerndirektører.

Dirigenten bemærkede, at bestyrelsen havde foreslået, at den ordinære generalforsamling vedtog et program for skadesløsholdelse af Novo Nordisk gruppens ledelsesmedlemmer i størst muligt omfang i overensstemmelse med lovgivningen ('Programmet'), og at Programmet blev afspejlet i selskabets vederlagspolitik.

Dirigenten forklarede, at det er selskabets politik at tegne sædvanlig ansvarsforsikring for ledelsesmedlemmerne og – hvis forsikringsdækningen er utilstrækkelig – i størst muligt omfang i overensstemmelse med lovgivningen og selskabets vedtægter at skadesløsholde ledelsesmedlemmerne. Det har vist sig tiltagende vanskeligt for selskabet at tegne ansvarsforsikring for ledelsesmedlemmer med tilstrækkelig dækning på rimelige vilkår. Bl.a. for at kunne tiltrække kvalificerede kandidater til ledelsesposter anså bestyrelsen det for at være i selskabets og aktionærernes interesse, at Novo Nordisk gruppens ledelsesmedlemmer tilbydes passende skadesløsholdelse for krav rejst af nogen tredjemand mod dem, og som udspringer af udførelsen af deres opgaver.

Bestyrelsen foreslog derfor, at den ordinære generalforsamling vedtager et program for skadesløsholdelse, og at programmet afspejles i vederlagspolitikken. Væsentlige ændringer skal forelægges generalforsamlingen til godkendelse, og under alle omstændigheder skal programmet og vederlagspolitikken forelægges generalforsamlingen til godkendelse hvert fjerde år.

Punkt 8.4(a) på dagsordenen: Bestyrelse.

Der henvises til kommentarerne under punkt 8.4 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at forslaget om skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer var godkendt.

Punkt 8.4(b) på dagsordenen: Koncerndirektion.

Der henvises til kommentarerne under punkt 8.4 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at forslaget om skadesløsholdelse af koncerndirektører var godkendt.

Punkt 8.5 på dagsordenen: Ændringer af vederlagspolitikken.

Bestyrelsesformanden sagde, at bestyrelsen havde foreslået at ændre selskabets vederlagspolitik, så den afspejlede programmet for skadesløsholdelse, der blev godkendt af generalforsamlingen i henhold til punkt 8.4, og visse andre præciseringer, herunder vedrørende særlige ydelser for at understøtte international mobilitet, krav om tilbagebetaling ('clawback') og adgang til at tilpasse eller opgive mål, hvis de mister deres relevans eller ikke er relevante.

Dirigenten konkluderede, at ændringerne af vederlagspolitikken var godkendt.

Punkt 8.6 på dagsordenen: Ændring af vedtægterne.

Punkt 8.6(a) på dagsordenen: Virtuelle generalforsamlinger.

Dirigenten bemærkede, at bestyrelsen havde foreslået, at generalforsamlingen bemyndigede bestyrelsen til at beslutte, om fremtidige generalforsamlinger skal afholdes ved fysisk fremmøde, virtuelt eller som en kombination af virtuelt og fysisk fremmøde.

Bestyrelsesformanden forklarede, at forslaget var stillet for at understøtte aktionærernes muligheder for at deltage i, stille spørgsmål og stemme ved selskabets fremtidige generalforsamlinger – uanset potentielle hindringer for fysisk deltagelse.

Derfor foreslog bestyrelsen, at der tilføjes et nyt pkt. 6.3 til vedtægterne med følgende ordlyd:

"Bestyrelsen er bemyndiget til at beslutte, når den finder det hensigtsmæssigt, at generalforsamlingen afholdes som delvis elektronisk eller fuldstændig elektronisk generalforsamling, forudsat at generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis, og at lovgivningens øvrige krav til en delvis elektronisk eller fuldstændig elektronisk generalforsamling opfyldes. Aktionærer vil have mulighed for at deltage, ytre sig og stemme via elektroniske løsninger. Aktionærer, som deltager i generalforsamlingen, afholder deres egne udgifter forbundet med deltagelsen. Detaljerede oplysninger om fremgangsmåden for tilmelding og deltagelse gøres tilgængelig på selskabets hjemmeside, novonordisk.com."

Dirigenten konkluderede, at forslaget var vedtaget med det fornødne flertal.

Punkt 8.6(b) på dagsordenen: Sprog i dokumenter udarbejdet til generalforsamlinger.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at generalforsamlingen bemyndigede bestyrelsen til at beslutte, at nogle eller alle dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug kun skal foreligge på engelsk.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at det var i overensstemmelse med den fleksibilitet, der allerede er i vedtægterne med hensyn til årsrapporter og selskabsmeddelelser.

Derfor foreslog bestyrelsen, at pkt. 7.5 ændres til at lyde:

“Generalforsamlingen skal afholdes på engelsk. Simultantolkning til og fra dansk skal tilbydes alle deltagere. Alle dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen skal – i den udstrækning lovgivningen tillader – foreligge på engelsk og tillige på dansk, såfremt bestyrelsen måtte beslutte det.”

Dirigenten konkluderede, at forslaget var vedtaget med det fornødne flertal.

Punkt 8.6(c) på dagsordenen: Stemmedifferentiering

Dirigenten sagde, at bestyrelsen havde foreslået at tilføje et nyt punkt i vedtægterne om stemmedifferentiering.

Bestyrelsesformanden forklarede, at selskabet har et sponsoreret program for American Depositary Receipts (ADR'er), og for at sikre og understøtte at individuelle stemmepreferencer hos indehavere af ADR'er kan afgives af depositaren og medtages i afstemningsresultaterne på generalforsamlinger, foreslog bestyrelsen, at muligheden for stemmedifferentiering blev afspejlet i vedtægterne.

Derfor foreslog bestyrelsen, at der tilføjes et nyt pkt. 8.6 til vedtægterne med følgende ordlyd:

“En person, der er registreret i selskabets ejerbog som aktionær og som i sin erhvervsmæssige egenskab optræder på vegne af andre fysiske eller juridiske personer, herunder indehavere af American Depositary Shares repræsenterende aktier i selskabet, har ret til at udøve stemmerettigheder på en måde, der ikke er identisk for alle disse aktier.”

Dirigenten konkluderede, at forslaget var vedtaget med det fornødne flertal.

Punkt 8.7 på dagsordenen: Forslag fra aktionærer.

Punkt 8.7(a) på dagsordenen: Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende udarbejdelse af en plan for ændring af ejerskabet.

Dirigenten oplyste, at aktionæren Kritiske Aktionærer havde foreslået, at Novo Nordisk sammen med Novo Nordisk Fonden skulle lave en plan for, hvordan ejerskabet bliver uden private aktionærer (gennem fortsat opkøb af aktier), således at selskabet med tiden ikke skal udbetale udbytter til private aktionærer og ikke skal styre virksomheden ud fra at gavne udbytte til fremmede investorer, men alene kan bruge selskabets overskud til at udvikle og producere vacciner og så vidt muligt sætte priserne for forbrugerne ned.

Kritiske Aktionærer bemærkede, at Novo Nordisk de seneste fem år havde udbetalt udbytter og lignende til aktionæerne på næsten 180 mia. kr., og at udbetalingen af udbytte var steget markant i år. Kritiske Aktionærer gentog, at Novo Nordisk i stedet for at udbetale udbytter til private aktionærer kunne bruge overskuddet til sundhedsmæssige formål eller til fordel for forbrugerne. Kritiske Aktionærer udtalte, at et sundt og stærkt selskab som Novo Nordisk ikke har brug for eksterne investorer, og at det ville være det rigtige at gøre at øge opkøbet af aktier og med tiden blive fri af børsen. I takt hermed kunne Novo Nordisk sænke udbetalingen af udbytter til aktionæerne.

Bestyrelsesformanden sagde, at bestyrelsen påskønnede Kritiske Aktionærers interesse i Novo Nordisk, men at bestyrelsen ikke støttede forslaget. Den nuværende ejerstruktur muliggør langsigtet stabilitet og kortsigtet fleksibilitet. Bestyrelsen finder det gavnligt for Novo Nordisk at have mange aktionærer og at være et børsnoteret selskab. Det betyder eksempelvis, at Novo Nordisk får perspektiver fra mange forskellige aktionærer. Det giver desuden Novo Nordisk fleksibiliteten til at rejse kapital i fremtiden, f.eks. hvis Novo Nordisk skulle få brug for finansiering til fremtidige aktiviteter som f.eks. yderligere forsknings- og udviklingsaktiviteter eller ønske om opkøb af et stort selskab.

Dirigenten bemærkede, at Kritiske Aktionærer havde bedt om, at forslaget blev sendt til afstemning. Der var i alt 547.268.780 stemmer (svarende til 0,44% af de afgivne stemmer) for forslaget, 124.348.572.360 stemmer (svarende til 99,54% af de afgivne stemmer) imod forslaget, og 28.031.920 stemmer (svarende til 0,02% af de afgivne stemmer) havde undladt at stemme.

Dirigenten konkluderede, at aktionærens forslag var blevet forkastet.

Punkt 9 på dagsordenen: Eventuelt.

Bestyrelsesformanden takkede Liz Hewitt og Brian Daniels for deres værdifulde bidrag til Novo Nordisk, til bestyrelsens arbejde og i de bestyrelsesudvalg, som de havde siddet i.

Dirigenten erklærede herefter dagsordenen for udtømt.

Bestyrelsesformanden afsluttede generalforsamlingen med at takke aktionæerne for at have deltaget i denne første fuldstændig elektroniske (virtuelle) generalforsamling. Han takkede endvidere dirigenten og hævdede derefter generalforsamlingen.

Generalforsamlingen blev hævet kl. 15.28.

Klaus Søgaard
Dirigent

Bilag 1

Afstemningsresultat fra den ordinære generalforsamling i Novo Nordisk A/S den 25. marts 2021

Nr.	Dagsordenspunkt	Antal aktier der er afgivet gyldige stemmer for			Stem-andel heraf i %	Andel af Selskabskapital %	Samlede antal gyldige stemmer	Antal stemmer FOR	%	Antal stemmer IMOD	%	Antal stemmer UNDLAD	%
		A-aktier	B-aktier	Total									
2	Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport 2020	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.967.918.260	99,94	2.822.840	0	66.035.980	0,05
3	Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud iht. den godkendte årsrapport	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	125.003.483.340	99,97	12.360.760	0,01	20.932.980	0,02
4	Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten 2020	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	123.061.042.780	98,42	1.828.935.220	1,46	146.799.080	0,12
5.1	Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2020	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.976.177.980	99,95	38.842.900	0,03	21.756.200	0,02
5.2	Godkendelse af niveauet for vederlag for 2021	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.972.781.480	99,95	42.263.860	0,03	21.731.740	0,02
6.1	Valg af formand												
	Helge Lund	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	123.111.555.820	98,46	0	0	1.925.221.260	1,54
6.2	Valg af næstformand												
	Jeppe Christiansen	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	123.376.752.520	98,67	0	0	1.660.024.560	1,33
6.3	Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen												
	a) Laurence Debroux	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	122.968.549.300	98,35	0	0	2.068.227.780	1,65
	b) Andreas Fibig	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.821.859.520	99,83	0	0	214.917.560	0,17
	c) Sylvie Grégoire	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.815.533.520	99,82	0	0	221.243.560	0,18
	d) Kasim Kutay	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	123.841.242.300	99,04	0	0	1.195.534.780	0,96
	e) Martin Mackay	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.941.005.280	99,92	0	0	95.771.800	0,08
	f) Henrik Poulsen	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	122.878.080.120	98,27	0	0	2.158.696.960	1,73
7	Valg af revisor												
	Valg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.545.421.420	99,61	0	0	491.355.660	0,39
8.1	Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt DKK 8.000.000 ved annullation af B-aktier	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.938.645.020	99,92	74.034.240	0,06	24.097.820	0,02
8.2	Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.943.845.920	99,93	66.652.320	0,05	26.278.840	0,02
8.3.a	Annullation af vedtægternes punkt 5.3	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	125.014.089.180	99,98	1.640.800	0	21.047.100	0,02
8.3.b	Forlængelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.845.390.520	99,85	172.146.420	0,14	19.240.140	0,02
8.4.a	Skadesløsholdelse af bestyrelsesmedlemmer	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.900.966.700	99,89	69.421.640	0,06	66.388.740	0,05
8.4.b	Skadesløsholdelse af direktionsmedlemmer	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.900.965.880	99,89	69.422.660	0,06	66.388.540	0,05
8.5	Ændringer til Vederlagspolitikken	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.428.533.940	99,51	476.528.920	0,38	131.714.220	0,11
8.6.a	Elektroniske generalforsamlinger	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	118.793.758.600	95,01	6.221.859.880	4,98	21.158.600	0,02
8.6.b	Sprog i generalforsamlingsdokumenter	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	125.009.595.200	99,98	6.015.680	0	21.166.200	0,02
8.6.c	Forskellig udøvelse af stemmerettigheder	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	124.993.377.040	99,97	22.104.640	0,02	21.295.400	0,02
8.7.a	Forslag fra aktionæren Kritiske Aktionærer om plan for ændret ejerskab	537.436.000	877.478.854	1.414.914.854	87,5	60,21	125.036.777.080	547.268.780	0,44	124.300.192.240	99,41	189.316.060	0,15

Note: Der gennemførtes kun én afstemning ved den ordinære generalforsamling med hensyn til dagsordenspunkt 8.7. Da der ikke gennemførtes formel afstemning med hensyn til andre dagsordenspunkter reflekterer Bilag 1 afgivne stemmer i overensstemmelse med afkrydsningsfuldmagter og brevstemmer; tilstedeværende aktionærer regnes som havende stemt i overensstemmelse med Bestyrelsens anbefaling.



Referat fra ordinær generalforsamling 2021 i Novo Nordisk A/S udgivet af

Novo Nordisk A/S | Novo Allé | DK-2880 Bagsværd | CVR Nr. 24256790 | +45 4444 8888 (omstilling) | novonordisk.com